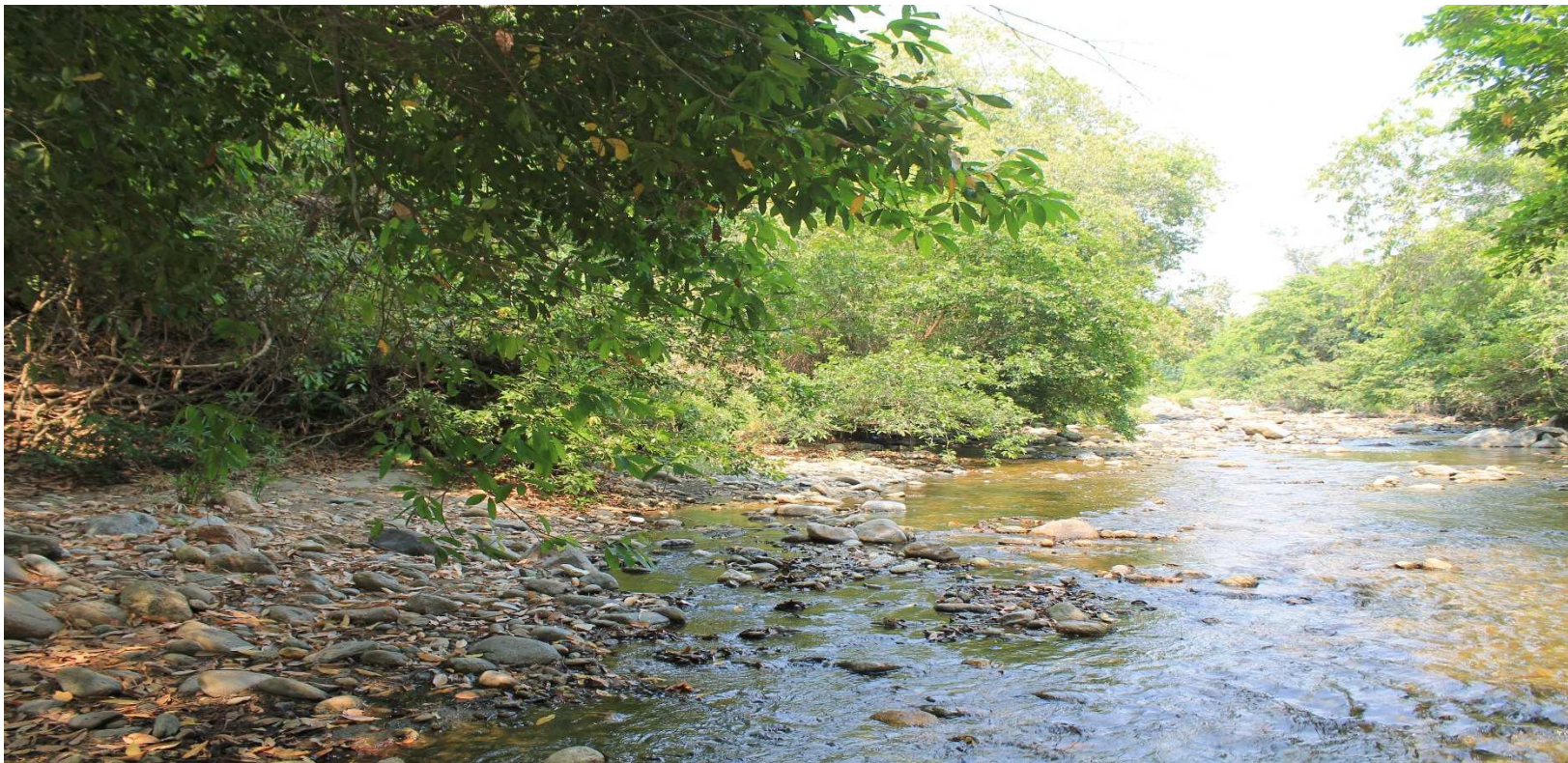




FASE DE FORMULACIÓN DOCUMENTO GENERAL VOL. II RESULTADOS DE IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN Y ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS

TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	1
1. APORTES A PRODUCTOS DE LA FASE: SOCIALIZACIÓN DE LA ZONIFICACIÓN AMBIENTAL DEFINITIVA, CONSTRUCCIÓN PARTICIPATIVA DEL COMPONENTE PROGRAMÁTICO Y SOCIALIZACIÓN DE LOS RESULTADOS DE FORMULACIÓN	3
1.1. Socialización de la Zonificación Ambiental definitiva para la estructuración del componente programático, incluido el de gestión del riesgo con los aportes de actores clave	3
1.1.1. Socialización de la Zonificación Ambiental definitiva para la estructuración del componente programático, incluido el de gestión del riesgo con los aportes de actores clave en las Mesas Zonales de Trabajo - MZT	4
1.1.2. Socialización de la Zonificación Ambiental definitiva para la estructuración del componente programático, incluido el de gestión del riesgo con el Consejo de Cuenca	11
1.2. Construcción participativa de la estructura del componente programático, incluido el de gestión del riesgo con los actores clave de la cuenca	14
1.2.1. Construcción participativa de la estructura del componente programático, incluido el de gestión del riesgo con los actores clave de la cuenca en las Mesas Zonales de Trabajo	16
1.2.2. Construcción participativa de la estructura del componente programático, incluido el de gestión del riesgo con los actores clave de la cuenca con Consejo de Cuenca	29
1.2.3. Banco de Proyectos en el marco de desarrollo de otros espacios con actores clave de la cuenca	37
2. DESARROLLO DE LOS ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN	41
2.1. Mesas Zonales de Trabajo, Fase de Formulación	41
2.1.1. Proceso de Planificación y Preparación de las Mesas de Trabajo	42
2.1.2. Guion metodológico	42
2.1.3. Jornada de preparación del equipo técnico	45
2.1.4. Proceso de convocatoria	45
2.1.5. Programación desarrollada y balance de participantes	46
2.2. Sesión Consejo de Cuenca, Fase de Formulación	48
2.3. Reunión de Retroalimentación Técnica Fase de Formulación	49
2.4. Panel de expertos en Gestión del Riesgo	52
2.5. Día Verde	58
2.6. Otros espacios con actores clave de la cuenca (Mesa de Trabajo ampliada, sector Gaira) ..	60

2.7. Socialización de productos finales de la Fase de Formulación	64
3. IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE MEDIOS (ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN Y DIVULGACIÓN). 67	
3.1. Medios, mensajes y herramientas transversales a las fases.....	68
3.1.1. Todos los grupos de actores.....	68
3.1.2. Organizaciones comunitarias y (Actores Nivel de prioridad 1 , 2, 3, 4)	69
3.1.3. Boletín electrónico	74
3.1.4. Cuñas Radiales.....	76
3.1.5. Paquetes Divulgativos	77
4. EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO A LA ESTRATEGIA	79
4.1. Evaluación Cualitativa	79
4.2. Evaluación de grupo enfocado	80
4.2.1. Resultados	81
4.3. Medición y Evaluación de indicadores	82
5. MEDIOS DE VERIFICACIÓN	85
6. CONCLUSIONES (SÍNTESIS DE RESULTADOS DE IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN)	88
7. PROPUESTA DE ESTRATEGIA PARTICIPATIVA PARA LA EJECUCIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL POMCA	95
7.1. ELEMENTOS PARA DARLE CONTINUIDAD A LA ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN EN LAS FASES DE EJECUCIÓN Y DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN.....	95
7.2. OBJETIVOS Y ALCANCES DE LA ESTRATEGIA EN LAS FASES DE EJECUCION Y SEGUIMIENTO 98	
7.2.1. Fase de ejecución	98
7.2.2. Fase de Seguimiento y Evaluación	98
7.3. MEDIOS A EMPLEAR EN LA ESTRATEGIA.....	99
7.3.1. De contacto directo	99
7.3.2. Radio y redes sociales	99
7.3.3. Impresos	99
7.4. HERRAMIENTAS.....	99
8. PUBLICIDAD DEL POMCA.....	101
8.1. MEDIO DE PUBLICACIÓN	101
8.2. DESTINATARIOS.....	101
8.3. RESPUESTA A OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES	102
8.4. INCORPORACIÓN DE LAS PROPUESTAS AL DOCUMENTO TÉCNICO DEL POMCA.....	102

8.5. CRONOGRAMA	102
8.6. DOCUMENTOS E INSUMOS PARA LA PUBLICIDAD DEL POMCA	103
9. FORO FINAL – AUDITORIA VISIBLE	105
9.1. Foro Final de Auditoría Visible en el marco de las Mesas Zonales de Trabajo	106
9.1.2. Registro Fotográfico	107
9.1.3. Cargue soportes foro final mesas zonales de trabajo	109
9.1.4. Muestra De Material Informativo Entregado En El Foro Final Del POMCA En Las Mesas Zonales	113
9.2. Foro Final de Auditoría Visible en presencia de CORPAMAG e Interventoría	114
9.2.2. Cargue soportes foro final en presencia de CORPAMAG e Interventoría.....	119

LISTA DE FIGURAS

Figura 1.1. Zonificación ambiental definitiva Cuenca del Rio Piedras, Río Manzanares y Otros Directos al Caribe.....	6
Figura 1.2. Mesa Zonal de Trabajo La Revuelta	7
Figura 1.3. Mesa Zonal de Trabajo Cordobita (Ciénaga, Magdalena)	8
Figura 1.4. Mesa Zonal de Trabajo de Minca	8
Figura 1.5. Mesa Zonal de Trabajo de Bonda.....	9
Figura 1.6. Mesa Zonal de Trabajo Aguaslindas (Ciénaga, Magdalena).....	9
Figura 1.7. Mesa Zonal de Trabajo Santa Marta (Casco Urbano)	10
Figura 1.8. Momento del guion socialización Zonificación ambiental ante el Consejo de Cuenca ..	12
Figura 1.9. Consejo de Cuenca Piedras Manzanares y Otros Directos al Caribe.....	13
Figura 1.10. Construcción participativa del POMCA	14
Figura 1.11. Proceso de construcción de las Líneas estratégicas.....	15
Figura 1.12. Líneas Estratégicas, Fase de Formulación	15
Figura 1.13. Formato de Propuesta de proyecto, Fase de Formulación	18
Figura 1.14. Construcción participativa del componente programático , MZT La Revuelta.....	20
Figura 1.15. Construcción participativa del componente programático , MZT Cordobita	21
Figura 1.16. Construcción participativa del componente programático , MZT Minca	23
Figura 1.17. Construcción participativa del componente programático , MZT Bonda	25
Figura 1.18. Construcción participativa del componente programático , MZT Aguaslindas	27
Figura 1.19. Construcción participativa del componente programático , MZT Santa Marta	28
Figura 1.20. Formato de adición o ampliación de proyectos , Consejo de Cuenca	31
Figura 1.21. Construcción participativa con Consejo de Cuenca	31
Figura 1.22. Formato de proyecto adición o ampliación de proyectos	34
Figura 2.1. Asistentes Mesas Zonales de Trabajo , Fase de Formulación	47
Figura 2.2. Consejo de Cuenca del Río Piedras, Río Manzanares y Otros Directos al Caribe.....	49
Figura 2.3. Formato de validación de las Líneas Estratégicas	51
Figura 2.4. Formato de priorización grupal.....	55
Figura 2.5. Panel de expertos en Gestión del Riesgo , Fase de Formulación	56
Figura 2.6. Panel de expertos en Gestión del Riesgo	57
Figura 2.7. Modelo de Formato de Consignación de propuestas , Día Verde , Fase de Formulación.	59
Figura 2.8. Día Verde , Fase de Formulación.....	60
Figura 2.9. Mesa Zonal de Trabajo ampliada sector Gaira.....	61
Figura 2.10. Mesa Zonal de Trabajo ampliada sector Gaira.....	61
Figura 2.11. Modelo de formato de proyectos, MZT ampliada de Gaira.....	62
Figura 3.1. Correo electrónico convocatoria mesas de trabajo	69
Figura 3.2. Modelo de Cartelera Mural Fase de Formulación.....	70
Figura 3.3. Cartelera Mural Secretaría seccional de Salud de Santa Marta.....	71

Figura 3.4. Cartelera Mural, Salón de crisis, Cuerpo de Defensa Civil de Santa Marta	72
Figura 3.5. Cartelera mural Salón Comunal de Minca.....	72
Figura 3.6. Cartelera Mural, Cordobita (Municipio de Ciénaga)	73
Figura 3.7. Cartelera Mural, Secretaría Distrital de Educación Distrital de Santa Marta.....	73
Figura 3.8. Cartelera Mural, Cordobita - Ciénaga (Magdalena)	74
Figura 3.9. Boletín Electrónico Fase de Formulación	75
Figura 3.10. Evidencia de correo enviado, Boletín electrónico Fase de Formulación	76
Figura 3.11. Material divulgativo, Fase de Formulación	78
Figura 4.1. Evaluación cualitativa Cordobita MZT.....	79
Figura 4.2. Evaluación cualitativa de la estrategia de participación, Fase de Formulación	80
Figura 9.1. Foro final Mesas de trabajo.....	107
Figura 9.2. Formato Sondeo de satisfacción foro Final.....	110
Figura 9.3. Evidencia cargue de información foro final Santa Marta.....	111
Figura 9.4. Pantallazo cargue de información foro final Minca	112
Figura 9.5. Plegable entregado en las mesas zonales de trabajo	113
Figura 9.6. Foro Final de Auditoría Visible , Fase de Formulación , Santa Marta	115
Figura 9.7. Plegable de rendición de cuentas Cara A y B	115
Figura 9.8. Folleto de resultados Fase de Formulación en el marco del Foro Final de Auditoría Visible	117
Figura 9.9. Foro Final de Auditoría Visible , Fase de Formulación , Santa Marta	119
Figura 9.10. Formato Sondeo de satisfacción foro Final.....	120
Figura 9.11. Evidencia cargue de información foro final Santa Marta.....	121

LISTA DE TABLAS

Tabla 1.1. Guion metodológico, socialización Zonificación Ambiental definitiva en Mesas Zonales de Trabajo	5
Guion metodológico, socialización Zonificación Ambiental definitiva en Mesas Zonales de Trabajo	5
Tabla 1.2. Leyenda Zonificación Ambiental Final.....	7
Tabla 1.3. Aportes de los actores , socialización de la Zonificación Ambiental	10
Tabla 1.4. Guion metodológico para la construcción del componente programático, Mesas Zonales de Trabajo	17
Tabla 1.5. Proyectos propuestos por los actores en Mesa Zonal de Trabajo La Revuelta (Santa Marta)	19
Tabla 1.6. Proyectos propuestos por los actores en Mesa Zonal de Trabajo Cordobita (Municipio de Ciénaga, Magdalena).....	20
Tabla 1.7. Proyectos propuestos por los actores en Mesa Zonal de Trabajo Minca (Santa Marta, Magdalena)	22
Tabla 1.8. Proyectos propuestos por los actores en Mesa Zonal de Trabajo Bonda (Santa Marta, Magdalena)	24
Tabla 1.9. Proyectos propuestos por los actores en Mesa Zonal de Trabajo Aguaslindas (Municipio de Ciénaga, Magdalena).....	25

Tabla 1.10. Proyectos propuestos por los actores en Mesa Zonal de Trabajo Santa Marta , Casco Urbano.....	27
Tabla 1.11. Momento de construcción participativa del componente programático con el Consejo de Cuenca.....	29
Tabla 1.12. Aportes de consejeros de cuenca al componente programático , Formato de adición o ampliación.....	32
Tabla 1.13. Nuevas alternativas, Componente programático , Consejo de Cuenca Fase de Formulación	33
Tabla 1.14. Proyecto de sostenibilidad del Consejo de Cuenca.....	34
Tabla 1.15. Banco de Proyectos , Fase de Formulación	37
Tabla 2.1. Escenarios de participación ejecutados durante Fase de Formulación	41
Tabla 2.2. Guion metodológico Fase de Formulación , Mesa Zonal de Trabajo	43
Tabla 2.3. Balance de Convocatoria Mesas Zonales de Trabajo, Fase Formulación	46
Tabla 2.4. Programación de Mesas Zonales de Trabajo.....	46
Tabla 2.5. Asistentes a Mesas Zonales de Trabajo , Fase de Formulación.....	47
Tabla 2.6. Guion metodológico , Retroalimentación Técnica Fase de Formulación – CORPAMAG..	50
Tabla 2.7. Programación Seminario de Profundización en Riesgo, Fase de Formulación	52
Tabla 2.8. Guion metodológico Panel de expertos en Gestión del Riesgo , Fase de Formulación ...	53
Tabla 2.9. Priorización de proyectos , panel de Gestión del Riesgo.....	56
Tabla 2.10. Propuestas al componente programático, Día Verde , Fase de Formulación.....	59
Tabla 2.11. Listado de proyectos propuestos en el marco de la MZT ampliada sector Gaira	62
Tabla 3.1. Herramientas de comunicación y Medios por tipo de actor.....	67
Tabla 3.2. Emisión de cuñas radiales, Fase de Formulación	76
Tabla 3.3. Libreto cuña radial Fase de Formulación.....	76
Tabla 4.1. Respuesta a pregunta abierta de Evaluación de grupo enfocado.....	81
Tabla 4.2. Indicadores, resultado y medio de verificación.....	83
Tabla 5.1. Medios de verificación, Fase de Formulación	85
Tabla 7.1. Elementos para darle continuidad a la estrategia de participación en las Fases de Ejecución y de Seguimiento y Evaluación.....	96
Tabla 9.1. Lugar y fecha de foros visibles realizados en la Cuenca.	106
Tabla 9.2. Momento Foro Final de Auditoría Visible , Mesas Zonales de Trabajo Fase de Formulación	106
Tabla 9.3. Fechas de cargue foro final.....	109
Tabla 9.4. Foro final de Auditoría Visible POMCA Ríos Piedras, Manzanares y otros directos al Caribe	115
Tabla 9.5. Fechas de cargue foro final.....	119

VOLUMEN 2

RESULTADOS DE IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIA Y ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS

INTRODUCCIÓN

La Guía técnica del POMCA establece que durante la Fase de Formulación, “*se desarrollarán la definición del componente programático, las medidas para la administración de los recursos naturales renovables y el componente de gestión del riesgo. Como parte del componente programático en esta fase se formularán la estructura administrativa y la estrategia financiera del POMCA, el diseño del programa de seguimiento y evaluación y las actividades conducentes a la publicidad y aprobación del POMCA*”. (Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, 2014)

El componente participativo como eje transversal del POMCA en sus diferentes fases, contempla la articulación de los actores estratégicos de la cuenca en la formulación de un instrumento de planificación territorial que sirva para garantizar la estabilidad del sistema social y natural en su territorio. Es así que el trabajo articulado con los diferentes sectores dinamizadores de la cuenca, ejerce un importante rol en la construcción participativa de propuestas que favorezcan el planteamiento de estrategias que den respuesta a las necesidades de la cuenca y quienes habitan en ella.

El presente informe da cuenta del cumplimiento de los requerimientos establecidos en la Guía técnica, alcances técnicos y estrategia de participación aprobada durante la Fase de Aprestamiento en lo que concierne a la participación de los actores durante la Fase de Formulación: Estudio de la zonificación ambiental definitiva propuesta por la Corporación, propuesta de proyectos, programas y actividades, así como de los posibles mecanismos de financiación. El documento se compone así de siete capítulos, el primero que recoge todos los procesos llevados a cabo con los actores para la socialización de la Zonificación Ambiental definitiva de la cuenca, el segundo capítulo identifica los diferentes espacios de participación realizados durante la fase, su configuración metodológica hasta la documentación de los procesos de convocatoria y registro de los mismos, tercer capítulo desarrolla las actividades complementarias en cuanto a cumplimiento de los entregables relacionados con el plan de medios .

El capítulo cuarto recoge los resultados de la evaluación y seguimiento a la estrategia de participación, seguido de un quinto capítulo en el cual se lista los soportes entregados con el presente informe para una mejor navegabilidad en la información y su evidencia. El capítulo sexto realiza un análisis del desarrollo de lo correspondiente al componente participativo durante la fase de formulación, seguido de una propuesta para la continuidad de la estrategia de participación en



las fases de Ejecución y Seguimiento del POMCA, y del proceso de Publicidad del mismo, en los capítulos siete y ocho.

Culmina el informe con un capítulo en el cual se da alcance a lo establecido por el Fondo de Adaptación, Foro Final de Auditoría Visible con sus respectivos soportes.

Se incluyen para el presente volumen los siguientes anexos:

- ❖ Anexo 1: Socialización de la Zonificación
- ❖ Anexo 2: Construcción del componente programático
- ❖ Anexo 3: Desarrollo de espacios de participación
- ❖ Anexo 4: Otras actividades de la estrategia y material divulgativo
- ❖ Anexo 5: Evaluación y seguimiento a la estrategia de participación
- ❖ Anexo 6: Insumos para el proceso de Publicidad del Plan
- ❖ Anexo 7: Foro final de Auditoría visible

1. APORTES A PRODUCTOS DE LA FASE: SOCIALIZACIÓN DE LA ZONIFICACIÓN AMBIENTAL DEFINITIVA, CONSTRUCCIÓN PARTICIPATIVA DEL COMPONENTE PROGRAMÁTICO Y SOCIALIZACIÓN DE LOS RESULTADOS DE FORMULACIÓN

Atendiendo a lo dispuesto por la Guía técnica del POMCA, se ha hecho de la participación, un eje transversal, el cual a través de una estrategia, realiza el reconocimiento de las dinámicas sectoriales propias de la cuenca, para el diseño asertivo de los instrumentos y medios que favorezcan la articulación de la población, los sectores dinamizadores y las entidades territoriales al proceso de planificación territorial.

En este sentido, el POMCA ha garantizado durante el desarrollo de cada una de las fases, la participación de los actores clave, en los procesos de diagnóstico y consolidación de productos, que dieron paso a la construcción de los insumos clave para la Fase de Formulación y su componente programático. Para la Fase de formulación, se establecen como puntos clave, la participación de los actores estratégicos de la cuenca a través de las siguientes actividades:

- Estudio de la zonificación ambiental definitiva
- Desarrollo de propuestas de proyectos para conseguir el modelo ambiental del territorio de la cuenca
- Propuesta de alternativas de financiación para los proyectos

Para garantizar el cumplimiento de estas actividades en línea con lo definido por la estrategia de participación, los alcances técnicos y la Guía Técnica del POMCA, se desarrolla en el presente capítulo, el cumplimiento de los requerimientos con sus respectivos soportes y bajo la siguiente estructura de carpetas:

- Anexo_1_Socializacion_Zonificacion
- Anexo_2_Construccion_componente_programatico

1.1. Socialización de la Zonificación Ambiental definitiva para la estructuración del componente programático, incluido el de gestión del riesgo con los aportes de actores clave

Surtiendo lo propuesto por la estrategia de participación en lo que compete a la articulación de los actores clave de la cuenca en el proceso de identificación de las dinámicas territoriales y su relación con la disponibilidad y calidad de los recursos naturales, se desarrollaron las diferentes actividades y espacios planteados en la estrategia de participación para cada una de la fases del POMCA. Dichas herramientas comprendieron desde la identificación de la dinámica poblacional, acercamiento, articulación de los actores clave en las rutas veredales, mesas de trabajo y otros espacios alternos, que con sus aportes, ofrecieron un importante insumo para la construcción del producto definitivo

del escenario apuesta o Zonificación ambiental de la cuenca, garantizando así la legitimidad del proceso ante los distintos sectores comunitarios, gubernamentales, económicos y de servicios.

En este sentido y dando cumplimiento a los lineamientos establecidos por la Guía técnica, alcances técnicos y la estrategia de participación, el presente numeral desarrolla los resultados de la socialización de la Zonificación Ambiental en los diferentes espacios de participación y ante la instancia consultiva ambiental, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- Anexo_1_Socializacion_Zonificacion
 - 1_Mesas_Zonales_Trabajo
 - 2_Consejo_Cuenca

1.1.1. Socialización de la Zonificación Ambiental definitiva para la estructuración del componente programático, incluido el de gestión del riesgo con los aportes de actores clave en las Mesas Zonales de Trabajo - MZT

Las Mesas Zonales de Trabajo hacen parte de la estructura de participación diseñada para propiciar la participación de los actores clave en el proceso de planificación de la cuenca. Dentro de estos, se promueve el encuentro de actores con intereses comunes y divergentes organizados a su vez en grupos de interés en el marco del desarrollo de las mesas de trabajo, donde dando cumplimiento a lo establecido en los alcances técnicos, bajo los siguientes lineamientos:

Objetivo General:

Construir participativamente la estructura del componente programático, incluido el de gestión del riesgo del POMCA, con los actores clave de la cuenca.

Objetivos Específicos:

1. Presentar a las instancias participativas la zonificación ambiental definitiva, desde la cual se contribuirá en la estructuración del componente programático, incluido el de gestión del riesgo del POMCA.
2. Dar a conocer a las mesas zonales de trabajo y sus respectivos grupos de interés la propuesta inicial de líneas programáticas resultantes del análisis de resultados de todas las fases anteriores.
3. Construir con los actores y por grupos de interés al menos tres propuestas de proyectos como aporte a la estructura programática del POMCA.

Productos:

- ✓ Realización de auditoría visible con Aplicación de sondeo de satisfacción.
- ✓ Ejercicio de revisión de líneas programáticas
- ✓ Fichas de propuestas de proyectos por grupo de interés

Tabla 1.1. Guion metodológico, socialización Zonificación Ambiental definitiva en Mesas Zonales de Trabajo

Guion metodológico, socialización Zonificación Ambiental definitiva en Mesas Zonales de Trabajo	
Momento: Acogida y diligenciamiento del listado de asistencia	
Descripción Se instalará una mesa para que se llene el listado de asistencia de los actores que asistirán al encuentro.	
Materiales	Tiempo
Listados de asistencia	15-20 minutos
Momento: Presentación de la Zonificación Ambiental	
Se hace una breve presentación de las definiciones básicas y el alcance de la zonificación ambiental. La presentación estará organizada de la siguiente manera: Se propone que la presentación se organice de la siguiente manera: 1) Proceso de construcción del escenario apuesta: diapositiva con tres elementos *Escenario deseado *Escenario deseado del equipo de la corporación *Propuesta del equipo técnico 2) Definición de las categorías de la Zonificación. 3) Resultados: Se hace especial énfasis de los resultados a partir de los mapas trabajados en las mesas de trabajo de la prospectiva cómo se integraron 4) Conclusiones: Se propone que se construyan al menos 5 conclusiones clave del proceso de zonificación.	
Materiales:	Tiempo
Mapas impresos de zonificación ambiental llevar 4 para toda la ronda de talleres.	20 minutos

Se estableció como punto de partida durante las mesas de trabajo, la presentación de los diferentes productos obtenidos a partir de los aportes de los actores de la cuenca, durante cada una de las fases, la contextualización de la Fase, sus productos, el proceso metodológico de construcción de la Zonificación Ambiental definitiva, categorías de ordenación con base en las cuales ese construye y la incorporación de las Mesas Zonales de Trabajo, Consejo de Cuenca y la Autoridad Ambiental, dentro de la misma.

Para dar cuenta de la trazabilidad del proceso de construcción participativa a lo largo de las fases y en especial para evidenciar cómo los aportes fueron procesados y espacializados cartográficamente, se dio a conocer a los actores de la cuenca, los Escenarios deseados (salidas cartográficas, expresados por cada uno de los grupo de interés en su Núcleo Territorial (Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental) y el resultante de cada grupo de interés para la cuenca general. Dicha socialización de los escenarios deseados, cerró con la socialización en formato físico, en cada uno de los grupos de interés, de la Zonificación Ambiental Definitiva, para el conocimiento y debate de los actores clave de la cuenca. A continuación se presenta el producto cartográfico:

Figura 1.1. Zonificación ambiental definitiva Cuenca del Río Piedras, Río Manzanares y Otros Directos al Caribe

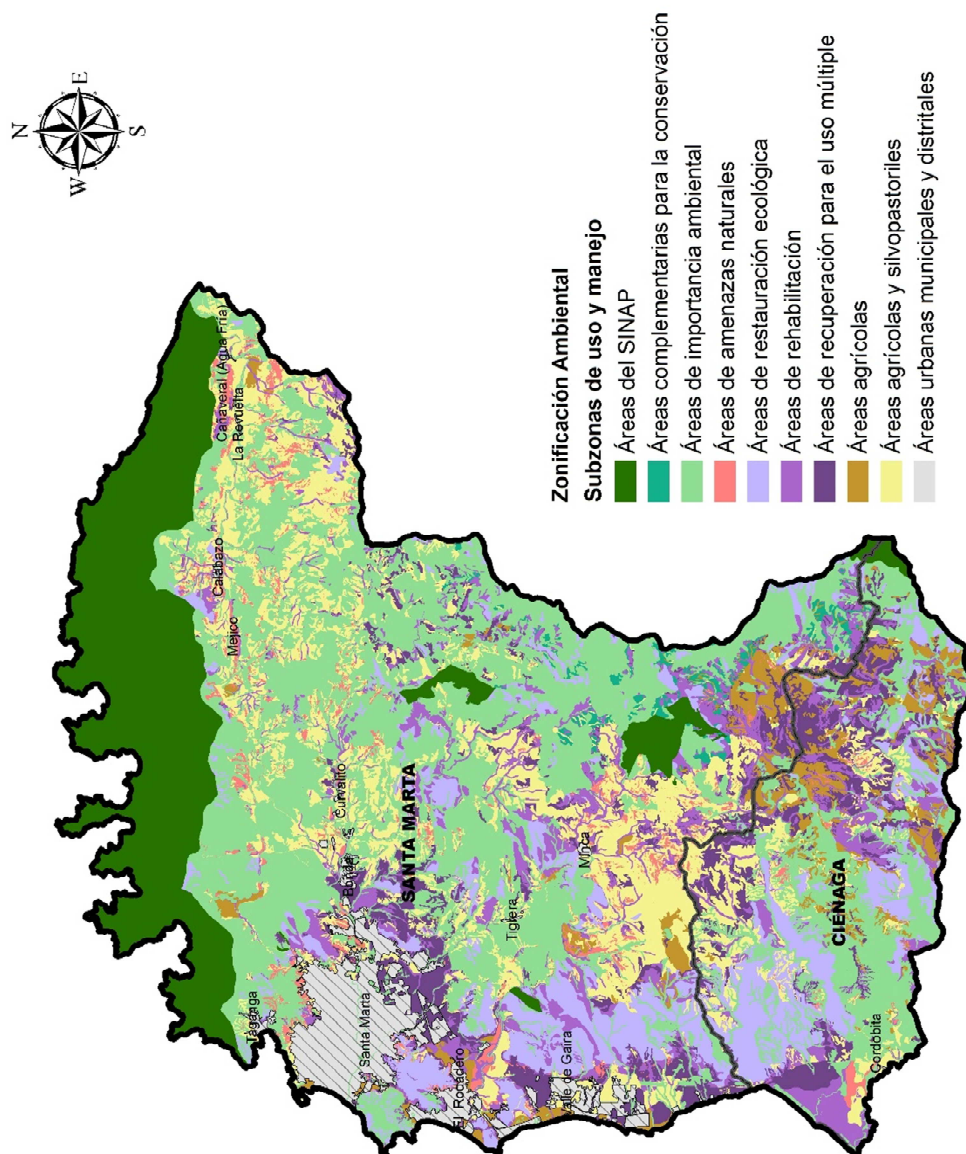


Tabla 1.2. Leyenda Zonificación Ambiental Final

ZONIFICACIÓN AMBIENTAL CUENCA HIDROGRÁFICA RÍO PIEDRAS RÍO MANZANARES Y OTROS AFLUENTES AL CARIBE				
Categorías de ordenación	Zonas de uso y manejo	Subzonas de uso y manejo	Área (Has)	%
Conservación y protección ambiental	Áreas protegidas	Áreas del SINAP	13.515,65	14,6%
	Áreas de Protección	Áreas complementarias para la conservación	675,62	0,7%
		Áreas de importancia ambiental	31.392,86	33,8%
		Áreas de amenazas naturales	2.295,99	2,5%
	Áreas de Restauración	Áreas de restauración ecológica	8.394,45	9,0%
		Áreas de rehabilitación	8.382,46	9,0%
Uso múltiple	Áreas de Restauración	Áreas de recuperación para el uso múltiple	6.275,81	6,8%
	Áreas para la Producción Agrícola, Ganadera y de Uso Sostenible de Recursos Naturales	Áreas agrícolas	3.350,98	3,6%
		Áreas agrícolas y silvopastoriles	14.481,08	15,6%
	Áreas Urbanas	Áreas urbanas municipales y distritales	4.034,54	4,3%
	Área de la cuenca:		92.799,45	100,0%

Figura 1.2. Mesa Zonal de Trabajo La Revuelta



Figura 1.3. Mesa Zonal de Trabajo Cordobita (Ciénaga, Magdalena)



Figura 1.4. Mesa Zonal de Trabajo de Minca



Figura 1.5. Mesa Zonal de Trabajo de Bonda



Figura 1.6. Mesa Zonal de Trabajo Aguaslindas (Ciénaga, Magdalena)



Figura 1.7. Mesa Zonal de Trabajo Santa Marta (Casco Urbano)



Algunos de los principales aportes de los actores durante esta socialización fueron:

Tabla 1.3. Aportes de los actores , socialización de la Zonificación Ambiental

Mesa zonal de trabajo	Aportes momento socialización Zonificación Ambiental
La Revuelta	Asignación de la categoría de Restauración para la conservación en el sector de la Quebrada La Danta .
Cordobita	La Alcaldía de Ciénaga manifiesta la necesidad de la articulación y socialización detallada del producto cartográfico, para cotejar las discrepancias o similitudes de la propuesta realizada por el POMCA y lo desarrollado por el Plan de Ordenamiento Territorial del municipio.
Minca	Se realizan aportes positivos respecto a las correcciones realizadas en el mapa ya que se tienen en cuenta las zonas de producción pero también las zonas de conservación para las áreas con una importancia ecosistémica.
Bonda	Se sigue presentando discrepancia respecto a la forma como se presenta el mapa de zonificación, alegando dificultad en el posicionamiento espacial de la población en la cartografía presentada, lo cual limita sus aportes
Santa Marta, Casco Urbano	Se solicita mayor detalle del producto cartográfico en el área que respecta a la cuenca media del río Gaira , pues se dificulta la interpretación y verificación de los aportes de la población; sin embargo en el mapa de zonificación presentando si se contemplaron los aportes de la comunidad.

Se presentó una buena acogida de parte de los actores respecto al producto cartográfico de Zonificación ambiental, argumentando, se ven reflejadas sus apreciaciones y trabajo desarrollado a lo largo del proceso de construcción participativa. Sugieren la cartografía se presente con un mayor

nivel de detalle, pues para algunos de los habitantes, el posicionamiento espacial en este producto se dificulta a la hora de realizar el ejercicio. La protección de los cauces, sus márgenes hídricos, así como de las áreas estratégicas, se identifica por parte de la comunidad, como un aspecto a destacar del trabajo realizado por el equipo técnico.

La evidencia de los aportes realizados por los actores durante las mesas de trabajo en este ejercicio, se encuentran alojados en el anexo \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_1_Socializacion_Zonificacion\1_Mesas_Zonales_Trabajo, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- Asistencia
- Guion
- Multimedia
- Presentación
- Relatoría
- Zonificación_ambiental

1.1.2. Socialización de la Zonificación Ambiental definitiva para la estructuración del componente programático, incluido el de gestión del riesgo con el Consejo de Cuenca

Finalizadas las mesas de trabajo en las respectivas Mesas Zonales de Trabajo, se llevó a cabo la planeación y convocatoria de los miembros de la instancia consultiva ambiental, el día 02 de Agosto de 2017 en las instalaciones de la sede Cruz Roja Seccional Magdalena de la Ciudad de Santa Marta. Este espacio permitió retroalimentar al Consejo de Cuenca los objetivos de cada una de las fases, sus productos y la articulación tanto de sus aportes como los de los demás sectores de la cuenca al proceso de zonificación ambiental representado mediante el producto cartográfico a socializar.

La evidencia de los aportes realizados por los actores durante las mesas de trabajo en este ejercicio, se encuentran alojados en el anexo \VOL_2\Anexo_resultados_estrategia_actvcomplementarias\Anexo_1_Socializacion_Zonificacion\2_Consejo_Cuenca, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- Asistencia
- Guion
- Multimedia
- Presentación
- Relatoría
- Zonificación_ambiental

A continuación se evidencia el momento diseñado según guion metodológico para dar cumplimiento al requerimiento:

Objetivo General

Recibir los aportes del Consejo de Cuenca a la consolidación de líneas programáticas y proyectos resultantes de las mesas de trabajo con las Mesas Zonales de Trabajo

Objetivos Específicos

1. Presentar al Consejo de Cuenca los resultados del componente programático con los aportes de los actores de las diferentes Mesas Zonales de Trabajo
2. Revisar y hacer una ampliación de los proyectos propuestos (adicionar o profundizar) Proyectos por línea estratégica – Proyectos del Componente de Gestión del Riesgo
3. Construir los lineamientos generales para un proyecto de sostenibilidad del Consejo de Cuenca.

Productos:

Formato ampliación o adición de proyectos al componente programático
Formatos proyecto sostenibilidad del Consejo de Cuenca

Figura 1.8. Momento del guion socialización Zonificación ambiental ante el Consejo de Cuenca

Momento	Descripción de actividades
Bienvenida y toma de asistencia	Se deberá hacer el respectivo registro de asistencia por parte de los profesionales de apoyo del equipo técnico. Posteriormente el presidente o secretario procederá a hacer el llamado a lista y se verificarán novedades tales como inasistencias; si de pronto algún miembro del consejo se ha ausentado 3 veces sin ninguna justificación deberá quedar en el acta, así como si hay algún miembro nuevo del consejo.
Construcción participativa del Consejo en las distintas fases del POMCA	Descripción En este momento el moderador de la mesa de trabajo saluda y agradece la participación de los asistentes. El moderador presenta los objetivos del encuentro y la agenda general de la sesión. Aportes del Consejo en las Diferentes Fases La intención de este momento es agradecer y evidenciar cuáles son los aportes que ellos han hecho El moderador presenta un barrido general del proceso que se ha desarrollado en el marco del POMCA través de un diagrama que recoja LOS APORTES QUE HAN HECHO LOS CONSEJEROS A LOS DIFERENTES PRODUCTOS EN LAS DIFERENTES FASES. <u>Diagnóstico:</u> Definición de áreas críticas y priorización de problemas y conflictos, realizados en mesas de trabajo. <u>Prospectiva y Zonificación Ambiental:</u> Escenario deseado y escenario apuesta (Zonificación Ambiental con aporte de los actores) <u>Formulación:</u> Portafolio de proyectos por grupo de interés
Socialización de la Zonificación Ambiental Definitiva	Se invitará a los Consejeros a acercarse al mapa instalado para la presentación de la Zonificación Ambiental Definitiva de la Cuenca y se dando a conocer la leyenda, su significado y resolviendo cualquier inquietud. Se tendrá como apoyo el mapa en formato digital mediante la presentación proyectada

Figura 1.9. Consejo de Cuenca Piedras Manzanares y Otros Directos al Caribe



Se realizó un barrido general del proceso de construcción del POMCA en sus distintas fases, y cómo se vio visto el aporte de los consejeros de manera transversal en cada una de las fases:

Diagnóstico: Definición de áreas críticas y priorización de problemas y conflictos, realizados en mesas de trabajo.

Prospectiva y Zonificación Ambiental: Escenario deseado y escenario apuesta (Zonificación Ambiental con aporte de los actores)

Formulación: Aporte a las propuestas realizadas por parte de los actores clave de la cuenca y planteamiento de nuevas.

La evidencia del desenvolvimiento del espacio, aportes y productos se relaciona en el anexo \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_1_Socializacion_Zonificacion\2_Consejo_Cuenca, bajo la siguiente estructura de carpetas:

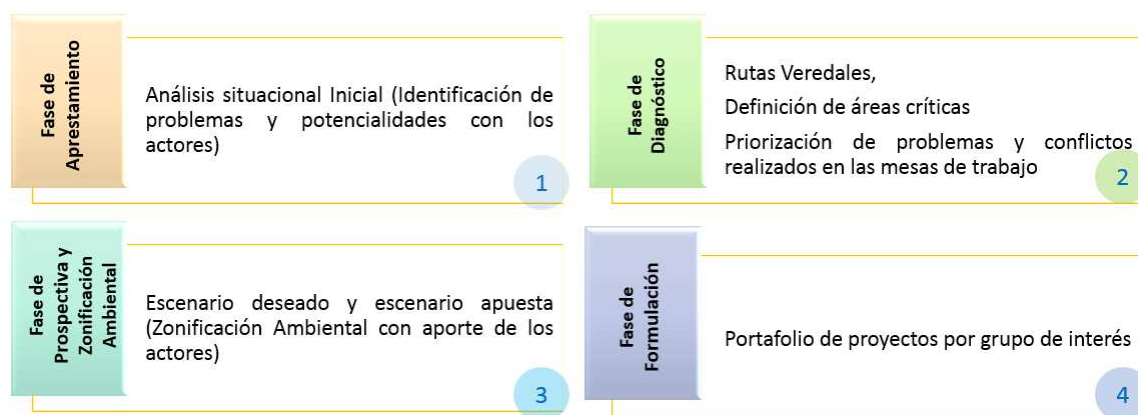
- Asistencia
- Guion
- Multimedia
- Presentación
- Relatoría
- Zonificación_ambiental

1.2. Construcción participativa de la estructura del componente programático, incluido el de gestión del riesgo con los actores clave de la cuenca

Atendiendo a lo establecido en el numeral 3.2.5.7 de la guía técnica y numeral 1.5.7 de los alcances técnicos, se realizó la convocatoria de los actores a los espacios de participación (Mesas Zonales de Trabajo) para la socialización de la Zonificación Ambiental Final de la cuenca y la construcción participativa del componente programático, incluido el de gestión de riesgo en virtud de establecer las medidas que favorezcan el cumplimiento del modelamiento ambiental de la cuenca.

Con base en el enfoque participativo y multisectorial promulgado por la Guía técnica del POMCA, la estrategia planteó herramientas y medios a través de los cuales se garantizaría la articulación y empoderamiento de la población del instrumento de planificación territorial. La validación de estas herramientas en los espacios de participación, garantizaron la compilación de los aportes realizados por los actores y la Instancia consultiva ambiental en la identificación de los problemas y potencialidades de la cuenca, definición conjunta de las áreas críticas y construcción del escenario deseado y construcción del escenario apuesta, durante las Fases de Aprestamiento, Diagnóstico y Prospectiva y Zonificación Ambiental.

Figura 1.10. Construcción participativa del POMCA



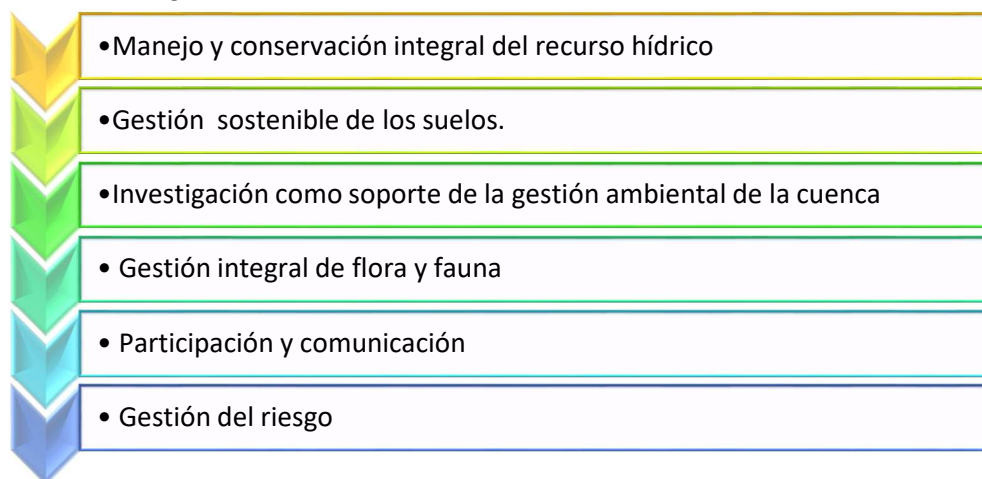
Líneas Estratégicas

La participación de los actores en el análisis situacional inicial, Rutas Veredales, identificación de áreas críticas, Priorización de problemas y conflictos y Síntesis ambiental, se convirtió en el insumo para el análisis de patrón y consolidación de las Líneas programáticas del POMCA. Posterior a ello se procedería a la construcción participativa de los proyectos a ser adoptados en el Componente programático del POMCA y a la identificación de los mecanismos más óptimos para el alcance del modelo ambiental propuesto para la cuenca. A continuación se presentan las Líneas estratégicas consolidadas:

Figura 1.11. Proceso de construcción de las Líneas estratégicas



Figura 1.12. Líneas Estratégicas, Fase de Formulación



Estas Líneas estratégicas se convirtieron en el punto de partida del ejercicio de construcción participativa del Componente programático durante los espacios de trabajo con los actores clave de la cuenca en cada uno de las MZT, así como en el Consejo de Cuenca. Con base en estas Líneas estratégicas, se solicitó a los actores la construcción de propuestas de programas y proyectos que garantizaran la articulación y coordinación intersectorial desde el enfoque local, en virtud de la gestión acertada del capital natural de la cuenca, el cumplimiento de los objetivos de sostenibilidad y aumento de la calidad de vida de la población que en ella reside.

Los numerales 1.2.1 y 1.2.2 del presente informe, desarrollan de manera detallada, la metodología empleada durante los espacios, principales inquietudes y la relación de los soportes que evidencian

el cumplimiento de los espacios y la participación de los diferentes sectores, en el anexo \VOL_2\Anexo_resultados_estrategia_actvcomplementarias\Anexo_2_Construccion_componente_programatico, bajo la siguiente estructura de carpetas:

1_Mesas_Zonales_Trabajo

2_Consejo_Cuenca

1.2.1. Construcción participativa de la estructura del componente programático, incluido el de gestión del riesgo con los actores clave de la cuenca en las Mesas Zonales de Trabajo

Manteniendo la estructura organizativa del POMCA, se realizó el proceso de convocatoria por distintos medios de contacto físicos, telefónicos y digitales que favorecieran la cobertura y acogida del proceso. Complementario al proceso de logística, el equipo técnico realizó el análisis conjunto de los principales aportes realizados por los actores en las distintas fases del POMCA para la configuración de las líneas estratégicas, que se convertirían en las directrices de construcción participativa del componente programático.

Los instrumentos empleados durante la sesión, memorias, registros y productos obtenidos con todos los soportes que dan cuenta del desarrollo de los diferentes espacios, se alojan en el anexo \VOL_2\Anexo_resultados_estrategia_actvcomplementarias\Anexo_2_Construccion_componente_programatico\1_Mesas_Zonales_Trabajo, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- Asistencia
- Guion
- Multimedia
- Propuestas_proyectos
- Presentación
- Relatoría
- Zonificación_ambiental

Se llevó a cabo la programación de las mesas, el proceso logístico y la construcción interdisciplinar de una estrategia que permitiera a los actores interactuar en las mesas de trabajo y consignar sus aportes al componente programático del POMCA. Como resultado, el guion metodológico estableció el momento “*Aportes al componente programático*”, como el espacio impulsor de diálogo entre los actores de la cuenca, el cual se vio orientado por las siguientes actividades:

Tabla 1.4. Guion metodológico para la construcción del componente programático, Mesas Zonales de Trabajo

Momento: Aportes al componente programático	
Descripción Este momento se divide en tres partes así: PRESENTACIÓN: QUÉ VAMOS A HACER DEL APRESTAMIENTO A LA FORMULACIÓN 1) Presentación de las líneas programáticas base propuestas. PRESENTACIÓN: ALTERNATIVAS QUE CONSTRUYEN SOSTENIBILIDAD <u>Esta presentación contendrá:</u> 1. La definición de proyecto: (tratar de hacerlo de una manera gráfica con el siguiente texto) Se entiende por un proyecto una serie de actividades ordenadas, que movilizan un número determinado de recursos, para lograr unos objetivos definidos, en un periodo de tiempo, en una zona determinada y para un grupo de beneficiarios, solucionando problemas específicos o mejorando su situación. 2. La explicación del trabajo a realizar 3. La explicación del formato de propuesta TRABAJO POR GRUPOS DE INTERÉS: PROPUESTA DE PROYECTOS • Se le solicitará a los grupos de interés que: - Identifiquen las líneas programáticas en las que desea proponer alternativas - Propongan al menos 3 proyectos que consideren son la alternativa para solucionar los problemas ambientales identificados en las fases anteriores. - Diligenciar 1 cartelera (por cada alternativa propuesta, trasladando el formato propuesto en la presentación) <u>Por favor tomar registro fotográfico de este momento a cada grupo “casual”</u> PLENARIA Y VISUALIZACIÓN DE PROYECTOS: Se propone a los equipos hacer una presentación solo leyendo la información consignada en los carteles y una vez finalicen las presentaciones se solicita al grupo: • Ver ¿Qué líneas de trabajo quedaron sin propuestas? • Ver ¿Qué propuestas son comunes? • Aclarar que este mismo ejercicio se hace en todas las mesas zonales de trabajo y que por lo tanto habrá mucha información a considerar • Que también el consejo de cuenca aporta en una priorización de todas las propuestas. Una vez analizados los pros y los contras de cada proyecto se determina según los resultados, ¿cuál es el proyecto para la línea programática que será más viable a ejecutar dentro del plan?. <u>Por favor tomar registro fotográfico de este momento</u> Cierre del proceso participativo de la formulación: FOTO SIMBÓLICA CON CONSEJEROS DE CUENCA Para formalizar la entrega de las alternativas propuestas se invita al consejero de cuenca presente en la mesa de trabajo que se ubique en frente de las propuestas y se tomarán las respectivas fotografías como una manera simbólica de hacerle corresponsable de hacer visibles estar propuesta en el consejo de cuenca. <u>Por favor tomar registro fotográfico de este momento</u>	
Materiales	Tiempo
Papel pliegos	60 minutos

Momento: Aportes al componente programático

Marcadores

Para garantizar un ejercicio que contemplara todos los aspectos propios de un proyecto, el equipo realizó el diseño de un modelo de ficha, mediante el cual se lograra especificar la Línea estratégica, Periodo de tiempo a ejecutar, objetivos, indicadores, lugar, valor aproximado, actividades y resultados a esperar. Para ello se proyectó ante el público dicha ficha para su traslado a carteleras entregadas en cada uno de los grupos de trabajo. En esta ficha se solicita distinguir la línea estratégica o programática, el grupo de interés que construye la ficha, nombre del proyecto, objetivos, localización, aportes del proyecto y el costo aproximado.

Figura 1.13. Formato de Propuesta de proyecto, Fase de Formulación




RÍO PIEDRAS - RÍO MANZANARES
Y OTROS DIRECTOS AL CARIBE
FORMULACIÓN

FORMATO DE PROPUESTA DE PROYECTO

FASE DE FORMULACIÓN

Línea estratégica para la cual propone la alternativa:

Nombre de la alternativa propuesta:

Grupo de interés que propone la alternativa:

Tiempo en el que debería realizarse esta alternativa

Corto Plazo
Mediano Plazo
Largo Plazo

	Lógica de intervención	Indicadores objetivamente verificables ¿Qué efectos pueden medirse?	¿A quiénes va a beneficiar esta alternativa	(Vereda, Municipio, Lugar específico, ecosistema) donde propone se desarrolle el proyecto	valor \$ probable
	1	2	3	4	5
Origen del Proyecto (problemática a la cual darán respuesta) Objetivo General					

		Lógica de intervención	Indicadores objetivamente verificables ¿Qué efectos pueden medirse?	¿A quiénes va a beneficiar esta alternativa	(Vereda, Municipio, Lugar específico, ecosistema) donde propone se desarrolle el proyecto	valor \$ probable
		1	2	3	4	5
Alternativa solución (en una frase exprese cuál es la alternativa para resolver la problemática)	Objetivo Específico					
¿Qué resultados obtendremos?	Resultados					
¿Qué se necesita para desarrollar las actividades (recursos humanos, materiales, otros)?						
¿Qué tenemos que hacer en concreto para lograr el objetivo?	Actividades					

A continuación se relacionan de manera general, los aportes realizados por los actores durante las mesas de trabajo de la cuenca, para mayor detalle de cada una de las propuestas realizadas, por favor remitirse al anexo \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_2_Construccion_componente_programatico\1_Mesas_Zonales_Trabajo\Propuestas_Proyectos

1.2.1.1. Aportes al Componente Programático, Mesa Zonal de Trabajo La Revuelta (Santa Marta)

Tabla 1.5. Proyectos propuestos por los actores en Mesa Zonal de Trabajo La Revuelta (Santa Marta)

Núcleo de Interés	Proyectos	Objetivos
Habitantes de la cuenca 1	Conservación del nacimiento de la quebrada la Danta	Conservación del nacimiento de la quebrada la Danta Recuperación de la fauna y flora Uso sostenible del recurso hídrico Fortalecimiento del desarrollo de sistema agrosilvopastoril
Habitantes de la cuenca 2	Reforestación de la vereda La Danta y la Revuelta	Disminución de deslizamientos Mejoramiento de clima y temperatura Disminución de la erosión Pago por servicios ambiental

Durante la mesa de trabajo se conformaron un total de 2 grupos de interés, los cuales se organizaron de la siguiente manera:

- Habitantes de la cuenca 1
- Habitantes de la cuenca 2

Se realizaron un total de 2 propuestas de proyectos que tienen por objeto la restauración y protección de las áreas de bosques fragmentadas por la actividad antrópica en las veredas de la Danta y La Revuelta, al igual consideran necesaria la gestión de recuperación de las márgenes hídricas en la Quebrada la Danta.

Figura 1.14. Construcción participativa del componente programático , MZT La Revuelta



1.2.1.2. Aportes al Componente Programático, Mesa Zonal de Trabajo Cordobita (Municipio de Ciénaga, Magdalena)

Tabla 1.6. Proyectos propuestos por los actores en Mesa Zonal de Trabajo Cordobita (Municipio de Ciénaga, Magdalena)

Núcleo de Interés	Proyectos	Objetivos
Organizaciones Ambientales y prestadoras de servicios	Reforestación en el nacimiento de los ríos Cordobita, Toribio, Marinca	Aumento del caudal en los ríos Mejorar la calidad del agua Recuperar flora y fauna Generación de ingresos
Gobernantes en la cuenca y Organizaciones Ambientales y prestadoras de servicios	Conservación de los nacedores de los ríos Córdoba y Toribio Conservación de la quebrada Marinca y Cristalina	Conservación del caudal en época de sequía Disminución de las amenazas Disminución de conflictos entre vecinos Incrementos de cultivos Mejoramiento calidad de vida
Habitantes de la cuenca	Reforestación de la cuenca, alta, media y baja de los ríos Córdoba, Toribio y sus afluentes	Mayor calidad de oxígeno Aporte positivo al cambio climático Socializar, capacitar a la comunidad Mano de obra local calificada y no calificada Plantas hidrófilas nativas

Durante la mesa de trabajo se conformaron un total de 3 grupos de interés, los cuales se organizaron de la siguiente manera:

- Organizaciones Ambientales y prestadoras de servicios
- Gobernantes en la cuenca y Organizaciones Ambientales y prestadoras de servicios
- Habitantes de la cuenca

Se realizaron un total de 3 propuestas de proyectos que tienen por objeto la reforestación de las márgenes hídricas y protección de nacimientos de agua de los ríos Cordobita, Toribio, Marinca y Cristalina para la mitigación de los impactos ocasionados por los fenómenos climáticos extremos como sequías e inundaciones. Ven en esta iniciativa, la oportunidad de recuperar el caudal de los cuerpos de agua, así como de la riqueza de flora y fauna en sus márgenes y la mejora de la calidad de agua de la cual se surte para el sustento de sus actividades.

Figura 1.15. Construcción participativa del componente programático , MZT Cordobita



1.2.1.3. Aportes al Componente Programático, Mesa Zonal de Trabajo Minca (Santa Marta, Magdalena)

Tabla 1.7. Proyectos propuestos por los actores en Mesa Zonal de Trabajo Minca (Santa Marta, Magdalena)

Núcleo de Interés	Proyectos	Objetivos
Habitantes de la cuenca	Caracterizar y mejorar el sistema de aguas servidas de todas las construcciones ubicadas en la ronda hídrica a partir de pozo azul hasta la vereda las cabañas	Recuperar la calidad del agua para el beneficio de la región Crear y diseñar el sistema de manejo de aguas servidas acorde a las características del ecosistema en el que vivimos
	Caracterización de las áreas del río que pueden ser utilizadas para el turismo teniendo en cuenta la conservación y protección de los ecosistemas	Definir el uso sustentable y consiente del recurso agua para crear normativas que permitan controlar y dar herramientas para reglamentar la actividad humana de manera sustentable o sostenible alrededor de la cuenca Calidad del agua, conservación, protección de fauna y flora mejora calidad de vida, turistas satisfechos Medir la capacidad de carga actual ecosistémica desde un punto de vista biológico, logístico
	Escuela para la formación en ecoturismo (Turismo consiente)	Capacitar, certificar, regular, mejorar los ingresos, legalizar y reglamentar la actividad turística, garantizar un buen servicio ecoturístico en la zona Certificación de las personas que se hayan formado en la escuela
Habitantes de la cuenca y Organizaciones Ambientales y prestadoras de servicios	Vive en el corregimiento de Minca de una forma sostenible	Sensibilizar a todas las comunidades del corregimiento Trabajar articuladamente con actores públicos (gubernamentales, educativos, gremios y privados) Implementación de estrategias educativas teórico-prácticas dirigidas a la protección del medio ambiente a corto, mediano y largo plazo Acompañamiento a productores agropecuarios para la implementación de BPDs Otorgamiento de incentivos para actores comprometidos en la recuperación y mantenimiento de áreas de importancia Mantenimiento y recuperación de áreas de importancia ambiental para la conservación de las cuencas del corregimiento
Habitantes de la cuenca 2	Evaluación Biológica y ecológica de las especies endémicas, migratorias y vulnerables en el área	Tener una información base (artículos, tesis, folletos, documentales que permitan generar la línea base para el diseño de estrategias de conservación, Base de datos Desarrollo de reglamentaciones sostenibles y sustentables para la conservación de las especies de interés

Durante la mesa de trabajo se conformaron un total de 3 grupos de interés, los cuales se organizaron de la siguiente manera:

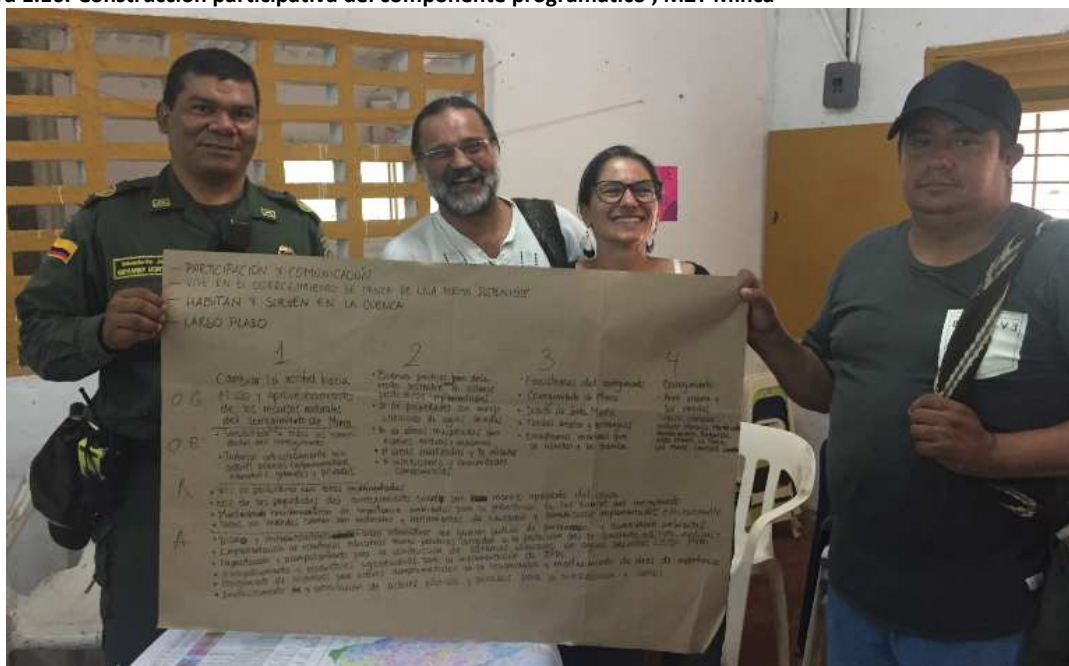
- Habitantes de la cuenca 1
- Habitantes de la cuenca 2

- Habitantes de la cuenca y Organizaciones Ambientales y prestadoras de servicios

Se realizaron un total de 5 propuestas de proyectos, que evidencian la preocupación por la protección de los cuerpos hídricos del territorio y la regulación de las actividades productivas, en especial, aquellas relacionadas con el sector turístico. Este territorio se distingue por una alta confluencia de turismo local y extranjero, el cual, es atraído por la riqueza de servicios ecosistémicos presentes en la zona; sin embargo estas mismas características según la población, se convierte en objeto de conflictos de intereses y han generado un alto impacto en la calidad y disponibilidad de los recursos naturales en la cuenca. Es necesario destacar la motivación de la comunidad a hacer del ecoturismo una actividad económica sostenible y alterna a la economía agrícola o ganadera, se identifica una consciencia colectiva sobre la importancia de la protección del recurso hídrico

Manifiestan interés en la caracterización de los vertimientos para el diseño certero de estrategias de control y vigilancia, así como para el diseño eficiente de infraestructura de tratamiento de aguas servidas, que disminuya el impacto ocasionado al recurso hídrico, en virtud de garantizar el acceso a un recurso con calidad para el desarrollo de las actividades y sostenimiento de las poblaciones. Consideran necesaria, la evaluación biológica y ecológica de las especies endémicas, migratorias y vulnerables en el área para el planteamiento de medidas de protección. Promueven la implementación de proyectos de educación ambiental tanto en el actor local como en el externo, como una medida prioritaria para la disminución del impacto generado por el sector turístico y productivo sobre las márgenes hídricas y las áreas ecosistémicas estratégicas.. A continuación se detallan las propuestas realizadas durante el desarrollo de la mesa:

Figura 1.16. Construcción participativa del componente programático , MZT Minca



1.2.1.4. Aportes al Componente Programático, Mesa Zonal de Trabajo Bonda (Santa Marta, Magdalena)

Tabla 1.8. Proyectos propuestos por los actores en Mesa Zonal de Trabajo Bonda (Santa Marta, Magdalena)

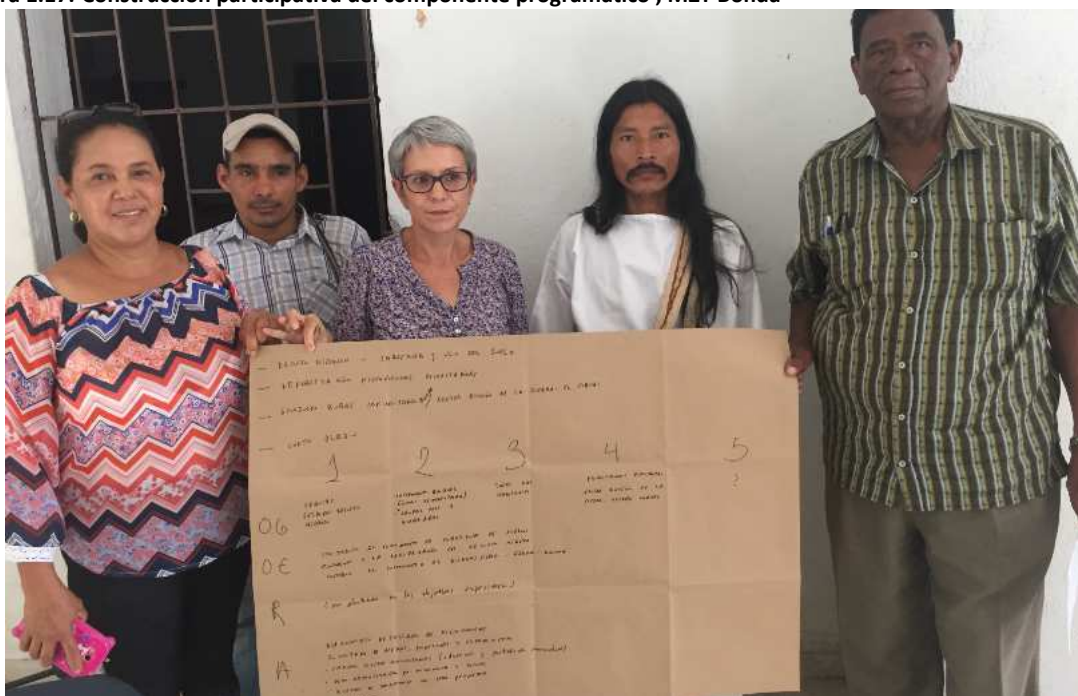
Núcleo de Interés	Proyectos	Objetivos
Habitantes de la cuenca	Reforestación de cuerpos hídricos que abastecen a Bonda	Mejorar el ambiente - agua abundante y calidad Calidad de vida Protección de la Biodiversidad de la zona
	Implementación de plantas de tratamiento para aguas servidas y Plantas de Tratamiento de Agua Potable	Calidad de agua Saneamiento básico Mejorar calidad de vida Ambientes propicios de Salud ambiental
Habitantes de la cuenca 2	Reforestación microcuencas prioritarias	Incremento bosques (Áreas reforestadas) para asegurar mayor caudal en ríos y quebradas en el sector Rincón de la sierra, vereda el Curval Contribuir al incremento de cobertura de suelos Contribuir a la recuperación del recurso hídrico Contribuir al incremento de biodiversidad, flora y fauna
Organizaciones ambiental y prestadoras de servicios	Alcantarillado y plantas de tratamiento para zona urbana de Bonda (Organización Naturagente, Universidad de saber ancestral)	Mejorar la calidad del agua del río Manzanares Disminución de la contaminación del río Calidad Hídrica Conexiones a alcantarillado para disminuir los vertimientos sin control e ilegales
	Recuperación y control de rondas de cuerpo de agua	Evitar la entrada de ganado a zona de ronda Prohibir venta den zonas de ronda Construir senderos peatonales y parques longitudinales Rondas libres de usos inadecuados Recuperación e incremento del caudal Mayor biodiversidad en rondas hídricas
	Educación ambiental	Modificar comportamiento nocivo para el medio ambiente Enseñar habilidades para convivir en armonía con la naturaleza Mejorar la calidad del medio ambiente Disminuir el impacto generado por la disposición inadecuada de los residuos sólidos
	Control vertimientos aguas servidas por usos productivos privados (agrícola y ganadera)	Prevenir la contaminación de cuerpos de agua por usos productivos privados Mejor calidad de agua de cuerpos de agua Instalación de plantas de tratamiento de aguas servidas de usos productivos agrícola y ganadero

Durante la mesa de trabajo se conformaron un total de 3 grupos de interés, los cuales se organizaron de la siguiente manera:

- Habitantes de la cuenca 1
- Habitantes de la cuenca 2
- Organizaciones Ambientales y prestadoras de servicios

Se realizaron un total de 7 propuestas, las cuales enfocan como principal objetivo, la instalación o implementación de sistemas de tratamiento de agua potable y aguas servidas, debido a que esto ha sido un factor acelerador del detrimento de los cursos de agua a lo largo de la cuenca, generando escenarios que afectan la salud de la población y la pérdida irreversible de biodiversidad y capacidad de resiliencia de los ecosistemas presentes en el territorio. Consideran necesario la reforestación de las márgenes hídricas, para la mitigación del impacto ocasionado por el fenómeno de sequía, el cual genera la brusca disminución del caudal del río y aumenta los casos de enfermedades por el mal estado del recurso hídrico. Promueven la educación ambiental en habitantes de la cuenca en el uso y aprovechamiento responsable del recurso hídrico, así como de la gestión responsable de los residuos y vertimientos generados desde los cascos urbanos y sectores productivos presentes.

Figura 1.17. Construcción participativa del componente programático , MZT Bonda



1.2.1.5. Aportes al Componente Programático, Mesa Zonal de Trabajo Aguaslindas (Municipio de Ciénaga, Magdalena)

Tabla 1.9. Proyectos propuestos por los actores en Mesa Zonal de Trabajo Aguaslindas (Municipio de Ciénaga, Magdalena)

Núcleo de Interés	Proyectos	Objetivos
Habitantes de la cuenca	Pago por servicios ambientales en las veredas Córdoba, Los Moros, Agua linda y Bajo Agua linda	A la comunidad se le dé un incentivo económico por las zonas de conservación dentro de sus predios Mejor conservación de nacimientos de agua Mayor fauna en la zona Disminución de quemas

Núcleo de Interés	Proyectos	Objetivos
	Implementación de beneficiadores ecológicos en el cultivo de café	Mejoramiento de las fuentes hídricas Abono orgánico con las pulpas Mejor calidad del producto Formación de los productores para la adopción de técnicas sostenibles de procesamiento
	Implementación de cocinas ecológicas para disminuir la tala y contaminación del aire	Establecer cocinas ecológicas en las casas con el fin de disminuir la tala, ya que este es la única forma para cocinar y así mismo disminuye la contaminación al aire Mejores condiciones en las viviendas Recuperación de la flora nativa Socializar beneficios de las cocinas para el medio ambiente Estudios para beneficiar el cambio en cobertura vegetal y calidad del aire
Habitantes de la cuenca y Organizaciones ambiental y prestadoras de servicios	Conservación de bosques	Evita erosión Conservación de fauna y flora Mantener los caudales estables, en época de sequía Producción oxígeno
	Plantas solares	Mejoramiento de procesamiento del café Conservación de alimentos, básicos Nuevas alternativas (piscicultura, avicultura etc.)
	Planes de ordenamiento del recurso hídrico para Río Córdoba y Toribío	Ejecutar los planes para ordenamiento hídrico, para los ríos Córdoba y Toribío Descontaminación de las cuencas Contar con una batería sanitaria Mejorar el medio ambiente

Durante la mesa de trabajo se conformaron un total de 2 grupos de interés, los cuales se organizaron de la siguiente manera:

- Habitantes de la cuenca 1
- Habitantes de la cuenca y Organizaciones Ambientales y prestadoras de servicios

Se realizaron un total de 6 propuestas, donde manifiestan preocupación por los problemas quemados, deforestación, caza de fauna silvestre e impactos generados por la introducción de sistemas productivos como el café, actividad impulsora de la economía local y de alta influencia en la calidad de vida de los habitantes del sector. Promueven la adopción de tecnologías apropiadas como lo es el caso de las estufas ecológicas para la disminución de la tala de cobertura nativa. Se identifica apropiación por su territorio, al reconocer el impacto ocasionado por el sector caficulator en la calidad hídrica y de fragmentación del área boscosa, de la cual se surten. Respecto a eventos de gestión del riesgo, manifiestan preocupación por la recuperación de las áreas de recarga hídrica, toda vez que, son cada vez más agudos los impactos generados en sus actividades en época de sequía.

Figura 1.18. Construcción participativa del componente programático , MZT Aguaslindas



1.2.1.6. Aportes al Componente Programático, Mesa Zonal de Trabajo Santa Marta , Casco Urbano

Tabla 1.10. Proyectos propuestos por los actores en Mesa Zonal de Trabajo Santa Marta , Casco Urbano

Núcleo de Interés	Proyectos	Objetivos
Habitantes de la cuenca	Distrito de manejo integrado cuenca media de río Gaira y Tamaca	Formular e implementar el distrito para la sostenibilidad de la producción agrícola de la cuenca media Garantizar el manejo adecuado y distribución equitativa del manejo de recursos hídrico Proteger zonas estratégicas del acuífero Promover y apoyar la producción sostenible y comercialización de productos agrícolas
	Conectividad socioecológica y económica en la cuenca del río Gaira	Aplicar la estrategia de conectividad para la conformación de corredores de restauración y rehabilitación en el río Gaira Implementan los corredores diseñados por fase 1. corredor Mamakana jardín de las delicias 2, Corredor Mamaron - El Ebano - Buenos Aires
Organizaciones ambientales y prestadoras de servicios	Recuperación de 1 km del río Manzanares y Gaira	Recuperar ambiental y paisajísticamente 1 km del río Gaira y río Manzanares Recuperar la calidad ambiental del río, reforestar la ladera del río, concientizar a la comunidad sobre el cuidado y manejo de los ríos
	Inventario y caracterización del estado de los nacimientos de agua	Identificar los nacimiento de agua su estado actual para garantizar su protección
	Participación social en el uso racional de los recursos naturales asociadas a las cuencas	Diseñar e implementar herramientas que promuevan el uso racional de los recursos naturales asociados a las cuencas

Núcleo de Interés	Proyectos	Objetivos
	Uso eficiente y manejo del recurso hídrico	Capacitar a la comunidad en sistemas de riesgo y escenarios eficientes e implementar pilotos con asociaciones de productores Implementar reservorios para el uso eficiente del agua

Durante la mesa de trabajo se conformaron un total de 2 grupos de interés, los cuales se organizaron de la siguiente manera:

- Habitantes de la cuenca
- Organizaciones Ambientales y prestadoras de servicios

La variedad de actores presentes en este espacio de participación, permitió recoger un importante número de propuestas, las cuales resaltaron la importancia de la intervención y protección de las áreas afectadas por la dinámica propia del Distrito de Santa Marta y sus áreas de influencia. Se formularon un total de 6 propuestas, orientadas al uso y manejo eficiente del recurso hídrico en la cuenca, diagnóstico de la calidad y generación de espacios de formación que favorezcan la articulación socio ecológica para la sostenibilidad del territorio.

Figura 1.19. Construcción participativa del componente programático , MZT Santa Marta



Los proyectos aportados por parte de los actores en cada una de las mesas, con sus respectivos indicadores propuestos, actividades, y resultados esperados se alojan en el anexo \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_2_Construccion_componente_programatico\1_Mesas_Zonales_Trabajo\Propuestas_proyectos

1.2.2. Construcción participativa de la estructura del componente programático, incluido el de gestión del riesgo con los actores clave de la cuenca con Consejo de Cuenca

Una vez surtidas las mesas de trabajo en cada uno de las mesas zonales de trabajo , el equipo técnico procedió a la compilación y análisis de los resultados y propuestas obtenidas por parte de los actores clave de la cuenca durante. Surtiendo lo establecido en los alcances técnicos, el equipo técnico puso en marcha el proceso de logística y convocatoria para los consejeros de cuenca, citándolos el día 02 de Agosto de 2017 en las instalaciones de la Corporación Autónoma Regional del Magdalena – CORPAMAG en la ciudad de Santa Marta para construcción del componente programático.

Los instrumentos empleados durante la sesión, memorias, registros y productos obtenidos con todos los soportes que dan cuenta del desarrollo del espacio, se alojan en el anexo \VOL_2\Anexo_resultados_estrategia_actvcomplementarias\Anexo_2_Construccion_componente_programatico\2_Consejo_Cuenca, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- Asistencia
- Propuesta_Proyectos
- Guion
- Multimedia
- Presentación
- Relatoría
- Zonificación_ambiental

Una vez la Zonificación Ambiental Definitiva fue socializada a los consejeros, el equipo técnico procedió con la presentación de las propuestas realizadas por parte de los actores durante en cada una de las Mesas Zonales de Trabajo, en virtud de motivar el análisis y enriquecimiento de dichas propuestas para su adopción en el componente programático del POMCA. El momento diseñado en el guion metodológico para el cumplimiento de esta actividad dispuso de las siguientes actividades:

Tabla 1.11. Momento de construcción participativa del componente programático con el Consejo de Cuenca

Momento	Descripción de actividades
<i>Socialización de resultados de las mesas zonales de trabajo</i>	Se presentan los resultados de la identificación de proyectos por mesas zonales de trabajo
<i>Construcción participativa del Componente Programático con el Consejo de Cuenca</i>	Se solicita a los Consejeros e cuenca, una vez finalizada la socialización de los proyectos, reunirse en dos grupos y se les entregará los siguientes formatos: • Formatos de adición o ampliación de proyectos • Formatos de Proyectos nuevos La intención es mostrar los principales aspectos de énfasis y recurrencias de proyectos por línea programática. Para hacer caer lograr identificar con los consejeros: - Si están respondiendo a lo identificado como principales problemas y potencialidades según lo que hemos trabajado a lo largo del proceso.

Momento	Descripción de actividades
	- Qué zonas se están quedando sin que “alguien las piense” - Qué tan equilibrado (según intereses representados) nos está presentando lo construido. 1) Se invita a diligencia formato de ampliación o adición de proyectos. 2) Se recogen los formatos y se menciona que se incorporarán en el análisis para la configuración final del componente. Se brindará un tiempo máximo de 45 minutos para este ejercicio, se recogerá todo el material y se empacará en el sobre
<i>La continuidad del Consejo</i>	Una vez finalizado el ejercicio de priorización se les facilitará un formato de alternativa de continuidad Formato de Sostenibilidad del Consejo de Cuenca <u>Descripción</u> Se trata de motivar un ejercicio conjunto de reflexión sobre el futuro funcionamiento del consejo en la inminente realidad de que se termina el proyecto de formulación y que debe quedar algo dentro del componente programático que permita la sostenibilidad no solo financiera sino el efectivo funcionamiento del consejo. En los dos grupos se trabajará en el diseño de 1 alternativa (1 alternativa por cada grupo) de proyecto para la sostenibilidad del consejo según formato Se procede a proyectar el formato, explicarlo y armar los 3 grupos. <u>Plenaria:</u> Cada grupo presenta de manera general la alternativa de proyecto

Durante la presentación de las propuestas de proyectos de los actores de la cuenca, se les solicitó a los consejeros de cuenca analizar las siguientes preguntas:

- ✓ ¿Si están respondiendo a lo identificado como principales problemas y potencialidades según lo que hemos trabajado a lo largo del proceso?
- ✓ ¿Qué zonas se están quedando sin que “alguien las piense”?
- ✓ ¿Qué tan equilibrado (según intereses representados) nos está presentando lo construido?

En su rol activo de representante de los intereses del sector, los consejeros de cuenca realizaron el respectivo debate y análisis de las propuestas prioritarias para la cuenca, para ello, se llevó a cabo el diseño de un instrumento que permitiera recopilar los aportes del Consejo en la ampliación o adición de nuevos proyectos que incidan en el alcance del modelo ambiental territorial propuesto para la protección y conservación de los recursos de la cuenca y en la apropiación efectiva de los objetivos del POMCA.

Figura 1.20. Formato de adición o ampliación de proyectos , Consejo de Cuenca

RÍO PIEDRAS - RÍO MANZANARES
Y OTROS DIRECTOS AL CARIBE
FORMULACIÓN

Página 1 de 3

PLAN DE ORDENACIÓN Y MANEJO DE LA CUENCA HIDROGRÁFICA RÍO PIEDRAS, RÍO MANZANARES Y OTROS DIRECTOS AL CARIBE
FASE DE FORMULACIÓN
CONSEJO DE CUENCA
 Agosto 02 de 2017 |

Formato de adición o ampliación de proyectos

Según la presentación de los proyectos propuesto en las mesas de trabajo de los núcleos territoriales y según la revisión de los problemas, analicen los siguientes puntos.

- ¿Si están respondiendo a lo identificado como principales problemas y potencialidades según lo que hemos trabajado a lo largo del proceso?
- ¿Qué zonas se están quedando sin que “alguien las piense”?
- ¿Qué tan equilibrado (según intereses representados) nos está presentando lo construido?

1. Diligencie el siguiente cuadro para ampliar sobre la lista de proyectos entregados

N°	Título	Describa las veredas, sectores y/o lugares en los cuales considera debe desarrollarse el proyecto	Aspectos o Actividades que desean ampliar porque los consideran fundamentales e Imprescindibles para la realización del Proyecto / También pueden expresar razones sobre la No pertinencia del proyecto

Figura 1.21. Construcción participativa con Consejo de Cuenca



A este ejercicio los consejeros de cuenca realizaron las siguientes acotaciones o adiciones al componente programático construido junto con los actores de la cuenca:

Tabla 1.12. Aportes de consejeros de cuenca al componente programático , Formato de adición o ampliación

N°	Título	Describa las veredas, sectores y/o lugares en los cuales considera debe desarrollarse el proyecto	Aspectos o Actividades que desean ampliar porque los consideran fundamentales e Imprescindibles para la realización del Proyecto/ También pueden expresar razones sobre la No pertinencia del proyecto
1	Programa de Educación	Toda la cuenca	Conocimiento de recursos naturales de la cuenca Capacitación en buenas Practicas Manejo de ecosistemas, fauna y flora Saneamiento aguas Manejo residuos sólidos.
2	Creación y fortalecimiento de sistemas de saneamiento básico de aguas residuales	Todas las cuencas categorizadas como zonas críticas de contaminación de aguas del mapa POMCA = ICA y IACAL	Reglamentación de manejo de aguas negras y grises generado por la autoridad ambiental. Fortalecimiento de veedurías en el tema
3	Protección y regulación de uso sitios sagrados en ecosistemas estratégicos y desembocaduras, lagunas.	Toda la cuenca	Reglamentación para la protección y acceso de sitios de importancia ecológica y cultural. Recuperación ambiental de los sitios
4	Protocolo para la recuperación de áreas afectadas por remoción en masa y mitigación de condiciones de riesgo.	Toda las cuenca	Estudios de impacto de áreas afectadas por remoción en masa Proyecto piloto para aplicación de protocolos con base en manejo de vegetación y obras menores.
5	Reforestación cuenca	Toda la cuenca	(Ampliar e incluir todas las afluentes, ojos de agua, nacimientos, humedales, quebradas que hacen parte de la cuenca.
6	Educación ambiental	Implementarlo en todos los colegios de la cuenca.	Proyectos PRAES
7	Turismo Ecológico Responsable	Toda la cuenca	Involucrar las entidades responsables ambientales sector turístico.
8	Recuperación de rondas hídricas, reforestación y conservación de las cuencas que pertenecen a la subzona H.	Transjordania, Páramo de San Isidro y Boquerón además de la Lisa, paso del mango, mundo nuevo.	Agregar a los beneficiadores ecológicos medidores de agua Extender los proyectos de reforestación y conservación a estos sectores.
9	Estructuración e implementación de planes de manejo y disposición de residuos.	Todos los centros poblados o asentamientos sobre las cuencas objeto de intervención de este POMCA.	Educación ambiental, mecanismo de disposición de residuos adecuados a las características y necesidades de los asentamientos, centros de acopio y servicios de recolección.

N°	Título	Describa las veredas, sectores y/o lugares en los cuales considera debe desarrollarse el proyecto	Aspectos o Actividades que desean ampliar porque los consideran fundamentales e Imprescindibles para la realización del Proyecto/ También pueden expresar razones sobre la No pertinencia del proyecto
10	Caracterización de las áreas aptas para el desarrollo de actividades turísticas	Cuenca de los Ríos Piedras y Manzanares (Ronda)	La caracterización debe plantearse para todas las cuencas en las cuales se desarrollen actividades turísticas y generar mecanismos de regulación y vigilancia.
11	Definir objetivos de calidad e implementar herramientas de seguimiento y control	En las 5 corrientes hídricas de la cuenca	Caracterización de vertimientos y posibles usuarios de programas como tasa retributiva para la ejecución de programas que mejoren y regulen la calidad del agua.
12	Caracterización de vertimientos y posibles usuarios de programas como tasa retributiva para la ejecución de programas que mejoren y regulen la calidad del agua.	Toda la cuenca	Mesas de trabajo para definir entre los distintos actores un banco de proyectos para el desarrollo de mercados verdes que puedan ser cofinanciados por CORPAMAG.

Los miembros de la instancia consultiva realizaron la discusión y construcciones de propuestas complementarias o nuevas a las formuladas por los actores en el marco de las Mesas Zonales de Trabajo- MZT. Es así como se recogieron más de 12 propuestas de adición o ampliación de los proyectos formulados en las MZT; estas propuestas se orientan a la solicitud de sistemas de saneamiento básico que garanticen el tratamiento y disposición de los residuos sólidos y vertimientos generados en la cuenca, factor acelerador del detrimento de los cuerpos de agua y generador de escenarios propicios para la proliferación de enfermedades en las poblaciones asentadas en las áreas aledañas a los cauces.

Reconocen en el sector turístico, una actividad económica estratégica en la cuenca, sin embargo consideran necesario la adopción de medidas sostenibles para mantenerla. Solicitan la reforestación de las márgenes hídricas.

Como nuevas alternativas, el Consejo de Cenca propuso a través del formato de proyectos, los siguientes:

Tabla 1.13. Nuevas alternativas, Componente programático , Consejo de Cuenca Fase de Formulación

Nombre del Proyecto	Área	Objetivos
Reforestación Quebrada Morinca	Los moradores de Jolonura Alta y Baja	Mejorar y establecer el cauce ya que en temporadas de verano no contamos con el líquido preciado.
Análisis de la Oferta Hidrológica en los ríos Piedras, Manzanares y Gaira y su relación con la variación del paisaje.	Toda la cuenca	Conocer el estado de los recursos hidrológicos de los ríos y sus respuestas a variaciones del paisaje, tipos de fuentes de agua y efectos del cambio climático

Figura 1.22. Formato de proyecto adición o ampliación de proyectos

N°	Título	Describe las veredas, sectores y/o lugares en los cuales considera debe desarrollarse el proyecto	Aspectos o Actividades que desean ampliar porque los consideran fundamentales o imprescindibles para la realización del Proyecto / También pueden expresar razones sobre la No pertinencia del proyecto
2	Estructuración e implementación de Planes de manejo y disposición de residuos	Todos los centros poblados o asentamientos sobre las cuencas objeto de intervención de este Pomca	Educación ambiental, mecanismos de disposición de residuos adecuados a las características y necesidades de los asentamientos, centros de acopio, servidumbre
3	Caracterización de las áreas aptas para el desarrollo de actividades turísticas	Cuenca de los ríos Piedras y Manzanares (nada)	La caracterización debe plantearse para todas las cuencas en las cuales se desarrollan actividades turísticas y generar mecanismos de regulación y vigilancia
4	Definir objetivos de calidad e implementar herramientas de seguimiento y control	En las 5 corrientes hídricas de la cuenca	Caracterización de vertimientos y posibles usuarios de programas como tasa retributiva para la ejecución de programas que mejoren y regulen la calidad del agua.
5	Identificación de propuestas para el desarrollo de mercados verdes	Toda la cuenca	Mesas de trabajo para definir entre los distintos actores un banco de proyectos para el desarrollo de mercados verdes que puedan ser financiados por cor

1.2.2.1. Sostenibilidad del Consejo de Cuenca

Para efectos de motivar la autonomía de la instancia consultiva en la construcción de estrategias que promovieran su sostenibilidad y su rol durante su periodo de funcionamiento, se realizó la propuesta a los consejeros de cuenca, de consolidar dichas propuestas mediante el diligenciamiento del *Formato de Sostenibilidad del Consejo de Cuenca*. A través de este formato, se invitó a la instancia consultiva al análisis de la alternativa que garantizara el funcionamiento del Consejo en virtud del cumplimiento de los objetivos del POMCA, las actividades propias de la alternativa al corto, mediano y largo plazo, metas, las razones por las cuales debe ser ejecutada, las fuentes de financiación, y el costo aproximado de esta propuesta. En este sentido, el Consejo de Cuenca radicó 3 propuestas detalladas a continuación:

Tabla 1.14. Proyecto de sostenibilidad del Consejo de Cuenca

Proyecto sostenibilidad del consejo de cuenca			
	Primera Propuesta	Segunda Propuesta	Tercera propuesta
Nombre de la alternativa propuesta:	Fortalecimiento de consejo de cuenca e integración de actores para el manejo sostenible de la cuenca.	✓ Reunir a los consejeros para discutir sobre la sostenibilidad ✓ Definir un plan de acción para la labor del consejo con estrategias, objetivos, metas (corto, mediano y largo plazo) y proyectos.	Plan de acción y operativo del Consejo de Cuenca

Proyecto sostenibilidad del consejo de cuenca			
	Primera Propuesta	Segunda Propuesta	Tercera propuesta
Descripción de la alternativa:	✓ Consolidar cuatro líneas transversales en la conformación de comités de trabajo del consejo: conocimiento, educación ambiental, participación, gestión y articulación de políticas y capacitarlos en lo requerido. ✓ Realizar el seguimiento de las metas del POMCA y evaluar resultados de líneas programáticas. ✓ Articular las acciones del consejo con las autoridades ambientales y entes territoriales para garantizar las metas del POMCA.	✓ Reunión ✓ Definición plan ✓ Definir aquellos organismos que apoyaron el proceso del consejo para involucrarlos	Definir comités por líneas ✓ Educación ✓ Asociaciones ✓ Gestión ✓ Investigación
Actividades a ejecutar para el corto, mediano y largo plazo:	Corto Plazo: ✓ Reunión de integración para la conformación de comités del consejo y sus funciones ✓ Reunión de presentación de líneas de trabajo de cada comité y gestión de recursos. ✓ Aprobación del plan operativo del consejo ✓ Alianzas intersectoriales por el POMCA ✓ Alianzas estratégicas para proyectos en curso ✓ Criterios de flexibilidad de proyectos del POMCA ✓ Selección y priorización de proyectos	Corto Plazo: ✓ Reunión ✓ Plan: Proyectos, Alianza estratégica ✓ Reunión con Organismos ✓ Reunión con CORPAMAG	Corto Plazo: ✓ Definir comités por líneas ✓ Diseñar plan de acción y Plan operativo 2017-2018
	Mediano Plazo: ✓ Capacitación de consejeros. ✓ Seguimiento y evaluación de metas del POMCA ✓ Eventos de Socialización y reuniones de gestión ✓ Eventos temas de riesgos	Mediano Plazo: ✓ Reunión con diferentes organismos ✓ Relación con CORPAMAG y reglas de juego ✓ Proyectos y alianza estratégica	Mediano Plazo: Seguimiento y ajustes al plan de acción
	Largo Plazo: Evaluación de proyectos y metas del POMCA	Largo Plazo: ✓ Reunión con Organismos y CORPAMAG ✓ Ejecución del Plan de proyectos	Largo Plazo: Ejecución de proyectos

Proyecto sostenibilidad del consejo de cuenca			
	Primera Propuesta	Segunda Propuesta	Tercera propuesta
Metas:	✓ Conformación de comités de trabajo y operación del plan de acción a seis meses. ✓ Convenio interinstitucional CORPAMAG – Consejo ✓ Convenio y acuerdo de voluntad intersectorial para financiación y ejecución de proyectos a 8 meses ✓ Plan de gestión financiación de proyectos + 1 año ✓ Convenios intersectoriales para Banco de proyectos	✓ Claridad de nuestra misión como consejeros ✓ Ejecución de Proyectos	Definición clara de las funciones del Consejo de Cuenca
Escriba las 3 razones fundamentales por las que se debe ejecutar esta alternativa	✓ Articulación del POMCA e instrumentos de política ✓ El consejo debe operar de acuerdo con la Resolución 0509 de 2013 y cumplir su función.	Continuidad del Consejo	✓ No se tiene claridad de los alcances del Consejo de Cuenca ✓ Definir acciones a seguir para garantizar la continuidad de la instancia ✓ Seguimiento y evaluación del Plan
Fuentes de financiación	CORPAMAG, ASOCAR, Gobernación del Magdalena, Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, Empresas, Privadas, Fondo de Compensación, Fondo de Adaptación, Planeación Nacional	CORPAMAG	CORPAMAG
Valor aproximado:	1 Año = 10000000 2 Año = 20000000 3 Año = 20000000 4 Año = 20000000 70.000.000 (Setenta millones)		Lo define CORPAMAG, Es necesario incluir presupuesto para un asesor en la construcción de los planes y la logística
Comentarios adicionales:			

Los detalles del proceso y sus productos se alojan en el anexo \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_2_Construccion_componente_programatico\2_Consejo_Cuenca, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- Asistencia
- Guion
- Multimedia
- Presentación
- Propuesta_proyectos

▪ Zonificacion_ambiental

1.2.3. Banco de Proyectos en el marco de desarrollo de otros espacios con actores clave de la cuenca

En aras de garantizar la legitimidad del proceso ante los diferentes actores clave de la cuenca, se hizo uso de los diferentes medios de comunicación planteados por la estrategia de participación, para incentivar en los diferentes sectores dinamizadores de la cuenca, la construcción y envío de propuestas al componente programático del POMCA, que propendan por la protección del recurso hídrico. En retroalimentación a este llamado, se recogieron las iniciativas de actores del sector académico (Universidad del Magdalena) y comunitario en el marco de los espacios de participación Día Verde y Mesa de Trabajo ampliada sector Gaira, los cuales se desarrollan en el numeral 2.5 y 2.6 del presente informe. A continuación se relacionan los proyectos propuestos:

Tabla 1.15. Banco de Proyectos , Fase de Formulación

N°	Autor	Proyecto	Objetivo
1	Universidad del Magdalena , Día Verde	Diversidad de macroinvertebrados y su relación con la calidad de aguas en los diferentes ríos de la Sierra Nevada de Santa Marta y otros directos al caribe colombiano.	Determinar la diversidad y la calidad del agua en los ríos de la Sierra Nevada de Santa Marta y sectores aledaños, a través del uso de los macro invertebrados como indicadores.
2	Universidad del Magdalena, Día Verde	Monitoreo y seguimiento de la oferta hidrobiológica y del estado ecológico de la vegetación de ribera en la zona alta y media de las cuencas de los ríos Piedras, Manzanares y Gaira.	Realizar el monitoreo geomorfológico, hidrológico, fisicoquímico y de biodiversidad en las cuencas seleccionadas y desarrollar medidas de manejo para mitigar efectos relacionados con el cambio climático
3	Universidad del Magdalena, Día Verde	Análisis de la oferta hidrobiológica en las principales cuencas de Santa Marta (Piedras, Manzanares y Gaira) y su relación con la variación del paisaje y el efecto del cambio climático.	Conocer el estado de los recursos hidrobiológicos de las cuencas seleccionadas y su respuesta a las variaciones del paisaje, al tipo de uso de las fuentes de agua y al efecto cambio climático
4	Universidad del Magdalena, Día Verde	Transformación productiva	Desarrollo y transformación productiva en los habitantes de la Sierra Nevada de Santa Marta. Desarrollar actividades económicas alternativas a la extracción artesanal de peces
5	Universidad del Magdalena, Día Verde	Gobernanza intercultural del agua y el territorio	Identificar describir, analizar y evaluar los procesos de toma de decisiones en la gestión social del agua y el territorio de las cuencas de los ríos Manzanares y Piedras Valorar la perspectiva de cada actuar (sistemas de conocimiento para la toma de decisiones) en la gestión social del agua
6	Universidad del Magdalena, Día Verde	Ecosistemas fluviales y su ribera	Valoración hidrológica y de calidad del recurso hídrico en diferentes escalas espaciales y temporales Metodología ajustada para la valoración de ecosistemas fluviales a diferentes escalas espaciales y temporales
7	Universidad del	Determinantes en salud publica relacionado con el medio ambiente	Creación de comunidades gestoras de políticas en salud publica basados en determinantes en salud publica

N°	Autor	Proyecto	Objetivo
	Magdalena, Día Verde		
8	Mesa de Trabajo ampliada de Gaira	Mejoramiento de la eficiencia en los sistemas de riego del área rural de la cuenca media de los ríos Gaira. Localidad 3 del Distrito de Santa Marta	✓ Apoyar el uso racional del recurso hídrico en los sistemas productivos revertir el ahorro de agua a los sectores menos favorecidos en la oferta de agua ✓ Apoyar la renovación de la infraestructura de riego y almacenaje de agua en el área rural para mejorar la eficiencia y ahorro de este recurso a partir de una línea base de diagnóstico. ✓ Fortalecer a la comunidad en la constitución y administración del acueducto veredal para la distribución y cuidado del recurso hídrico veredal y el desarrollo de actividades que ejerzan la gobernanza del agua y las buenas practicas sobre el recurso.
9	Mesa de Trabajo ampliada de Gaira	Corredor y sendero ecológico educativo Siembra un árbol siembra paz	Diseñar e implementar un corredor y sendero ecológico con árboles nativos amenazados del bosque seco tropical.
10	Mesa de Trabajo ampliada de Gaira	Estrategia de conectividad socioecológica y económica para la restauración y uso sostenible de la cuenca del río Gaira fase II	Llevar a cabo la estrategia de conectividades planteada en el proyecto Fase I a escala de paisaje para la cuenca del río Gaira mediante cuatro corredores para conservar y restaurar bosques secos y Riparios y asociarla a procesos organizativos, de educación ambiental, ecoturismo y producción sostenible.
11	Mesa de Trabajo ampliada de Gaira	Ecoturismo en la vereda el canal río Gaira . Localidad 3. Distrito de Santa Marta	Recuperar las funciones ecológicas de la quebrada la palmita. Reforestar los espacios naturales degradados Dar uso adecuado de las rondas y cuerpos de agua en la microcuenca. Crear corredores de conectividad entre bosques Capacitar a la comunidad en las funciones del bosque y sus beneficios
12	Mesa de Trabajo ampliada de Gaira	Centro agroecoturístico cultural para la biodiversidad Amatista en la vereda el Trompito . Distrito de Santa Marta	Implementar un centro abierto al público para el conocimiento de la biodiversidad, los conocimientos tradicionales y la agricultura que permita interactuar con las comunidades de la región
13	Mesa de Trabajo ampliada de Gaira	Ecoturismo en la vereda el canal río Gaira . Localidad 3. Distrito de Santa Marta	Generar un incentivo y jalonar recursos económicos para que el turismo sea amigable con el medio ambiente y redistribuir los recursos del turismo en mejoramiento del entorno. Mejorar la calidad de vida de la población rural y su conocimiento para el mejoramiento del entorno
14	Mesa de Trabajo ampliada de Gaira	Minidistrito de riego para abastecimiento de la vereda de Buenos cuenca media de los ríos Gaira y	Construir un minidistrito de riego que le permita a la población para abastecerse del líquido fundamental para su calidad de vida y la producción agrícola.

N°	Autor	Proyecto	Objetivo
		<i>quebradas Tamaca y Bureche. Localidad 3 del Distrito de Santa Marta</i>	Fortalecer a la comunidad en la constitución y administración del minidistrito para la distribución y cuidado del recurso hídrico veredal y el desarrollo de actividades que ejerzan la gobernanza del agua y las buenas prácticas sobre el recurso.
15	Mesa de Trabajo ampliada de Gaira	<i>Fortalecimiento del vivero Nascuá y su red de viveros hermanos como aula ambiental para el rescate y protección de especies de flora amenazada y promisoría.</i>	Fortalecer el vivero Nascuá y la red de viveros hermanos Para recuperar la flora local en amenaza dentro de espacios públicos naturales y áreas críticas de afluentes permanentes a las cuencas abastecedoras y documentar el proceso desde el conocimiento local y técnico.
16	Mesa de Trabajo ampliada de Gaira	<i>Sensibilización y vida de la quebrada Don Jaca</i>	Recuperar la fuente hídrica de la quebrada don Jaca
17	Mesa de Trabajo ampliada de Gaira	<i>Rondas y aguas subterráneas sanas</i>	Fortalecer el comité de participación del consejo de cuenca para ejercer mayor gobernabilidad sobre las rondas hídricas, zonas de recarga acuífero y zonas de captación de aguas subterráneas de las cuencas y procurar la reglamentación y alinde ración de todas las rondas del POMCA. Capacitar a los consejeros de cuenca en temáticas de manejo y administración de aguas subterráneas y acueductos comunitarios.
18	Mesa de Trabajo ampliada de Gaira	<i>Recuperación de sitios sagrados de la línea negra en las cuencas de los ríos Piedras, Manzanares y otros directos al Caribe</i>	Proteger los sitios sagrados de acuerdo a sus afectaciones y promover en las comunidades de jóvenes y mujeres no indígenas su integralidad y recuperación ambiental y ecológica.
19	Mesa de Trabajo ampliada de Gaira	<i>Fortalecimiento del Vivero Nascua como aula ambiental para el conocimiento y protección de la flora nativa en estado de amenaza.</i>	Diseñar e implementar un corredor y sendero ecológico con árboles nativos amenazados del bosque seco tropical.
20	Mesa de Trabajo ampliada de Gaira	<i>Reforestación y estrategias para la recuperación del caudal de la cuenca del río Gaira</i>	Aumentar el caudal del río y la cobertura vegetal boscosa de la cuenca
21	Mesa de Trabajo ampliada de Gaira	<i>Reasentamiento de la población asentada en las rondas de los ríos Piedras, Manzanares, Gaira y otros directos al caribe.</i>	Recuperar las rondas de los ríos como espacios públicos naturales y ecosistemas estratégicos. Disminuir los riesgos de desastres por inundaciones. Devolver la función ecológica a las rondas de los ríos.
22	Mesa de Trabajo ampliada de Gaira	<i>Reforestación con árboles frutales JAC El Canal</i>	Implementar un centro abierto al público para el conocimiento de la biodiversidad, los conocimientos tradicionales y la agricultura que permita interactuar con las comunidades de la región

Las evidencias y detalle de las propuestas realizadas en el marco de estos espacios de participación, se detallan en el numeral 2.5 y 2.6 del presente informe y sus respectivos soportes reposan en el anexo



\\VOL_2\\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\\Anexo_3_Espacios_Participacion\\5_Dia_verde y
anexo

\\VOL_2\\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\\Anexo_3_Espacios_Participacion\\6_Mesa_ampli
ada_Gaira

2. DESARROLLO DE LOS ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN

Según los alcances técnicos contemplados para el desarrollo de la consultoría se debían Diseñar y llevar a cabo como mínimo cinco (5) espacios de participación para socializar los resultados de la Fase de Formulación con los actores e instancia participativa ambiental de la cuenca. En total para la fase se llevaron a cabo (11) espacios de participación, los cuales son descritos a continuación:

Tabla 2.1. Escenarios de participación ejecutados durante Fase de Formulación

Espacio	Número	Fecha	Ruta a medios de verificación
Mesas Zonales de trabajo	6	14 de Junio al 20 de Junio de 2017	\\VOL_2\\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\\Anexo_3_Espacios_Participacion\\1_Mesas_Zonales_Trabajo
Sesión Consejo de Cuenca	1	02 de Agosto de 2017	\\VOL_2\\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\\Anexo_3_Espacios_Participacion\\2_Consejo_sesion_Formulacion
Reunión de retroalimentación Técnica con la Corporación	1	22 de Agosto de 2017	\\VOL_2\\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\\Anexo_3_Espacios_Participacion\\3_Retroalimentacion_CORPAMAG
Panel de Expertos en Gestión del Riesgo	1	01 de Agosto de 2017	\\VOL_2\\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\\Anexo_3_Espacios_Participacion\\4_Panel_expertos_riesgos
Día Verde	1	14 de Junio de 2017	\\VOL_2\\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\\Anexo_3_Espacios_Participacion\\5_Dia_verde
Mesa Ampliada sector Gaira	1	12 de Julio de 2017	\\VOL_2\\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\\Anexo_3_Espacios_Participacion\\6_Mesa_ampliada_Gaira

El compilado de los soportes en la ruta \\VOL_2\\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\\Anexo_3_Espacios_Participacion, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- 1_Mesas_Zonales_Trabajo
- 2_Consejo_sesion_Formulacion
- 3_Retroalimentacion_CORPAMAG
- 4_Panel_expertos_riesgos
- 5_Dia_verde
- 6_Mesa_ampliada_Gaira

2.1. Mesas Zonales de Trabajo, Fase de Formulación

Las Mesas Zonales de Trabajo, se configuran como la estructura de participación diseñada para propiciar la participación de los actores clave en el proceso de planificación de la cuenca. Dentro de

estos, se promueve el encuentro de actores con intereses comunes y divergentes organizados a su vez en grupos de interés en virtud de asegurar la construcción integral del instrumento de planificación territorial.

El presente numeral desarrolla las actividades del proceso de planificación, desarrollo y generación de productos de las mesas de trabajo correspondientes a la fase en el anexo \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_3_Espacios_Participacion\1_Mesas_Zona les_Trabajo bajo la siguiente estructura de carpetas:

- 1_La_Revuelta
- 2_Cordobita
- 3_Minca
- 4_Bonda
- 5_Aguaslindas
- 6_Santa_Marta
- Guion

Cada carpeta de Mesa Zonal de Trabajo, recoge la evidencia del proceso de convocatoria y desarrollo del espacio de participación. Para más detalle de la estructura de las carpetas, por favor remitirse al numeral 5.

2.1.1. Proceso de Planificación y Preparación de las Mesas de Trabajo

De acuerdo a los lineamientos de la estrategia de participación, diseñada y aprobada en la fase de aprestamiento, la cual planteó la estructura de participación bajo la figura de *Mesas Zonales de Trabajo*, como el espacio de encuentro entre los diversos tipos de actores *grupos de interés* y entre estos con el equipo técnico formulador del POMCA.

En el proceso continuo de actualización de la base de datos durante los diferentes recorridos, encuentros y rastreo de información sobre los cambios en las entidades administrativas municipales, se condujo a la consolidación de información de contacto por medio telefónico y electrónico para dar inicio al proceso de convocatoria de los actores a las mesas de trabajo de la Fase de Formulación. Una vez consolidados y procesados los resultados clave de la fase se procedió a planificar los objetivos y productos a obtener durante los espacios mediante la construcción de un guion metodológico, presentación, logística, materiales y preparación del equipo moderador de la mesa.

2.1.2. Guion metodológico

El guion metodológico como parte de las herramientas de la estrategia de participación permite al equipo formulador del plan hacer intervenciones productivas e intencionadas con los actores convocados en la estructura de participación.

Objetivo General

Construir participativamente la estructura del componente programático, incluido el de gestión del riesgo del POMCA, con los actores clave de la cuenca.

Objetivos Específicos

1. Presentar a las instancias participativas la zonificación ambiental definitiva, desde la cual se contribuirá en la estructuración del componente programático, incluido el de gestión del riesgo del POMCA.
2. Dar a conocer a las mesas zonales de trabajo y sus respectivos grupos de interés la propuesta inicial de líneas programáticas resultantes del análisis de resultados de todas las fases anteriores.
3. Construir con los actores y por grupos de interés al menos tres propuestas de proyectos como aporte a la estructura programática del POMCA.

Productos:

Realización de auditoría visible con Aplicación de sondeo de satisfacción.

Ejercicio de revisión de líneas programáticas

Fichas de propuestas de proyectos por grupo de interés

Tabla 2.2. Guion metodológico Fase de Formulación , Mesa Zonal de Trabajo

Guion Metodológico Fase de Formulación, Mesa Zonal de Trabajo	
Momento: Acogida y diligenciamiento del listado de asistencia	
Descripción Se instalará una mesa para que se llene el listado de asistencia de los actores que asistirán al encuentro.	
Materiales	Tiempo
Listados de asistencia	15-20 minutos
Momento: El Camino Recorrido (FORO FINAL AUDITORIA VISIBLE)	
Descripción Se saluda a los asistentes en nombre de las entidades que adelantan el proceso se recuerda el contexto general del proyecto haciendo énfasis en los intervinientes en este proyecto. Luego se procede a presentar la agenda general de la Mesa de Trabajo diciendo que básicamente se dividirá en dos partes: 1 PARTE: AUDITORIA VISIBLE QUE CORRESPONDE A LA INFORMACIÓN DE AVANCE DEL PROYECTO 2 PARTE: CONSTRUCCIÓN SOBRE LOS PROGRAMAS Y PROYECTOS PARA EL POMCA	
Contenido de AUDITORIA VISIBLE El moderador presenta un barrido general del proceso que se ha desarrollado en el marco del POMCA través de una línea de tiempo que recoja los diferentes momentos que hemos tenido hasta la fecha: • Las fases y los productos obtenidos. • Avances, dificultades, logros y productos entregados por el consultor en el proceso de formulación • Rendición de cuentas (%avance del proyecto, ejecución presupuestal, cronograma de finalización) <i>Es fundamental hacer especial énfasis en cómo se ha desarrollado la construcción participativa del plan en todas sus fases, destacando el producto que los actores han ayudado a construir:</i> Aprestamiento: Análisis situacional inicial (Identificación de problemas y potencialidades con los actores). Diagnóstico: Rutas Verdales, definición de áreas críticas y priorización de problemas y conflictos, realizados en mesas de trabajo. Prospectiva y Zonificación Ambiental: Escenario deseado y escenario apuesta (Zonificación Ambiental con aporte de los actores) Formulación: Propuestas de proyectos por grupo de interés de cada Mesa Zonal de Trabajo.	

Guion Metodológico Fase de Formulación, Mesa Zonal de Trabajo	
Materiales:	Tiempo
Presentación	25 minutos
Momento: Presentación de la Zonificación Ambiental	
Se hace una breve presentación de las definiciones básicas y el alcance de la zonificación ambiental. La presentación estará organizada de la siguiente manera: Se propone que la presentación se organice de la siguiente manera:	
5) Proceso de construcción del escenario apuesta: diapositiva con tres elementos *Escenario deseado *Escenario deseado del equipo de la corporación *Propuesta del equipo técnico 6) Definición de las categorías de la Zonificación. 7) Resultados: Se hace especial énfasis de los resultados a partir de los mapas trabajados en las mesas de trabajo de la prospectiva cómo se integraron 8) Conclusiones: Se propone que se construyan al menos 5 conclusiones clave del proceso de zonificación.	
Materiales:	Tiempo
Mapas impresos de zonificación ambiental llevar 4 para toda la ronda de talleres.	20 minutos
Momento: Aportes al componente programático	
Descripción Este momento se divide en tres partes así: PRESENTACIÓN: QUÉ VAMOS A HACER DEL APRESTAMIENTO A LA FORMULACIÓN 2) Presentación de las líneas programáticas base propuestas. PRESENTACIÓN: ALTERNATIVAS QUE CONSTRUYEN SOSTENIBILIDAD <u>Esta presentación contendrá:</u> 4. La definición de proyecto: (tratar de hacerlo de una manera gráfica con el siguiente texto) Se entiende por un proyecto una serie de actividades ordenadas, que movilizan un número determinado de recursos, para lograr unos objetivos definidos, en un periodo de tiempo, en una zona determinada y para un grupo de beneficiarios, solucionando problemas específicos o mejorando su situación. 5. La explicación del trabajo a realizar 6. La explicación del formato de propuesta TRABAJO POR GRUPOS DE INTERÉS: PROPUESTA DE PROYECTOS - Se le solicitará a los grupos de interés que: - Identifiquen las líneas programáticas en las que desea proponer alternativas - Propongan al menos 3 proyectos que consideren son la alternativa para solucionar los problemas ambientales identificados en las fases anteriores. - Diligenciar 1 cartelera (por cada alternativa propuesta, trasladando el formato propuesto en la presentación) PLENARIA Y VISUALIZACIÓN DE PROYECTOS: Se propone a los equipos hacer una presentación solo leyendo la información consignada en los carteles y una vez finalicen las presentaciones se solicita al grupo: - Ver ¿Qué líneas de trabajo quedaron sin propuestas? - Ver ¿Qué propuestas son comunes? - Aclarar que este mismo ejercicio se hace en todas las mesas zonales de trabajo y que por lo tanto habrá mucha información a considerar - Que también el consejo de cuenca aporta en una priorización de todas las propuestas. Una vez analizados los pros y los contras de cada proyecto se determina según los resultados, ¿cuál es el proyecto para la línea programática que será más viable a ejecutar dentro del plan? Cierre del proceso participativo de la formulación: FOTO SIMBÓLICA CON CONSEJEROS DE CUENCA Para formalizar la entrega de las alternativas propuestas se invita al consejero de cuenca presente en la mesa de trabajo que se ubique en frente de las propuestas y se tomarán las respectivas fotografías como una manera simbólica de hacerle corresponsable de hacer visibles estar propuesta en el consejo de cuenca.	
Materiales	Tiempo

Guion Metodológico Fase de Formulación, Mesa Zonal de Trabajo	
Papel pliegos, Marcadores	60 minutos
Momento: Agradecimiento general	
Descripción Se agradece la participación durante todo el proceso y se cuenta a los participantes lo que viene después de esta fase: • Consolidar el Plan • Publicidad del Plan • Corporación publica Resolución aprobatoria • Fase de Ejecución y Seguimiento	
Materiales	Tiempo
Presentación	10 minutos
Momento: Evaluación y APLICACIÓN DEL SONDEO DE SATISFACCIÓN	
Descripción Evaluación Cualitativa Se deberá tener el cartel de la evaluación cualitativa del taller pegado en un lugar visible y antes de finalizar se solicita a los asistentes acercarse y evaluar con la dinámica de puntos el desarrollo del taller. Evaluación de Grupo enfocado Diligenciar los 3 formatos en la mesa de trabajo, Sondeo de Satisfacción (Auditoría Visible) El equipo técnico debe garantizar el correcto diligenciamiento de los formatos de evaluación y del sondeo de satisfacción de las auditorías visibles, para lo cual se deberá: Elegir mínimo 5 personas para diligenciar el formato de auditoría visible Evaluación cualitativa Evaluación de grupo enfocado Diligenciamiento de los formatos de auditorías visibles	
Materiales	Tiempo
Presentación y formatos	10 minutos

2.1.3. Jornada de preparación del equipo técnico

Previo al desarrollo de los talleres, se realizó una jornada de orientación a los diferentes equipos profesionales encargados de desarrollar las mesas de trabajo. Se realizó la explicación del guion metodológico elaborado por el experto del área social y en el cual se planteaban el procedimiento a ejecutar para garantizar el ejercicio exitoso de cada uno de los talleres por parte de los actores asistentes.

Se presentaron a los profesionales los materiales tanto físicos como digitales a ser empleados durante el desarrollo de los talleres y a cada equipo de acuerdo al número de mesas asignadas, se le hizo entrega de los materiales para el desarrollo de cada taller, la presentación en Power Point (previamente socializada por el experto social).

Además, recibieron la dotación de refrigerios para cada taller y los respectivos soportes de contactos, para garantizar el cumplimiento de los objetivos estipulados. Cada equipo estuvo conformado por mínimo tres profesionales que lideraron el desarrollo del guion.

2.1.4. Proceso de convocatoria

Conforme al contexto de cada uno de los municipios y según las facilidades de los actores se realizó la convocatoria a través de medio físico, digital, telefónico y mensajería de texto. En aquellas mesas donde las facilidades de movilidad y desplazamiento lo permitían, se realizó la entrega de

convocatoria en medio físico, a través de un delegado del área. Esta entrega se evidenció mediante la firma del Formato de recibido de convocatoria, localizado en la carpeta de Convocatoria de cada una de las Mesas Zonales de Trabajo, junto con los soportes de entrega de convocatoria por los demás medios de contactos citados. El balance del contacto realizado por los distintos medios se presenta a continuación:

Tabla 2.3. Balance de Convocatoria Mesas Zonales de Trabajo, Fase Formulación

Municipio	Correos	Llamadas	Radicados
La Revuelta	23	146	
Cordobita	23	234	33
Minca	26	64	21
Bonda	89	128	
Aguaslindas	49	50	
Santa Marta	216	296	38

Como balance del proceso, se convocaron para la Cuenca, un promedio de 583 actores de los diferentes sectores del territorio. Cabe resaltar que los valores asignados a las llamadas realizadas dentro de la convocatoria para las mesas de trabajo en la fase de Formulación son los registros de la primera llamada realizada una semana antes de la fecha asignada para la reunión y la segunda llamada realizada un día antes de la reunión para recordar la invitación. Los mensajes de texto se enviaron la tarde anterior a la reunión para recordar el lugar y la hora.

Se reitera la importancia del contacto telefónico con los actores, toda vez que manifiestan es un medio de comunicación de alta eficiencia para dar a conocer de manera detallada los alcances y productos a obtener en las mesas de trabajo, motivándose la participación y extensión de invitación voz a voz a los demás actores de la cuenca. Por este motivo se realiza doble contacto de la población a través de este medio.

El contacto electrónico (correo), es aceptado por los actores relacionados con el área gubernamental y productiva de la cuenca, argumentan ser un medio de contacto rápido y de fácil consulta y solicitud de información. La mensajería de texto y whatsapp es otro medio de contacto rápido de los actores de la cuenca mediante el cual se recuerda de manera concisa la programación de las mesas y se solventan las inquietudes que se generen sobre el proceso de manera inmediata, además que facilita la extensión de la invitación a otros actores de la cuenca.

2.1.5. Programación desarrollada y balance de participantes

Se desarrollaron para la cuenca seis mesas de trabajo con la siguiente programación:

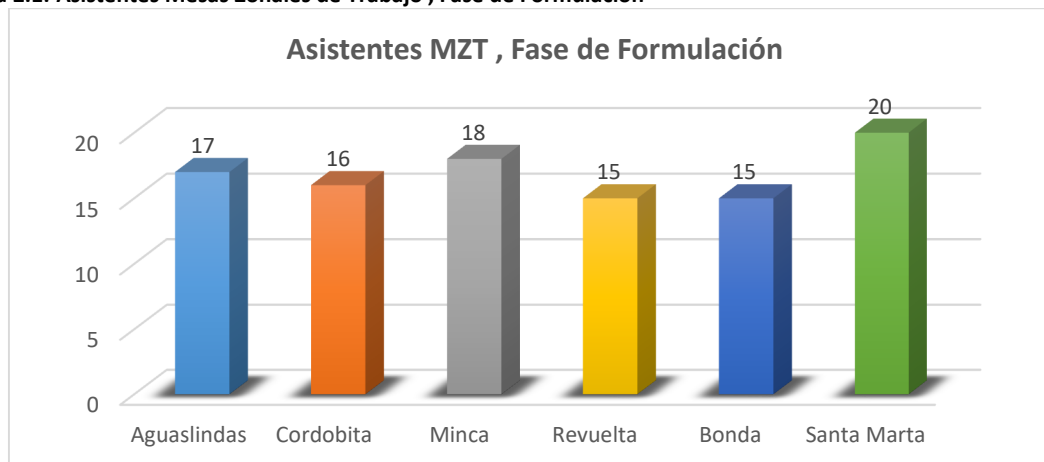
Tabla 2.4. Programación de Mesas Zonales de Trabajo

Mesa Zonal de Trabajo	Fecha	Lugar
La Revuelta	Miércoles 14 de Junio de 2017	Colegio Primaria, La Revuelta
Cordobita	Jueves 15 de Junio de 2017	Colegio García Mayorca
Minca	Viernes 16 de Junio de 2017	Salón Comunal
Bonda	Sábado 17 de Junio de 2017	Salón Comunal

Mesa Zonal de Trabajo	Fecha	Lugar
Aguaslindas	Domingo 18 de Junio de 2017	Escuela Aguaslindas
Santa Marta	Martes 20 de Junio de 2017	Sede Cruz Roja

Como resultado del proceso de convocatoria de los actores clave de la cuenca en el marco del desarrollo de los espacios de participación correspondientes a la fase de Formulación del POMCA, se obtuvo una favorable participación (101) actores en las Mesas Zonales de Trabajo de la cuenca.

Figura 2.1. Asistentes Mesas Zonales de Trabajo , Fase de Formulación



La participación en las diferentes Mesas Zonales de Trabajo de la cuenca, presenta un comportamiento similar, con un promedio de 17 participantes en los espacios, reuniéndose en las Mesas Zonales de Trabajo de Santa Marta, Minca y Aguas lindas más del 54% del total de asistentes. A continuación se realiza una descripción general sobre los actores presentes en las diferentes mesas de trabajo:

Tabla 2.5. Asistentes a Mesas Zonales de Trabajo , Fase de Formulación

Mesa Zonal de Trabajo	Actores asistentes
La Revuelta	Habitantes en la cuenca : Junta de acción comunal de La Revuelta Organizaciones ambientales y prestadoras de servicios : Colegio La Revuelta
Cordobita	Habitantes en la cuenca : Junta de acción comunal de Cordobita. Gobernantes en la cuenca : Alcaldía municipal Ciénaga, Secretaria de educación, Consejo territorial de planeación. Organizaciones ambientales y prestadoras de servicios : Hospital San Cristóbal, Interaseo, Funpraecol, OPSSS.A.E.S.P, Bomberos, Defensa Civil
Minca	Habitantes en la cuenca : Junta de acción comunal Vista Nieves, Junta de acción comunal Minca Gobernantes en la cuenca : Policía Nacional, Secretaria de gobierno Productores en la cuenca : Comité de cafeteros Organizaciones ambientales y prestadoras de servicios : Cotransminca, Asotoribio, Fundación Misión Gaia
Bonda	Habitantes en la cuenca : Junta de acción comunal de Bonda, Junta de acción comunal de Mazinga, Junta de acción comunal Sabana de Bonda, Junta de acción comunal Curval, Edil.

Mesa Zonal de Trabajo	Actores asistentes
	Organizaciones ambientales y prestadoras de servicios: Naturagente, Reserva Caoba, Sierra Limón, Unimagdalena.
Aguaslindas	Habitantes en la cuenca: Junta de acción comunal de Aguaslindas.
Santa Marta	Habitantes en la cuenca : Junta de acción comunal barrio Paraíso, Junta de acción comunal de Taganga Gobernantes en la cuenca : Parques Nacionales Naturales, Dadma, Gobernación de Magdalena Productores en la cuenca : ASBAMA Organizaciones ambientales y prestadoras de servicios: Ogricc, Red ecolsierra, Aguas de Magdalena, Fundación Ecoprofress, Aprocosne

Las mesas de trabajo contaron con importantes actores del sector Gubernamental tales como la autoridad ambiental distrital DADMA , Parques Nacionales Naturales, Gobernación del Magdalena, Aguas del Magdalena, Alcaldía Municipal de Ciénaga entre otros. Se contó además con una importante participación de actores relacionados con Gestión del Riesgo como Cuerpos de Defensa Civil, Cuerpo Voluntario de Bomberos, actores del ámbito académico y de investigación como Universidad del Magdalena, Red Ecolsierra, Fundación Misión Gaia

Los soportes del proceso de convocatoria y desarrollo de cada una de las mesas de trabajo se relacionan en el anexo
 \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_3_Espacios_Participacion\1_Mesas_Zona
 les_Trabajo bajo la siguiente estructura de carpetas:

- 1_La_Revuelta
- 2_Cordobita
- 3_Minca
- 4_Bonda
- 5_Aguaslindas
- 6_Santa_Marta
- Guion

2.2. Sesión Consejo de Cuenca, Fase de Formulación

El día Miércoles 02 de Agosto de 2017 se llevó a cabo una nueva sesión de Consejo de Cuenca en la sede Cruz Roja seccional Magdalena de la ciudad de Santa Marta. Este espacio tuvo por objeto la socialización de la Zonificación Ambiental Definitiva de la cuenca, socialización de las propuestas consignadas por los actores clave de la cuenca durante el desarrollo de las mesas de trabajo y el trabajo de análisis y aporte de estas propuestas con la instancia consultiva ambiental.

Figura 2.2. Consejo de Cuenca del Río Piedras, Río Manzanares y Otros Directos al Caribe.



Los resultados obtenidos de este espacio, sus instrumentos y productos, se relacionan en el numeral 1.1.2 y 1.2.2 de presente informe, además los soportes se alojan en el anexo \VOL_2\Anexo_resultados_estrategia_actvcomplementarias\Anexo_3_Espacios_participacion\2_Consejo_Cuenca_Formulacion, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- Convocatoria
- Desarrollo

2.3. Reunión de Retroalimentación Técnica Fase de Formulación

Dando alcance a la solicitud realizada por parte de la Corporación Autónoma Regional del Magdalena e Interventoría, se reprogramó el encuentro de retroalimentación técnica para el día 22 de Agosto de 2017 en las instalaciones de CORPAMAG de la ciudad de Santa Marta. Para la preparación del espacio se realizó la compilación, depuración y análisis de los productos obtenidos a partir de los aportes de los actores en las Mesas Zonales de Trabajo (MZZT) y aquellos señalados por el Consejo de Cuenca durante la sesión del 02 de Agosto de 2017, además de la construcción de instrumentos que permitieran compilar las apreciaciones y validaciones de las Líneas estratégicas, así como las propuestas al componente programático consolidadas por el equipo técnico de parte de la Corporación Autónoma Regional.

Los soportes del desarrollo de este espacio se alojan en el anexo \VOL_2\Anexo_resultados_estrategia_actvcomplementarias\Anexo_3_Espacios_participacion\3_Retroalimentacion_tecnica, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- Asistencia
- Propuestas_proyectos
- Guion

- Multimedia
- Presentación
- Relatoría

Para el cumplimiento de los objetivos del espacio, se llevó a cabo el diseño del guion metodológico como directriz, el cual constó de los siguientes momentos:

Objetivo

- Socializar los resultados y productos de la fase de formulación con la Corporación Autónoma Regional del Magdalena- CORPAMAG

Tabla 2.6. Guion metodológico , Retroalimentación Técnica Fase de Formulación – CORPAMAG

Tema	Descripción
Presentación de objetivo y agenda propuesta	En este momento se presentará la agenda y se pondrá a consideración de los equipos técnicos participantes. Se discutirá y si es necesario se incluirán temas adicionales.
Revisión de zonificación ambiental ajustada.	De la reunión de retroalimentación de la prospectiva se propusieron ajustes por parte de las Corporaciones que debían verse reflejadas en la zonificación ambiental sobre la cual se construirá el componente programático del POMCA. Por lo anterior en este espacio se hará la presentación de los ajustes realizados y verificación final de la zonificación ambiental. La presentación se realizará de la siguiente manera: 1. Presentación de mapa 2. Presentación de leyenda con análisis espacial 3. Conclusiones sobre la zonificación para cada cuenca 4. Preguntas y aclaraciones
Recuento de productos de la formulación	- Se presenta una breve síntesis de los productos de la formulación y sus respectivos alcances. - Se hace la presentación de las líneas programáticas: Antecedentes y definición. - Se presenta la síntesis de resultados del aporte de las Mesas Zonales de Trabajo y de los consejos de cuenca a los proyectos.
Validación de líneas programáticas y priorización de proyectos	Se solicita a los participantes realizar los siguientes ejercicios: 1. Diligenciar el formato de validación de líneas programáticas en grupos de 2 personas. Se les pedirá diligenciar en el segundo formato por Línea programática 2.1. ¿Cuál es el proyecto(s) que por ningún motivo puede dejar de incluirse en el POMCA para esta cuenca? 2.2. ¿Cuál por estar en el PAC de la Corporación debe realizarse en el corto plazo? 2.3. ¿Qué instrumentos y medidas de administración considera prioritario implementar en esta cuenca según los resultados obtenidos en la fase de prospectiva y zonificación ambiental?
Cierre de la sesión	- Se garantizará que los listados de asistencia hayan sido diligenciados de manera correcta , toma de registro fotográfico, toma de video y diligenciamiento adecuado de los formatos.

Entendiendo el rol activo de la corporación en la adopción, ejecución, evaluación y seguimiento de las propuestas presentadas por el equipo técnico, y atendiendo a la necesidad de promulgar la

articulación de los instrumentos de planificación ambiental regionales, nacionales y sectoriales, se consideró pertinente realizar un ejercicio de retroalimentación de la Corporación sobre las Líneas estratégicas propuestas por el equipo formulador. Es así como se establece el diseño de un instrumento “*Formato de Validación de Líneas Programáticas*”, mediante el cual se lograra dilucidar las apreciaciones de la Corporación frente a las líneas, sus propuestas de ajuste o cambio y demás aportes a considerar.

Figura 2.3. Formato de validación de las Líneas Estratégicas



RETROALIMENTACIÓN TÉCNICA,
CUENCA RÍO PIEDRAS, RÍO MANZANARES Y OTROS DIRECTOS AL CARIBE
Fase de Formulación
Santa Marta, 22 de Agosto de 2017

Formato de Validación de Líneas Estratégicas

Línea Estratégica	Programas	Validada		Propuesta de Ajuste
		SI	NO	
Manejo y conservación integral del recurso hídrico.	Mejoramiento integral de las condiciones de oferta del recurso hídrico			
	Mejoramiento integral de las condiciones de la calidad del recurso hídrico superficial y subterráneo y del saneamiento básico			
	Recuperación de áreas degradadas por usos productivos y mitigación de los conflictos de uso			
Gestión integral de la flora y la fauna	Profundización en el conocimiento de la cuenca y su diversidad			

MINAMBIENTE MINHACIENDA
POMCA MAGDALENA AMBIENTAL Fondo Adaptación
TODOS POR UN NUEVO PAÍS
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

Complementario al ejercicio de validación de las líneas estratégicas, se solicitó a los funcionarios, identificar

- ¿Cuál es el proyecto(s) que por ningún motivo puede dejar de incluirse en el POMCA para esta cuenca?
- ¿Cuál por estar en el PAC de la Corporación debe realizarse en el corto plazo?
- ¿Qué instrumentos y medidas de administración considera prioritario implementar en esta cuenca según los resultados obtenidos en la fase de Formulación?

Teniendo en cuenta la magnitud de información a ser socializada y el tiempo programado para el desarrollo del espacio, CORPAMAG consideró más eficiente la discusión simultánea del plan programático con el equipo técnico, lo cual significó el no diligenciamiento del formato de validación de líneas estratégicas.

2.4. Panel de expertos en Gestión del Riesgo

Teniendo en cuenta el marco del proyecto del Fondo de Adaptación, al cual se sujeta el desarrollo del presente proyecto, el equipo profesional diseñó un espacio de diálogo técnico orientado al componente de gestión del riesgo para la cuenca objeto de ordenación. De acuerdo a lo planteado en la estrategia de participación estos espacios:

- Son espacios de intercambio de conocedores de un tema, en este caso la gestión del riesgo en cada municipio.
- Recibir información, datos y retroalimentar el tema de interés en el marco del proyecto con el Fondo Adaptación.
- Empoderar con información y conocimiento sobre los productos de riesgo que se generan, a los actores en cada territorio de tal manera que se garantice la continuidad y conocimiento de los avances del POMCA al respecto y se promueva la incorporación de este elemento en las decisiones locales y regionales.
- Profundizar en el tema de gestión del riesgo con actores enfocados y con conocimiento de la situación en cada municipio.
- Los paneles de expertos en gestión del riesgo de la fase Formulación permitieron priorizar los proyectos para la consolidación del componente programático preliminar.

Las evidencias del desarrollo de este espacio se alojan en el anexo \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_2_Espacios_participacion\4_Panel_expertos_riesgo, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- Convocatoria
- Desarrollo

Tabla 2.7. Programación Seminario de Profundización en Riesgo, Fase de Formulación

Fecha	Lugar
01 de Agosto de 2017	Auditorio Cruz Roja Colombiana

Para el desarrollo del seminario el equipo diseñó el guion metodológico como directriz del espacio con los siguientes momentos:

Objetivo General

Construir participativamente la estructura programática del componente de gestión del riesgo, acorde con los resultados de las mesas de trabajo y paneles de gestión del riesgo de las fases anteriores.

Objetivo específicos

- Socializar los proyectos y/ o medidas de gestión establecidas en las mesas de trabajo y en el Panel de Gestión del Riesgo de la fase de Prospectiva y zonificación ambiental
- Priorizar los proyectos del componente de gestión del riesgo para cada uno de los programas definidos
- Recoger las observaciones y recomendaciones finales al componente programático de gestión del riesgo.

Productos

- Formatos priorización de proyectos

Tabla 2.8. Guion metodológico Panel de expertos en Gestión del Riesgo , Fase de Formulación

Momento	Descripción								
<i>Gestión del riesgo en la fase de formulación</i>	Exponer los objetivos y alcance de la gestión del riesgo dentro de la fase de formulación. Es importante recordar que una vez aprobado el Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca Hidrográfica del Complejo de Humedales de la Ciénaga Grande de Santa Marta, el componente de gestión del riesgo se convierte en un elemento de superior jerarquía al momento de formular, revisar y/o adoptar los respectivos Planes de Ordenamiento Territorial.								
<i>Construcción participativa del componente de gestión del riesgo</i>	El moderador resalta la construcción participativa del componente de gestión del riesgo, mencionando la existencia de espacios diferenciados denominados “Paneles de Gestión del Riesgo”, los cuales han tenido objetivos definidos en cada una de sus fases. Se menciona que la definición de las líneas programáticas, Integra los aportes de los actores con los requerimientos técnicos del anexo B de la guía POMCAS.								
<i>Resultados espacios de participación</i>	El moderador socializa los proyectos y/ o medidas de gestión establecidas en las mesas de trabajo de la fase de formulación y en el Panel de Gestión del Riesgo de la fase de Prospectiva y zonificación ambiental. Se propone que el trabajo en grupo se desarrolle de la siguiente manera: 1. Se solicitará a los asistentes se organicen en máximo cuatro (4) grupos de trabajo y se les hace entrega de un formato. En cada uno de los programas, se le solicitará a los grupos priorizar los proyectos propuestos de 1 a 10; siendo 10 el proyecto más importante y 1 el de menos importancia. 2. Posteriormente, para el proyecto con mayor puntuación dentro de cada programa, se deberá diligenciar el cuadro adjunto, donde se especifiquen las metas y observaciones del proyecto priorizado.								
<i>Trabajo en Grupo</i>	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Programa 1. Conocimiento del riesgo en áreas con categoría de amenaza alta y media</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Proyecto Priorizado (Proyecto con mayor puntuación en el punto anterior)</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Metas</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Observaciones Adicionales (Si se requiere, especifique)</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Programa 1. Conocimiento del riesgo en áreas con categoría de amenaza alta y media		Proyecto Priorizado (Proyecto con mayor puntuación en el punto anterior)		Metas		Observaciones Adicionales (Si se requiere, especifique)	
Programa 1. Conocimiento del riesgo en áreas con categoría de amenaza alta y media									
Proyecto Priorizado (Proyecto con mayor puntuación en el punto anterior)									
Metas									
Observaciones Adicionales (Si se requiere, especifique)									



Momento	Descripción
	ubicación, actividades puntuales, responsables) 3. Se tendrá previsto un mural con el componente programático de gestión del riesgo. Un vocero de cada grupo colocará en el mural la puntuación que hayan considerado para cada proyecto. Al finalizar, el moderador, realizará una sumatoria de los valores para cada proyecto y se priorizará el proyecto con mayor puntuación por programa. Una vez se determinen los proyectos prioritarios para el componente de gestión del riesgo, se aclara que estos serán presentados al consejo de cuenca.

El espacio contó con la participación de importantes actores relacionado con la Gestión del Riesgo Territorial tales como Gobernación del Magdalena, IDEAM, Aguas del Magdalena, Cruz Roja Colombiana seccional Magdalena, Cuerpo de Defensa Civil de Santa Marta y miembros de Juntas de Acción Comunal en jurisdicción de la cuenca. Una vez se surtió la apertura del espacio, y se retroalimentó la construcción de los actores durante el panel de expertos en las fases de Diagnóstico y prospectiva, se solicitó a los asistentes, la reunión en grupos y diligenciamiento del formato de priorización de proyectos de acuerdo a cada una de las líneas programáticas propuestas de parte del equipo técnico, así como la descripción de los aspectos más relevantes en los cuales se basó el grupo para dicha valoración.

Figura 2.4. Formato de priorización grupal

RÍO PIEDRAS - RÍO MANZANARES
Y OTROS DIRECTOS AL CARIBE
FORMULACIÓN

Página 4 de 6

Programa 3. Recuperación ambiental de las áreas afectadas por eventos amenazantes

1. Numere de **1 a 10** los proyectos por cada línea programática de acuerdo con la importancia para la gestión del riesgo en el territorio; siendo **10 el más importante** y **1 el de menor importancia**.

Proyectos	Priorización
Implementación de programas para el cumplimiento de la normatividad sobre uso del suelo y manejo de los cuerpos de agua	10
Reforestación de la cuenca, alta, media y baja de los ríos Córdoba, Toribio y sus afluentes	7
Manejo Integral de los suelos	5

2. Describa los aspectos más relevantes de los proyectos priorizados

Programa 3. Recuperación ambiental de las áreas afectadas por eventos amenazantes:	
Proyecto Priorizado (Proyecto con mayor puntuación en el punto anterior)	Implementación de programas para el cumplimiento de la normatividad sobre uso del suelo y manejo de los cuerpos de agua.
Metas	→ Garantizar el cumplimiento de la normatividad sobre el uso del suelo y manejo de los Recursos hídricos. → mantener en el tiempo la implementación del Proyecto.
Observaciones Adicionales (Si se requiere, especifique ubicación, actividades puntuales, responsables)	→ Corpomay → Policía Ambiental → Gobernación del Magdalena → Alcaldía

Carrera 47 a N° 98 - 67
Teléfono: (57-1) 645 61 34
Bogotá, D.C., Colombia
www.pomca.org
e-mail: info@pomca.org

Figura 2.5. Panel de expertos en Gestión del Riesgo , Fase de Formulación



Los proyectos priorizados por los actores durante el espacio fueron:

Tabla 2.9. Priorización de proyectos , panel de Gestión del Riesgo

Líneas Programáticas	Proyectos	Grupo 1	Grupo 2	Grupo 3	Grupo 4	Ponderación
Conocimiento del riesgo en áreas con categorías de amenaza alta y media	Estudios detallados sobre la inundación en la zona urbana (Distrito de Santa Marta)	9	7	2	9	27
	Plataforma de comunicación de alerta temprana	7	9	8	8	32
	Sensores limnimétricos ubicados a lo largo de la cuenca	8	10	9	7	34
	Adelantar proyectos cartográficos (Levantamientos topográficos detallados)	10	8	3	10	31
Reducción de las condiciones de riesgos	Obras de ingeniería	7	8	7	6	28
	Articulación de los planes con los instrumentos del sistema	10	9	5	10	34
	Desarrollar proyectos de "Riesgos de inundación en cuencas Hídricas"	9	10	6	9	34
	Reubicar a la población ubicada en las rondas de los ríos	5	6	10	8	29
	Construcción de reservorios en la parte alta de las cuencas para controlar excesos y déficit hídrico	8	7	4	7	26
Recuperación ambiental de las áreas afectadas por eventos amenazantes	Implementación de programas para el cumplimiento de la normativa sobre uso del suelo y manejo de los cuerpos de agua	10	10	10	10	40
	Manejo Integral de suelo	5	8	8	9	30
	Reforestación de la cuenca alta, media y baja de los Ríos Córdoba, Toribio y sus afluentes.	7	9	9	8	33

Líneas Programáticas	Proyectos	Grupo 1	Grupo 2	Grupo 3	Grupo 4	Ponderación
Fortalecimiento institucional y comunitario para la prevención, atención y manejo de desastres	Formulación e implementación de Planes de emergencia y contingencia	9	8	6	7	30
	Simulacros de emergencia. Sensibilización a la población frente al riesgo	6	6	5	6	23
	Implementación de equipos de emergencia, de nueva tecnología para atender situaciones críticas	5	4	10	5	24
	Desarrollar un programa de cultura del riesgo en comunidades y centros educativos	10	7	9	8	34
	Creación de un comité interinstitucional para la prevención y atención de emergencias	10	10	6	10	36
	Planificar la atención del riesgo: zonas seguras, atención médica, entre otras	8	9	8	9	34
	Dotación de materiales y equipos para la atención de emergencia	7	5	7	4	23

Figura 2.6. Panel de expertos en Gestión del Riesgo



De manera general, los proyectos priorizados por parte de los actores relacionados con gestión de riesgo en la cuenca, fueron aquellos relacionados con la instalación y configuración de sistemas de alerta temprana, gestión oportuna por parte de las respectivas autoridades ambientales y locales, sobre las áreas con mayor exposición a estos eventos, mediante la aplicación de la normativa legal sobre el uso del suelo. Consideran importante la creación de estrategias que faciliten la articulación de las diferentes entidades y empalme de los diferentes instrumentos de planificación territorial que garanticen la gestión armoniosa del territorio e integridad de quienes habitan en ella frente a los eventos climáticos extremos.

Para más detalle de los resultados obtenidos durante este espacio por favor remitirse al anexo \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_3_Espacios_Participacion\4_Panel_exper tos_riesgos, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- Convocatoria
- Desarrollo

2.5. Día Verde

Teniendo en cuenta el común acuerdo establecido entre el equipo técnico y el cuerpo docente de la Universidad del Magdalena en el marco del Día Verde correspondiente a la Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental, se dio continuidad al espacio de participación durante la Fase de Formulación, en virtud de la socialización de los resultados de las mesas de trabajo y la configuración de propuestas al componente programático desde el ámbito académico. Este espacio fue programado y apoyado en el proceso de convocatoria, a través del docente universitario y Consejero de Cuenca Javier Rodríguez para el día 14 de Junio de 2017.

Los soportes que dan cuenta del desarrollo y productos del espacio, se alojan en el anexo \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_2_Espacios_participacion\5_Dia_verde, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- Convocatoria
- Desarrollo
- Guion
- Plantilla_Formato
- Presentación

Durante el espacio, se realizó la socialización de la Zonificación ambiental y las propuestas construidas por los actores de la cuenca en el marco de las Mesas Zonales de Trabajo –MZZT correspondientes a la fase de formulación. Finalizada la socialización, se procedió a la solicitud de reunión, discusión y construcción de propuestas que desde el enfoque académico y de las demás organizaciones presentes, dieran respuesta a las necesidades de la cuenca, su sostenibilidad y la calidad de vida de quienes habitan en ella. Es así que para garantizar la consignación de sus aportes, se llevó a cabo el diseño de un formato mediante el cual distinguieran el componente, tiempo de ejecución, Objetivos generales, Objetivos específicos, actividades a desarrollarse, indicadores, beneficiarios y proyección del valor probable de la iniciativa.

Figura 2.7. Modelo de Formato de Consignación de propuestas , Día Verde , Fase de Formulación.

POMCA RÍO PIEDRAS - RÍO MANZANARES
Y OTROS DIRECTOS AL CARIBE
FORMULACIÓN

"Los proyectos son la forma de concretar las ideas para lograr los cambios que necesita la cuenca"

DÍA VERDE- FASE DE FORMULACIÓN

Componente para el cual propone la alternativa:
Nombre de la alternativa propuesta:
Nombre y Cargo de quien(es) diligencian la ficha:
Tiempo en el que debería realizarse esta alternativa

Ecosistemas Fluviales y su Ribera.
Javier Rodríguez Berrios - Docente F.C.

Corto Plazo ☐ Mediano Plazo ☒ Largo Plazo ☒

Origen del Proyecto (problemática a la cual darán respuesta)	Objetivo General	Lógica de intervención	Indicadores objetivamente verificables ¿Qué efectos pueden medirse?	¿A quiénes va a beneficiar esta alternativa?	Vereda, Municipio, Lugar específico, ecosistema, donde propone se desarrolle el proyecto	valor \$ probable
		- Valoración ecológica y de calidad del recurso hídrico en diferentes escalas espaciales y temporales.	- Caracterización geomorfológica, físico-química, biológica y biológica. - Identificar indicadores de integridad ecológica de ríos y sus riberas.	- Poblaciones humanas y ecosistemas relacionados con ambientes fluviales.	- Cuencas del Río Piedras al Río Toribio.	

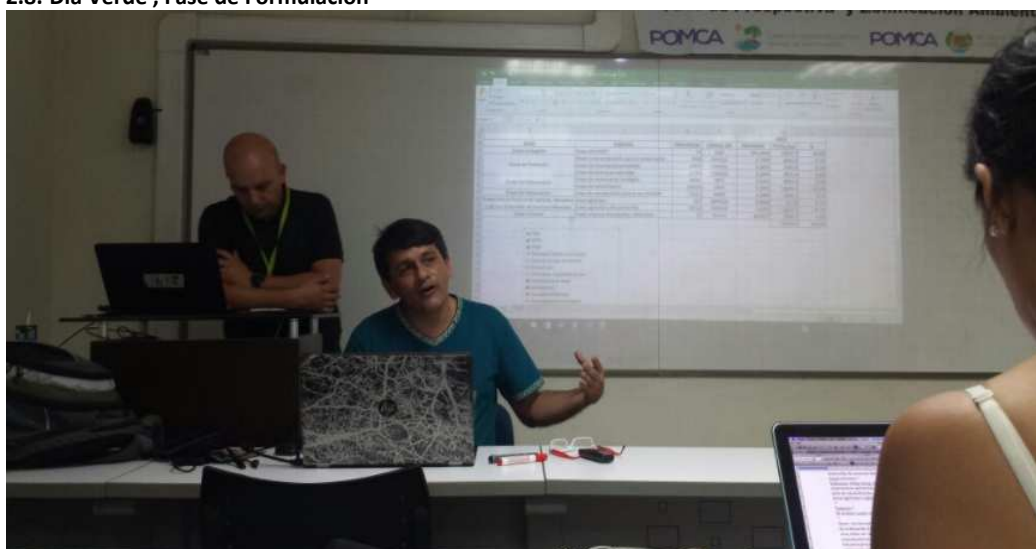
Las propuestas realizadas por los asistentes durante el espacio y por medio electrónico como complemento al ejercicio fueron:

Tabla 2.10. Propuestas al componente programático, Día Verde , Fase de Formulación.

Proyecto	Objetivo
Transformación productiva	Desarrollo y transformación productiva en los habitantes de la Sierra Nevada de Santa Marta. Desarrollar actividades económicas alternativas a la extracción artesanal de peces
Gobernanza intercultural del agua y el territorio	Identificar describir, analizar y evaluar los proceso de toma de decisiones en la gestión social del agua y el territorio de las cuencas de los ríos Manzanares y Piedras Valorar la perspectiva de cada actuar (sistemas de conocimiento para la toma de decisiones) en la gestión social del agua
Ecosistemas fluviales y su ribera	Valoración hidrológica y de calidad del recurso hídrico en diferentes escalas espaciales y temporales Metodología ajustada para la valoración de ecosistemas fluviales a diferentes escalas espaciales y temporales
Determinantes en salud publica relacionado con el medio ambiente	Creación de comunidades gestoras de políticas en salud publica basados en determinantes ambientales
Diversidad de macroinvertebrados y su relación con la calidad de aguas en los diferentes ríos de la Sierra Nevada de Santa Marta y otros directos al caribe colombiano.	Determinar la diversidad y la calidad del agua en los ríos de la Sierra Nevada de Santa Marta y sectores aledaños, a través del uso de los macro invertebrados como indicadores.

Proyecto	Objetivo
Monitoreo y seguimiento de la oferta hidrobiológica y del estado ecológico de la vegetación de ribera en la zona alta y media de las cuencas de los ríos Piedras, Manzanares y Gaira.	Realizar el monitoreo geomorfológico, hidrológico, fisicoquímico y de biodiversidad en las cuencas seleccionadas y desarrollar medidas de manejo para mitigar efectos relacionados con el cambio climático
Análisis de la oferta hidrobiológica en las principales cuencas de Santa Marta (Piedras, Manzanares y Gaira) y su relación con la variación del paisaje y el efecto del cambio climático.	Conocer el estado de los recursos hidrobiológicos de las cuencas seleccionadas y su respuesta a las variaciones del paisaje, al tipo de uso de las fuentes de agua y al efecto cambio climático

Figura 2.8. Día Verde , Fase de Formulación



2.6. Otros espacios con actores clave de la cuenca (Mesa de Trabajo ampliada, sector Gaira)

En respuesta a la petición de algunos pobladores de la comunidad de Gaira, el equipo técnico con el apoyo del Consejero de Cuenca Harold Estrada y de la Consejera de Cuenca Bibiana Salamanca, llevaron a cabo la programación y desarrollo de la *Mesa de Trabajo ampliada sector Gaira* en las instalaciones de FUNDAN calle 22 # 3-54 de Santa Marta, el día 12 de Julio de 2017 en horas de la mañana. Se tuvo por objeto, la socialización y solvencia de inquietudes sobre los resultados obtenidos durante la Fase de Formulación.

Los soportes que dan cuenta del desarrollo y productos del espacio, se alojan en el anexo \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_3_Espacios_Participacion\6_Mesa_ampliada_Gaira, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- Asistencia
- Fotografía
- Propuestas_proyectos

La reunión se vio presidida por el Doctor Luis Báez en representación de la Corporación Autónoma Regional del Magdalena – CORPAMAG y el equipo técnico formulador del POMCA, se contó con la asistencia de actores del sector productivo, instituciones educativas, juntas de acción comunal, ONG's ambientales y dos Consejeros de Cuenca. Una vez los resultados de la Fase de Formulación, fueron socializados, los actores procedieron al diligenciamiento del formato de proyectos, en el cual distinguieron el componente, Línea Estratégica, tiempo de ejecución, Objetivos generales, Objetivos específicos, actividades a desarrollarse, indicadores, beneficiarios y proyección del valor probable de la iniciativa.

Figura 2.9. Mesa Zonal de Trabajo ampliada sector Gaira



Figura 2.10. Mesa Zonal de Trabajo ampliada sector Gaira



Como resultado del espacio, se llegó a la propuesta de 15 proyectos, los cuales dicha población considera, pueden contribuir a la disminución del impacto que está generando en los actores de la cuenca, el uso y aprovechamiento inadecuado de los servicios por la falta de empoderamiento de quienes habitan, producen y sirven en la cuenca, además de la evidente pérdida de Gobernabilidad de las entidades gubernamentales con injerencia sobre el territorio de la cuenca. A continuación se relacionan dichas propuestas:

Figura 2.11. Modelo de formato de proyectos, MZT ampliada de Gaira

Tabla 2.11. Listado de proyectos propuestos en el marco de la MZT ampliada sector Gaira

Proyecto	Objetivo
Mejoramiento de la eficiencia en los sistemas de riego del área rural de la cuenca media de los ríos Gaira. Localidad 3 del Distrito de Santa Marta	✓ Apoyar el uso racional del recurso hídrico en los sistemas productivos revertir el ahorro de agua a los sectores menos favorecidos en la oferta de agua ✓ Apoyar la renovación de la infraestructura de riego y almacenaje de agua en el área rural para mejorar la eficiencia y ahorro de este recurso a partir de una línea base de diagnóstico. ✓ Fortalecer a la comunidad en la constitución y administración del acueducto veredal para la distribución y cuidado del recurso hídrico veredal y el desarrollo de actividades que ejerzan la gobernanza del agua y las buenas practicas sobre el recurso.
Corredor y sendero ecológico educativo Siembra un árbol siembra paz	Diseñar e implementar un corredor y sendero ecológico con árboles nativos amenazados del bosque seco tropical.
Estrategia de conectividad socioecológica y económica para la restauración y uso sostenible de la cuenca del río Gaira fase II	Llevar a cabo la estrategia de conectividades planteada en el proyecto Fase I a escala de paisaje para la cuenca del río Gaira mediante cuatro corredores para conservar y restaurar bosques secos y riparios y asociarla a procesos organizativos, de educación ambiental, ecoturismo y producción sostenible.

Proyecto	Objetivo
<i>Ecoturismo en la vereda el canal rio Gaira . Localidad 3 . Distrito de Santa Marta</i>	Recuperar las funciones ecológicas de la quebrada la palmita. Reforestar los espacios naturales degradados Dar uso adecuado de las rondas y cuerpos de agua en la microcuenca. Crear corredores de conectividad entre bosques Capacitar a la comunidad en las funciones del bosque y sus beneficios
<i>Centro Agroecoturístico cultural para la biodiversidad Amatista en la vereda el Trompito . Distrito de Santa Marta</i>	Implementar un centro abierto al público para el conocimiento de la biodiversidad, los conocimientos tradicionales y la agricultura que permita interactuar con las comunidades de la región
<i>Ecoturismo en la vereda el canal rio Gaira . Localidad 3 . Distrito de Santa Marta</i>	Generar un incentivo y jalonar recursos económicos para que el turismo sea amigable con el medio ambiente y redistribuir los recursos del turismo en mejoramiento del entorno. Mejorar la calidad de vida de la población rural y su conocimiento para el mejoramiento del entorno
<i>Minidistrito de riego para abastecimiento de la vereda de Buenos cuenca media de los ríos Gaira y quebradas Tamaca y Bureche. Localidad 3 del Distrito de Santa Marta</i>	Construir un minidistrito de riego que le permita a la población para abastecerse del líquido fundamental para su calidad de vida y la producción agrícola. Fortalecer a la comunidad en la constitución y administración del minidistrito para la distribución y cuidado del recurso hídrico veredal y el desarrollo de actividades que ejerzan la gobernanza del agua y las buenas practicas sobre el recurso.
<i>Fortalecimiento del vivero Nascuá y su red de viveros hermanos como aula ambiental para el rescate y protección de especies de flora amenazada y promisorias.</i>	Fortalecer el vivero Nascuá y la red de viveros hermanos Para recuperar la flora local en amenaza dentro de espacios públicos naturales y áreas críticas de afluentes permanentes a las cuencas abastecedoras y documentar el proceso desde el conocimiento local y técnico.
<i>Sensibilización y vida de la quebrada Don Jaca</i>	Recuperar la fuente hídrica de la quebrada don Jaca
<i>Rondas y aguas subterráneas sanas</i>	Fortalecer el comité de participación del consejo de cuenca para ejercer mayor gobernabilidad sobre las rondas hídricas, zonas de recarga acuífero y zonas de captación de aguas subterráneas de las cuencas y procurar la reglamentación y alinde ración de todas las rondas del POMCA. Capacitar a los consejeros de cuenca en temáticas de manejo y administración de aguas subterráneas y acueductos comunitarios.
<i>Recuperación de sitios sagrados de la línea negra en las cuencas de los ríos Piedras, Manzanares y otros directos al Caribe</i>	Proteger los sitios sagrados de acuerdo a sus afectaciones y promover en las comunidades de jóvenes y mujeres no indígenas su integralidad y recuperación ambiental y ecológica.
<i>Fortalecimiento del Vivero Nascua como aula ambiental para el conocimiento y protección de la flora nativa en estado de amenaza.</i>	Diseñar e implementar un corredor y sendero ecológico con árboles nativos amenazados del bosque seco tropical.
<i>Reforestación y estrategias para la recuperación del caudal de la cuenca del rio Gaira</i>	Aumentar el caudal del rio y la cobertura vegetal boscosa de la cuenca
<i>Reasentamiento de la población asentada en las rondas de los ríos Piedras, Manzanares , Gaira y otros directos al caribe.</i>	Recuperar las rondas de los ríos como espacios públicos naturales y ecosistemas estratégicos. Disminuir los riesgos de desastres por inundaciones. Devolver la función ecológica a las rondas de los ríos.

Proyecto	Objetivo
Reforestación con árboles frutales JAC El Canal	Implementar un centro abierto al público para el conocimiento de la biodiversidad, los conocimientos tradicionales y la agricultura que permita interactuar con las comunidades de la región

Para mayor detalle de las propuestas realizadas, por favor remitirse al anexo \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_3_Espacios_Participacion\6_Mesa_ampliada_Gaira\Propuestas_proyectos

2.7. Socialización de productos finales de la Fase de Formulación

De acuerdo con la Estrategia de Participación concertada con la Corporación para la Fase de Formulación, una vez recibidos los aportes al componente programático por parte de los actores y consejeros de Cuenca en las mesas zonales de trabajo, la socialización del producto final consolidado se realizó, como ya se indicó en la sección 2.2 del presente documento, en la sesión con el Consejo de Cuenca el día miércoles 02 de agosto, con los soportes consignados en el anexo \VOL_2\Anexo_resultados_estrategia_actvcomplementarias\Anexo_3_Espacios_participacion\2_Consejo_Cuenca_Formulacion

No obstante, como en esa oportunidad el Consejo de Cuenca consideró pertinente hacer una reestructuración al componente programático, se recopilaron las sugerencias aportadas por los consejeros, derivando en el producto final presentado durante el Foro Final de Auditoría Visible, en presencia de consejeros de Cuenca y otros actores de la comunidad el día 22 de agosto. En esa ocasión parte del Consejo de Cuenca asistente reiteró su posición de solicitar que se reestructuraran las líneas estratégicas y proyectos para que se transcribieran en ellas los proyectos presentados por ellos en los espacios de participación anteriores. En virtud de esto, se acordó que el Consejo realizaría una sesión interna el día viernes 01 de septiembre para revisar lo presentado por el Consorcio como producto final, y transmitir al Consorcio y la Corporación sus recomendaciones finales el día viernes 08 de septiembre.

Por solicitud del Consejo, a través de su presidenta suplente, la señora Bibiana Salamanca, se envió como insumo para la reunión un documento con los aportes realizados por todos los actores durante las mesas de trabajo, la mesa ampliada del sector Gaira y el Día Verde, así como el producto final elaborado por el Consorcio. El día 08 de septiembre se realiza la sesión de socialización final vía Skype, en la que el Consejo manifiesta estar de acuerdo con la mayor parte del componente programático, pero insiste en la inclusión de nuevos proyectos que han surgido en sesiones posteriores internas del Consejo y requieren que el componente programático incluya la totalidad de proyectos (alrededor de 70) presentados por la comunidad en los diferentes espacios, de manera específica. Se le explica nuevamente al Consejo en esa sesión que el trabajo del Consorcio, en coordinación con la Corporación, es depurar y consolidar los aportes de la comunidad ya que sería impropio incluir una larga lista de proyectos, algunos con un alcance muy específico y de impacto limitado para la Cuenca, cuando pueden ser condensados teniendo en cuenta los problemas y conflictos identificados y priorizados en la síntesis ambiental de la Fase de Diagnóstico, así como en el escenario apuesta de la Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental; y que de todas formas la totalidad de iniciativas se consignarían como anexos al documento para conformar un

banco de proyectos para el POMCA, que servirían de base para la priorización de acciones durante la fase de ejecución del mismo. Algunos consejeros no parecen entender el proceso metodológico descrito, y para no extender la reunión de forma innecesaria, se acuerda que el Consejo enviaría en los próximos días su contrapropuesta de estructura de Contenido Programático para el POMCA, la cual difiere a la presentada por el Consorcio solamente en los nombres de algunas líneas de acción, y la inclusión de nuevos programas y proyectos generados en reuniones recientes de los consejeros de Cuenca. A la fecha de elaboración del presente documento¹ tales aportes no han sido enviados por el Consejo de Cuenca; sin embargo, a partir de las anotaciones realizadas durante la teleconferencia del día 08 de septiembre, se analizó junto con la Corporación la pertinencia de algunos aportes, llegando a la conclusión de mantener la estructura modificada que se remitió al Consejo el día 01 de septiembre, que recoge los aportes de las mesas de trabajo, las sesiones con el Consejo y los comentarios del Foro Final de Auditoría Visible. La relatoría de la socialización del producto final y soporte del envío del material con el contenido programático definitivo y los aportes de los Actores al Consejo de Cuenca se encuentra en el anexo \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_3_Espacios_Participacion\7_Socializacion_CC_170908

Dado que los productos de la fase de Formulación cumplen con los requisitos de la Guía de Formulación de POMCA y los Alcances técnicos en casi su totalidad, se concertó con la Corporación un espacio adicional de socialización, que contó con la asistencia de diferentes actores de la Cuenca vinculados a las mesas zonales de trabajo, y Consejeros de Cuenca, el día 30 de octubre de 2017, como complemento a las socializaciones efectuadas hasta el momento de acuerdo con el alcance contractual.

En dicho espacio, se presentó la estructura final del componente programático, plan operativo, y estructura administrativa y financiera para el POMCA, manifestando la mayoría de los actores que han venido acompañando el proceso estar conformes con la inclusión de casi la totalidad de sus aportes en el portafolio de proyectos. Surgieron inquietudes referentes a la inclusión de proyectos adicionales y al funcionamiento de la estructura administrativa del POMCA, las cuales fueron resueltas por el Consorcio, la Corporación y la Interventoría durante la reunión; en cuanto al presupuesto presentado, parte de los asistentes manifestaron su preocupación al considerar que los valores establecidos pudieran resultar bajos, el Consorcio comentó que daría lugar a la revisión de ese presupuesto y, asimismo, la Corporación se reuniría con el Consejo de Cuenca para mirar con mayor detalle el componente presupuestal y hacer sus sugerencias. El Volumen 1 del presente informe ya incorpora la actualización por parte del Consorcio del presupuesto, y los soportes de la reunión de socialización se encuentran en el anexo \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_3_Espacios_Participacion\8_Socializacion_final_171030.

¹ Octubre 19 de 2017



3. IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE MEDIOS (ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN Y DIVULGACIÓN)

Acorde a las actividades y herramientas de diálogo planteadas en la estrategia de participación aprobada durante la Fase de Aprestamiento y en línea con los requerimientos propios de los alcances técnicos del proyecto durante la Fase de Formulación, se desarrolla en el presente capítulo, el cumplimiento de los diferentes espacios de comunicación y articulación con los actores asentados en la cuenca. Dando con ello cumplimiento además a las actividades divulgativas establecidas por los alcances técnicos.

Tabla 3.1. Herramientas de comunicación y Medios por tipo de actor

Grupo	Espacios	Herramientas implementadas en la fase
Todos los grupos de actores	Mesas Zonales de Trabajo realizadas durante la fase y cuyo proceso, fechas y descripción de resultados se detallan en el numeral 2.1. del presente informe	Ronda de grupos enfocados Oficios de Convocatoria Presentaciones preparadas para los espacios de exposición Materiales impresos que apoyan el guion metodológico Diálogos telefónicos Correo electrónico
Actores relacionados con la gestión del riesgo a nivel municipal y regional	Encuentros presenciales con los actores relacionados con la gestión del riesgo cuyo proceso, fechas y descripción de resultados se detallan en el numeral 2.4 del presente informe	Paneles de expertos en Gestión del Riesgo - Oficios de Convocatoria - Diálogos telefónicos - Correo electrónico - Presentaciones preparadas para los espacios de exposición - Materiales impresos que apoyan el guion metodológico
Actores gubernamentales	Mesas Zonales de trabajo Encuentros presenciales con los actores relacionados con la gestión del riesgo	Paneles de expertos en Gestión del Riesgo Boletín Electrónico Oficios de Convocatoria Presentaciones preparadas para los espacios de exposición Materiales impresos que apoyan el guion metodológico Diálogos telefónicos Correo electrónico Mensajería de texto
Organizaciones comunitarias	Mesas Zonales de trabajo Encuentros presenciales con los actores relacionados con la gestión del riesgo	Paneles de expertos en Gestión del Riesgo Boletín Electrónico Cartelera Mural Mesa de trabajo referenciada en el numeral 2.1 del presente informe Kit de material divulgativo Oficios de Convocatoria

Grupo	Espacios	Herramientas implementadas en la fase
		Presentaciones preparadas para los espacios de exposición Materiales impresos que apoyan el guion metodológico

Los soportes que da cuenta de la implementación del plan de medios se alojan en el anexo \VOL_2\Anexo_resultados_estrategia_actvcomplementarias\Anexo_4_OtrasactvEst_matdivulgativo, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- 1_Cartelera_mural
- 2_Boletin_Electronico
- 3_Cunas_radiales
- 4_Paquetes_divulgativos

3.1. Medios, mensajes y herramientas transversales a las fases

De acuerdo a la estrategia de participación, se llevó a cabo el empleo de varios medios de comunicación que permiten el relacionamiento y establecimiento de canales divulgativos con los diversos actores estratégicos de la cuenca. Estos medios fueron diseñados de acuerdo a la dinámica del actor y la facilidad de acceso a información, así como el instrumento de comunicación con mayor efectividad en la zona, razón por la cual se establecieron los siguientes medios de acuerdo al tipo de actor a contactar.

3.1.1. Todos los grupos de actores

Una vez analizados los medios divulgativos de mayor acogida y cobertura por parte de los actores estratégicos de la cuenca, el equipo implementó el uso de herramientas de contacto directo como correo electrónico para los procesos de convocatoria propios del proyecto. Para ello se acudió a la identificación de aquellos medios que podrían servir de soporte de convocatoria para todas las actividades del POMCA que demanden la participación activa de la población:

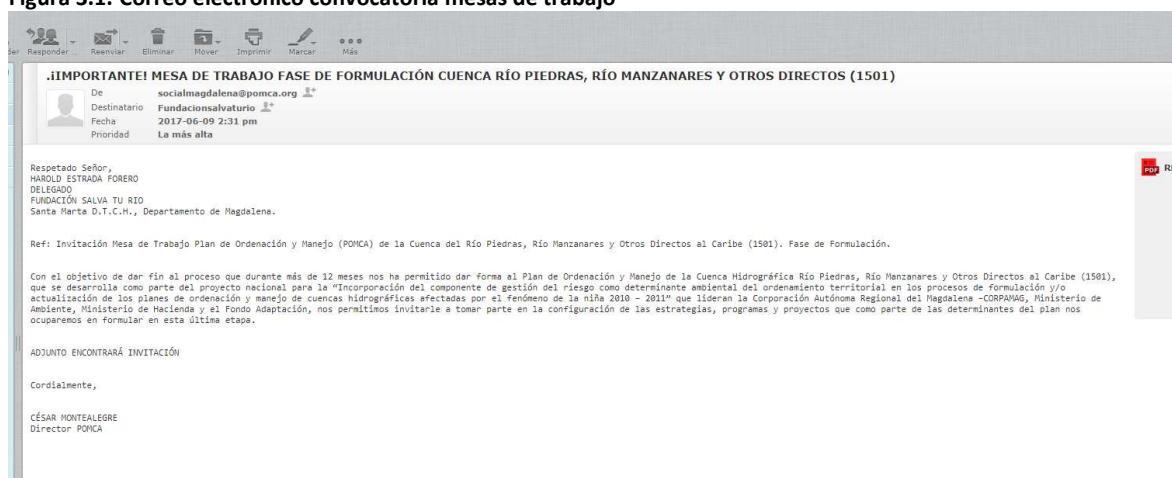
- Mesas de Trabajo y consulta por Mesas Zonales de Trabajo
- Diálogos telefónicos
- Correo electrónico
- Rutas Veredales
- Informes ejecutivos
- **Mesas de Trabajo y consulta por Mesas Zonales de Trabajo:** están pensadas como espacio privilegiado para el intercambio entre actores y para la retroalimentación compartida en las diferentes fases del plan. Serán así mismo los espacios en los que los miembros del Consejo de Cuenca puedan recoger aportes de sus representados y devolver la información y decisiones que circulen en el Consejo.

- **Diálogos telefónicos:** De acuerdo a la dinámica de las diferentes convocatorias llevadas a cabo durante el ejercicio participativo de los actores en el proyecto, se denota un alto impacto y acogida de los actores de este medio de comunicación. Este medio es uno de los de mayor solicitud por parte de los actores comunitarios de la cuenca, los cuales manifiestan, asegura la entrega efectiva y oportuna de la información en comparación de otros canales difusores.

Para asegurar la trazabilidad de la información y la entrega efectiva de la información a los actores, el equipo llevó a cabo el diseño de un formato de seguimiento telefónico, mediante el cual se puede evidenciar el proceso de convocatoria de la actividad. Este soporte se entrega como anexo de las diferentes actividades que el proyecto llevó a cabo con la población durante el desarrollo de la fase

- **Correo electrónico:** este canal de difusión constante, favorece no solo la entrega de información y convocatoria a los actores, sino que además se ofrece como una herramienta constante de retroalimentación, en donde los actores pueden dar a conocer sus sugerencias al proyecto. Es un canal con mayor acogida en los actores de carácter gubernamental y productivo de la cuenca.

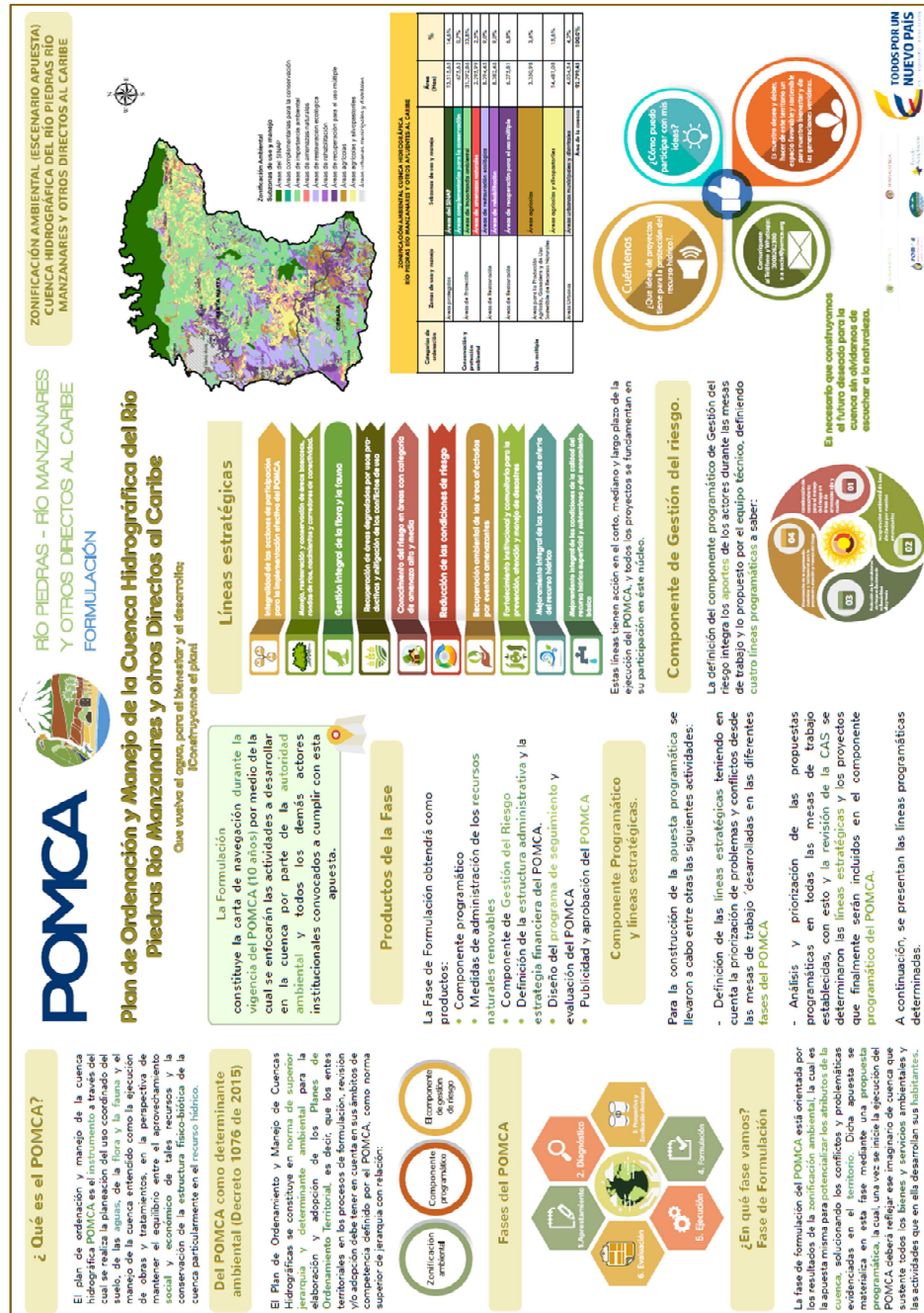
Figura 3.1. Correo electrónico convocatoria mesas de trabajo



3.1.2. Organizaciones comunitarias y (Actores Nivel de prioridad 1 , 2, 3, 4)

La estrategia de participación contempla como herramienta de comunicación para los actores comunitarios, el empleo de “Cartelera Mural”, como material gráfico impreso que tenga por objeto la socialización a los actores claves de la cuenca, de la información asociada a la fase de Formulación, así como la propuesta técnica de zonificación ambiental del equipo técnico y la trazabilidad del proceso mediante la representación gráfica de una línea de tiempo.

Figura 3.2. Modelo de Cartelera Mural - Fase de Formulación



Para mayor detalle del hablador, remitirse al anexo

\\VOL_2\\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\\Anexo_3_OtrasactvEst_matdivulgativo\\1_Cartel
era mural\\Artes

La instalación de estos habladores se realizó en los diferentes municipios en jurisdicción de la cuenca y principales centros poblados. Para ello se realizó el contacto de delegados en cada uno de los municipios para la publicación de las carteleras murales en espacios de alta confluencia de población y fácil acceso. Es así como para la cuenca se realizó la instalación de 6 Carteleras Murales correspondientes a la Fase de Formulación, donde lograba identificar el alcance, objetivos, producto y socializar la propuesta de escenario apuesta a los habitantes de la cuenca.

Para la elección de los delegados, se tuvo en cuenta su reconocimiento en el territorio y su campo de acción en el sector comunal, de atención a riesgos y sector productivo, para garantizar la publicación de las carteleras murales, se realizó el envío a cada uno de los delegados mediante correo certificado, siendo los elegidos para la cuenca:

- ✓ Ronald Smith Tete, Representante JAC, Cordobita Ciénaga, (Magdalena)
- ✓ Ana María Vélez, representante JAC Minca
- ✓ Yolanda Verona, Representante ASOCBOCATOMA, Ciénaga (Magdalena)
- ✓ Olga Posada, Experta Social POMCA
- ✓ Julian Yordi, Miembro de la Defensa Civil de Santa Marta

Figura 3.3. Cartelera Mural Secretaría seccional de Salud de Santa Marta



Figura 3.4. Cartelera Mural, Salón de crisis, Cuerpo de Defensa Civil de Santa Marta



Figura 3.5. Cartelera mural Salón Comunal de Minca

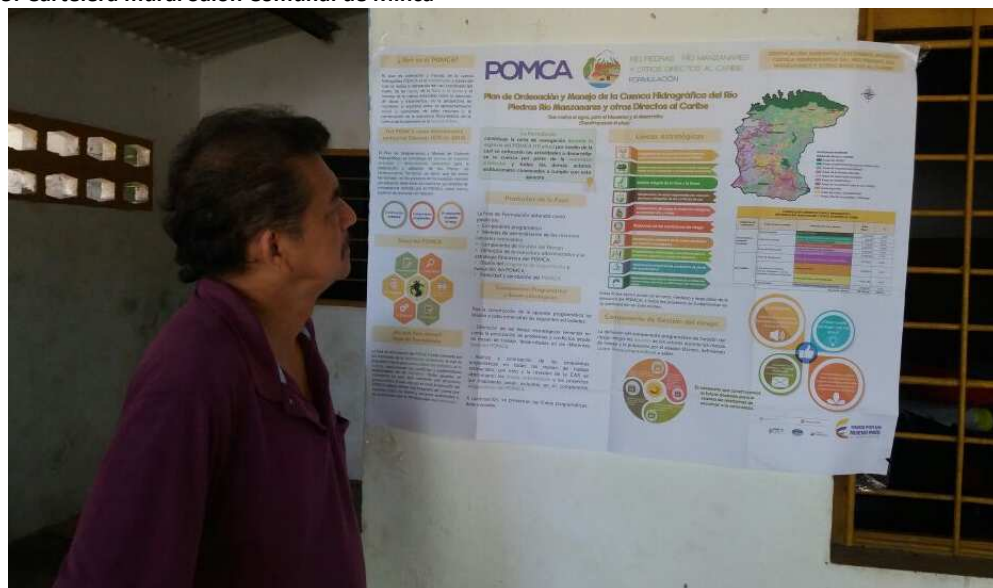


Figura 3.6. Cartelera Mural, Cordobita (Municipio de Ciénaga)



Figura 3.7. Cartelera Mural, Secretaría Distrital de Educación Distrital de Santa Marta



Figura 3.8. Cartelera Mural, Cordobita - Ciénaga (Magdalena)



Los soportes que dan cuenta de las artes e instalación de los habladores de fase, así como de los delegados municipales, se relacionan en el anexo
 \VOL_2\Anexo_resultados_estrategia_actvcomplementarias\Anexo_4_OtrasactvEst_matdivulgati
 vo\1_Cartelera_Mural, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- Artes
- Fotografías
- Evidencia_envío

3.1.3. Boletín electrónico

El equipo técnico diseñó una herramienta gráfica que pudiera facilitar la comunicación con los distintos grupos de actores asentados en la cuenca, donde se lograra plasmar los avances propios del proyecto y del consejo de cuenca llevados hasta el momento en la fase de Formulación. Este boletín favorece la contextualización del marco normativo, fases y avances del proyecto tanto para los actores que no han logrado acercarse a las mesas zonales de trabajo como para aquellos que desean mantenerse al tanto de los productos obtenidos.

Para la cuenca hidrográfica se realizó la entrega un boletín electrónico a 115 actores que contaban con registro de correo electrónico. Los soportes de dicho material y su envío se alojan en el anexo:
 s\VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_3_OtrasactvEst_matdivulgativo\2_Bolet
 n_Electronico, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- Artes
- Evidencia_correo

Figura 3.9. Boletín Electrónico Fase de Formulación

POMCA RÍO PIEDRAS - RÍO MANZANARES
Y OTROS DIRECTOS AL CARIBE
FORMULACIÓN

BOLETIN POMCA

¿QUÉ ES EL POMCA?

FASES DEL POMCA

¿EN QUÉ VAMOS?

¿Quiénes encabezan este proyecto?

Se desarrolla en el marco del proyecto de "Incorporación del componente de gestión del riesgo como determinante ambiental del ordenamiento territorial en los procesos de formulación y/o actualización de los planes de ordenación y manejo de cuencas hidrográficas afectadas por el fenómeno de la niña 2010 - 2011", -que lideran:

- * Ministerio de Ambiente y Desarrollo Territorial
- * Ministerio de Hacienda
- * Fondo Adaptación
- * CORPAMAG

¿QUÉ ES EL POMCA?

El Plan de ordenación y manejo de la Cuenca Hidrográfica es el instrumento a través del cual se realiza la planeación del uso coordinado del suelo, de las aguas, de la flora y la fauna y el manejo de la cuenca entendido como la ejecución de obras y tratamientos, en la perspectiva de mantener el equilibrio entre el aprovechamiento social y económico de tales recursos y la conservación de la estructura físico -biótica de la cuenca y particularmente del recurso hídrico.

COMO DETERMINANTE AMBIENTAL

Del Plan de Ordenamiento y Manejo de Cuencas Hidrográficas se constituye en norma de superior jerarquía y determinante ambiental para la elaboración y adopción de los Planes de Ordenamiento Territorial, es decir que, los entes territoriales en los procesos de formulación, revisión y/o adopción lo debe tener en cuenta en sus ámbitos de competencia definido por el POMCA, como norma superior de jerarquía con relación:

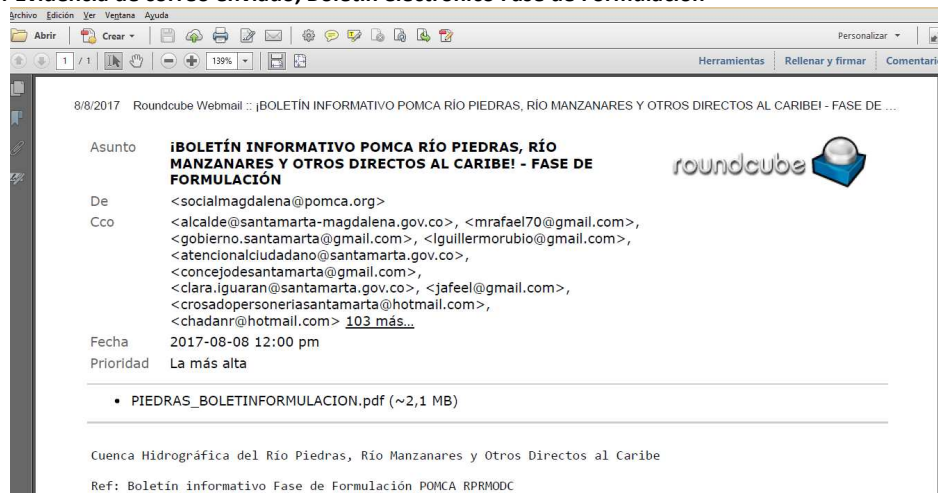
- Zonificación Ambiental
- Componente Programático
- Componente de Gestión del Riesgo

MINAMBIENTE MINHACIENDA

POMCA MAGDALENA AMBIENTAL Fondo Adaptación

TODOS POR UN NUEVO PAÍS
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

Figura 3.10. Evidencia de correo enviado, Boletín electrónico Fase de Formulación



3.1.4. Cuñas Radiales

Dando cumplimiento a lo establecido por los alcances técnicos del proyecto, se realizó el diseño de guiones de cuña radial, edición y transmisión de 15 cuñas radiales relacionadas a la Fase de Formulación a través de emisora comunitaria con alta nivel de audiencia en el área rural y urbana de la cuenca de la siguiente manera:

Tabla 3.2. Emisión de cuñas radiales, Fase de Formulación

Emisora	Objeto	Fechas de emisión
Emisora VOCES 89.4 F.M	Informar objetivo de la Fase de Formulación e invitar al aporte de propuestas para la solución de los problemas ambientales de la cuenca	27 de Junio hasta 11 de Julio de 2017

El equipo técnico diseñó libreto para dos microprogramas, los cuales poseían la siguiente estructura:

Tabla 3.3. Libreto cuña radial Fase de Formulación

Libreto Fase de Formulación	
CONTROL:	ENTRA CORTINILLA NATURALEZA (RÍO, AVES, BOSQUES)
Locutor 1:	<i>¡Los proyectos son la forma de concretar las ideas para lograr los cambios que necesita la cuenca!</i>
Locutor 2:	El Plan de Ordenación y Manejo de la cuenca del Río Piedras, Río Manzanares y Otros Directos al Caribe (POMCA), lo invita a ser parte de la construcción del componente programático para la protección del agua y demás recursos naturales de la cuenca para los próximos 10 años.
CONTROL:	FONDO CON SONIDO DE NATURALEZA (RÍO , AVES)
Locutor 1 :	¿Cómo puedo participar?
Locutor 2:	Envíenos sus propuestas al correo electrónico socialmagdalena@pomca.org (repetir) o al celular y whatsapp: 300 8 26 23 00 (repetir).
Locutor 1:	Que vuelva el agua, para el bienestar y el desarrollo; ¡Construyamos el Plan!
Locutor 2:	Una invitación de la Corporación Autónoma Regional del Magdalena – CORPAMAG- , el Fondo Adaptación, Ministerio de Hacienda y Ministerio de Ambiente.
CONTROL:	CIERRA CORTINILLA FONDO MUSICAL SUAVE+ NATURALEZA

Se adjuntas los respectivos soportes de emisión y audio en el anexo \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_4_OtrasactivEst_matdivulgativo\3_Cunas_radiales, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- Audio
- Certificado
- Libreto

3.1.5. Paquetes Divulgativos

Estos paquetes divulgativos sirven de canal de sensibilización de actores y fue distribuido a los miembros de la instancia participativa, Gobernación del Magdalena, Alcaldes municipales del área de jurisdicción de la cuenca, Secretarías de Planeación Municipal, actores comunitarios entre otros.

- Descripción de paquete de material divulgativo

Bolsa de tela: en material TST de tamaño 30*40 cm color amarillo con tiras y logo distintivo del POMCA y lema distintivo de la Fase estampado en color monocromático 21.59 cm. X 27.94 cm.

Lema: *Los proyectos son la forma de concretar las ideas para lograr los cambios que necesita la cuenca.*

Plegable: Impresión a full color en laser lado por lado tamaño 15 x 100 cm en papel propalcote de 200 gramos plegado (tipo acordeón 10 cuerpos) con su respectivo sobre tamaño 11 x 16 en papel bond 90grs con impresión a color en su cara principal.

Este material invita al lector a conocer la importancia y jerarquía del POMCA como instrumento de planificación territorial, marco normativo que lo respalda, fases, definición y alcances de la Fase de Formulación, Líneas programáticas e invitación para realizar propuestas de manejo a las problemáticas ambientales de la cuenca por distintos medios de contacto.

Figura 3.11. Material divulgativo, Fase de Formulación



Para mayor detalle sobre el paquete divulgativo y la información contenida en él , por favor remitirse al anexo
 \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_4_OtrasactvEst_matdivulgativo\4_Paque
 tes_divulgativos\Artes

Surtiendo los requisitos de los alcances técnicos, se cumplió con la entrega de 26 paquetes divulgativos, los cuales se evidencian en el anexo
 \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_4_OtrasactvEst_matdivulgativo\4_Paque
 tes_divulgativos, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- Artes
- Evidencia_recibido
- Fotografías

4. EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO A LA ESTRATEGIA

4.1. Evaluación Cualitativa

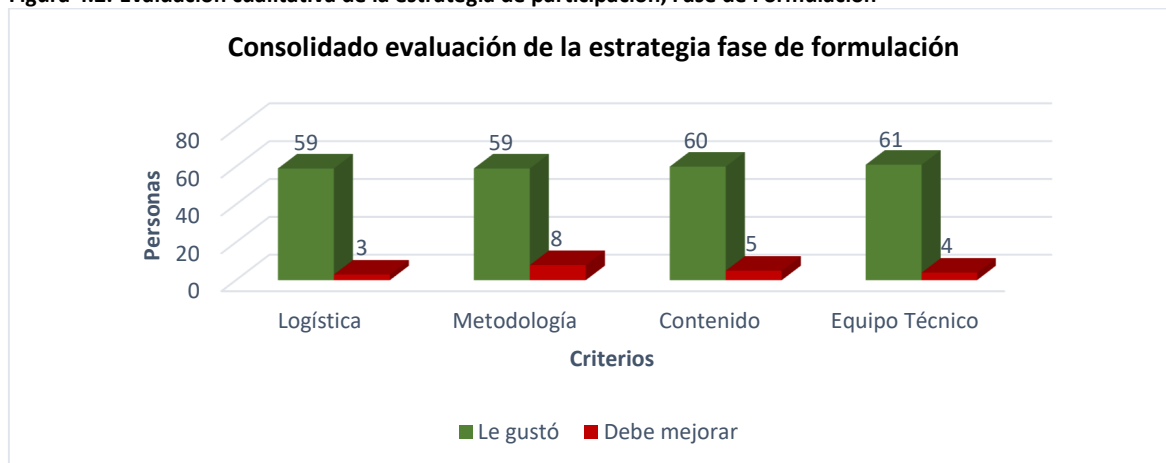
Esta evaluación programada para el final de cada mesa de trabajo, tiene por objetivo, medir el nivel de aceptación y la valoración del trabajo realizado entre los asistentes. Para ello se empleó un mecanismo visual sencillo, el cual constó del diligenciamiento de una matriz con sólo dos opciones de calificación de aprobación o desaprobación de los criterios evaluados. Al final de las mesas de trabajo se solicitó a los asistentes, que así lo desearan, apoyar al equipo técnico con la retroalimentación y evaluación sencilla de la actividad, mediante el diálogo interno de los actores.

Figura 4.1. Evaluación cualitativa Cordobita MZT



Como resultado de la evaluación cualitativa de la estrategia de participación en cada uno de las Mesas Zonales de Trabajo, se obtuvieron los siguientes resultados:

Figura 4.2. Evaluación cualitativa de la estrategia de participación, Fase de Formulación



La evaluación de la estrategia se realizó en las seis mesas zonales de trabajo que hacen parte de la cuenca del Río Piedras – Río Manzanares y otros directos al Caribe. Los criterios evaluados fueron:

- Equipo Técnico
- Contenido
- Metodología
- Logística

De manera general se percibe una visión favorable del 54%, frente a un promedio de 5% de actores que discreparon por tiempos empleados en las actividades, problemas logísticos ajenos al equipo técnico y divergencia de posiciones frente a las problemáticas y productos presentados por el equipo técnico. Para el criterio de Equipo Técnico se obtuvo una valoración favorable de 60.4%, en cuanto a Contenido valoración positiva de 59.4%, Metodología 36.1% de favorabilidad y por último el criterio de Logística con una calificación favorable de 58.4%.

Los soportes del desarrollo e instrumentos empleados para la evaluación cualitativa, se alojan en el anexo

\\VOL_2\\Anexo_resultados_estrategia_actvcomplementarias\\Anexo_5_Evaluacion_sgto_estrategia\\Evaluacion_Cualitativa

4.2. Evaluación de grupo enfocado

Tiene por objetivo, conocer la aceptación e impacto de la estrategia con un grupo enfocado de actores. Para ello la metodología de la evaluación, solicita la elección de 5 personas que en cada fase hayan sido partícipes activos a las diferentes actividades programadas, con el fin de aplicarle una encuesta que permita recibir la retroalimentación a los procesos de la estrategia en cada fase.

■ *Preguntas de única respuesta*

1. ¿Considera que las actividades de relacionamiento con los actores de la cuenca (talleres, reuniones, recorridos de campo, llamadas) le han permitido conocer y comprender más sobre la cuenca y la importancia de los recursos que posee?

SI ☐ NO ☐

2. ¿Considera que las Mesas Zonales de Trabajo son un espacio de intercambio necesario con otros actores de la cuenca con los que usted por lo general no interactúa?

SI ☐ NO ☐

3. Los productos que usted conoce, lo que se ha presentado en las reuniones o encuentros, ¿considera que han reflejado los aportes que se han trabajado tanto en recorridos de campo como en las mesas de trabajo (cuando dejan cosas escritas, cuando hacen trabajos en mapas o fichas, cuando nos muestran en campo los problemas que tienen)?

SI ☐ NO ☐

Respecto al componente cualitativo las personas encuestadas respondieron que si consideran que las actividades realizadas les ha permitido comprender más sobre la cuenca, los recursos que posee y así mismo ha sido importante la relación entre actores para desarrollar el ejercicio de formulación; por otro lado en cada una de las presentaciones ha sido evidente como se ha llevado el proceso con la comunidad y los aportes que han realizado en cada uno de los escenarios se vieron reflejados en el nuevo mapa de zonificación propuesto.

■ *Pregunta Abierta*

En general podría decirme ¿cuál es su percepción sobre los trabajos de participación (talleres, reuniones, recorridos, comunicaciones, otros) que se han llevado a cabo durante esta fase de Formulación?

4.2.1. Resultados

Tabla 4.1. Respuesta a pregunta abierta de Evaluación de grupo enfocado

Núcleo territorial	Nombre	Respuestas
La Revuelta	Olarys Navarro	Todo estuvo muy bien gracias por todo
	Gerardo Rizo	Son espacios muy buenos para la comunidad
	Luz Meri Nieves	Me pareció que las reuniones fueron buenas para la comunidad
Cordobita	Heriberto Padilla	La percepción sobre los trabajos y demás es bastante positivo pero falta articulación del POMCA con el POT y hubo mucho estancamiento entre talleres El taller que se realizó hoy 15 de junio del presente año me pareció de los mejores
	Luis Rendón	El proceso ha sido muy significativo en el aspecto pedagógico ya que los temas fueron expuestos y fundamentados en soportes cartográficos y evidencias extraídas desde la perspectiva territorial, falta articulación con el POT de Ciénaga

Núcleo territorial	Nombre	Respuestas
	Hugo José Sandoval	Me parece importante la participación que tengamos dentro de las diferentes fases de la formulación de este proyecto ya que con ello se llega a la metodología de aprender conociendo
Minca	Diana Benincore	Se evidencia el trabajo realizado en las diferentes veredas del corregimiento, en algunos talleres se maneja un vocabulario muy técnico que no es comprensible para el común de los participantes, ya que en muchos casos hay campesinos o personas que no comprenden una buena metodología hace la diferencia
	Giovanny Montero	Mi percepción es mejorar los conocimientos y poner en práctica lo aprendido, multiplicando las tareas, generando calidad de vida y mejorando un ambiente saludable en el ecosistema
	Laima Peñaranda	Se ha tenido mucho en cuenta la participación de la comunidad, se resalta y se ha hecho mucho énfasis en la preocupación de los asistentes que tienen en la actualidad con respecto a la parte ambiental
Bonda	Luntana Dingula	Generalizando todos los trabajos realizados por apoyo de POMCA, los actores de diferentes cuencas deben tomar mucho valor sobre lo que aportan para el mejoramiento para el ordenamiento del territorio por la vida en el futuro.
	Berta Llanes	Mi percepción es que los problemas de la cuenca indican mejoras. Es un trabajo duro pero de que lo tenemos que lograr lo tenemos que lograr su nos unimos todos.
Aguilinda	Fredy Becerra	Gusto por los conocimientos adquiridos
	German Flórez	Se relacionan con las personas de las veredas y se tiene en cuenta los proyectos de los campesinos explicando el contenido
	Fredy Blanco	Me pareció excelente porque pude entender el ordenamiento territorial y lo que se pueda hacer en la cuenca
Santa Marta	Bibiana Salamanca	El número 3 se relaciona con que la comunidad de la cuenca media de Gaira no se vio representada en el ejercicio de zonificación se requiere mayor convocatoria y más reuniones adicionales no es suficientes
	Julio Rey	Se han realizado bastantes talleres sin embargo en relación al punto 3, se deben considerar mejor los aportes, esto da tranquilidad a la comunidad
	Héctor Campoalegre	Tener el entendimiento más real del POMCA a pesar de que se bastante extenso y abarca varios ríos con diferentes situaciones lo cual lo hace más complejo pero a través de los mesas de trabajo y en diferente escenarios se debaten las diferentes situaciones

Los soportes de esta evaluación se alojan en el anexo \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_5_Evaluacion_sgto_estrategia, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- Evaluacion_cualitativa
- Evaluacion_grupo_enfocado

4.3. Medición y Evaluación de indicadores

De manera complementaria y para favorecer la evaluación crítica de los desarrollos alcanzados se plantearon algunos indicadores como un ajuste a la estrategia planteada en la fase de

Aprestamiento que den cuenta del impacto que ha tenido lo planteado en el logro efectivo del objetivo previsto para la misma.

El indicador general se presenta como común a todas las fases desde el diagnóstico bajo un título que describe lo que se pretende establece y luego se materializa en un indicador particular según la fase desarrollada que expresa la manera en que se medirá, posteriormente se presenta el resultado y al final de la tabla se encuentra la ruta de verificación de lo planteado en el indicador general.

Tabla 4.2. Indicadores, resultado y medio de verificación

Indicador General	Indicador para la fase	Resultado	Ruta de acceso a medios de verificación
Asistencia de los actores prioritarios a los espacios de participación.	Total de Actores definidos como prioritarios / Total de Actores que asisten a las mesas de trabajo	89 % de los actores asistentes a las mesas son considerados prioritarios	\\VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_3_Espacios_Participacion\1_Mesas_Zonales_Trabajo
Asistencia a los espacios de participación.	% de actores que asisten a las mesas de trabajo/ total de actores convocados	18 % de los actores convocados asistieron a las mesas de trabajo	\\VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_3_Espacios_Participacion\1_Mesas_Zonales_Trabajo
Espacios de participación realizados en la fase	Mesas de trabajo programadas/mesas de trabajo realizadas	6 mesas de trabajo programadas	\\VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_3_Espacios_Participacion\1_Mesas_Zonales_Trabajo
	% de personas que evaluaron positivamente el desarrollo de las mesas de trabajo/ Total de personas asistentes	54 % de la población evaluó positivamente el desarrollo de las mesas de trabajo	\\VOL_2\Anexo_resultados_estrategia_actvcomplementarias\Anexo_5_Evaluacion_sgto_estrategia\Evaluacion_Cualitativa
Asistencia al Consejo de Cuenca.	% de asistentes al Consejo de Cuenca/Total de Consejeros	89 % de asistencia de los consejeros de cuenca a la sesión de la fase	\\VOL_2\Anexo_resultados_estrategia_actvcomplementarias\Anexo_3_Espacios_participacion\2_Consejo_Cuenca_Formulacion\Desarrollo\Asistencia
Aportes de los actores a los productos de la fase	Número de espacios donde se socializó la zonificación ambiental definitiva	11 espacios donde se socializó la Zonificación Ambiental definida	\\VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_3_Espacios_Participacion\1_Mesas_Zonales_Trabajo \\VOL_2\Anexo_resultados_estrategia_actvcomplementarias\Anexo_3_Espacios_participacion\2_Consejo_Cuenca_Formulacion
	Número de Mesas Zonales de Trabajo que participaron en la construcción de componente programático/número total de Mesas Zonales de Trabajo	6 Mesas Zonales de Trabajo fueron partícipes de la construcción del Componente Programático de 6 Mesas Zonales de	\\VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_3_Espacios_Participacion\1_Mesas_Zonales_Trabajo \\Asistencia\VOL_2\Anexo_resultados_estrategia_actvcomplementarias\Anexo_3_Espacio

Indicador General	Indicador para la fase	Resultado	Ruta de acceso a medios de verificación
		Trabajo en funcionamiento	s_participacion\2_Consejo_Cuenca_Formulacion \Asistencia
	Número de propuestas al componente programático realizadas por los actores de la cuenca en las mesas de trabajo, consejo de cuenca y otros espacios con actores clave	68 propuestas de proyectos realizadas	\VOL_2\Anexo_resultados_es trategia_actvcomplementaria s\Anexo_2_Construccion_com ponente_programatico

5. MEDIOS DE VERIFICACIÓN

A continuación se relacionan los diferentes instrumentos que la consultoría presenta como evidencias de la implementación de la estrategia en la fase de Formulación y las actividades complementarias:

Tabla 5.1. Medios de verificación, Fase de Formulación

Anexo	Subcarpeta primer nivel
<i>Anexo_1_Socializacion_Zonificacion</i>	▪ 1_Mesas_Zonales_Trabajo - Asistencia - Guion - Multimedia - Presentación - Relatoría - Zonificación Ambiental ▪ 2_Consejo_Cuenca - Asistencia - Guion - Multimedia - Presentación - Relatoría - Zonificación Ambiental -
<i>Anexo_2_Construccion_componente_programatico</i>	▪ 1_Mesas_Zonales_Trabajo - Asistencia - Guion - Multimedia - Propuestas_proyectos - Presentación - Relatoría - Zonificación Ambiental ▪ 2_Consejo_Cuenca - Asistencia - Guion - Multimedia - Propuestas_proyectos - Presentación - Relatoría - Zonificación Ambiental
<i>Anexo_3_Espacios_participacion</i>	• 1_Mesas_Zonales_Trabajo - 1_La_Revuelta - 2_Cordobita - 3_Minca - 4_Bonda - 5_Aguaslindas

Anexo	Subcarpeta primer nivel
	- 6_Santa_Marta - Guion • 2_Consejo_sesion_Formulación - Convocatoria - Desarrollo • 3_Retroalimentacion_CORPAMAG - Asistencia - Propuestas_proyectos - Guion - Multimedia - Presentación - Relatoría • 4_Panel_expertos_riesgo - Convocatoria - Desarrollo • 5_Dia_Verde - Convocatoria - Desarrollo - Guion - Presentación • 6_Mesa_ampliada_gaira - Asistencia - Fotografía - Propuestas_proyectos • 7_Socializacion_CC_170908 - Material_previo - Relatoria • 8_Socializacion_final_171030 - Convocatoria - Desarrollo - Presentación
Anexo_4_OtrasactivEst_matdivulgativo	▪ 1_Cartelera_mural - Artes - Evidencia_Guías_envío - Registro_fotografico ▪ 2_Boletin_Electronico - Artes - Evidencia_correo ▪ 3_Cunas_radiales - Audios - Certificado - Libreto

Anexo	Subcarpeta primer nivel
	4_Paquetes_divulgativos - Artes - Evidencia_recibido - Fotografías
Anexo_5_Evaluacion_sgto_estrategia	- Evaluación_cualitativa - Evaluación_Grupo_enfocado
Anexo_6_Publicidad_POMCA	- Cartilla - Doc_Consolidado - Formato_Observ
Anexo_7_Foro_Final_Auditoria_Visible	- Mesas Zonales de Trabajo - Artes - Asistencia - Relatoría - Fotografía

6. CONCLUSIONES (SÍNTESIS DE RESULTADOS DE IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN)

Actividades propuestas en la Estrategia	Actividades realizadas/Ruta acceso a evidencias	Cambios / Ajustes hechos	Justificación cambios	Análisis cualitativo de resultados (lecciones aprendidas)
1. <i>Mesas de trabajo para puesta en común del diagnóstico</i>	Este es un medio de contacto directo que será reforzado en sus aspectos de convocatoria con cuñas radiales y perifoneo. Se realizarán en total 6 mesas de trabajo.	No hubo lugar a cambios	No hubo lugar a cambios	Las mesas de trabajo planificadas con una intención pedagógica y con ejercicios participativos permiten la recopilación efectiva de aportes de los actores. Aunque las mesas de trabajo son un espacio de participación requerido por los alcances contractuales es evidente que cada vez menos la gente se siente motivada a participar en este tipo de espacios. La puesta en común de los resultados del diagnóstico requiere tiempos y estrategias adicionales pues al ser tantos componentes temáticos resulta poco oportuna su difusión en una única mesa de trabajo.
2. <i>Consejo de Cuenca Sesión Fase de Formulación</i>	Realización de una sesión de Consejo de Cuenca	No hubo lugar a ajustes	No hubo lugar a ajuste	Este espacio permitió la discusión asertiva y enriquecedora sobre la concordancia o divergencia de los escenarios y estado de los recursos expuestos identificados por el equipo durante la fase, recogiendo dichos aportes de la instancia mediante la espacialización de las áreas de interés y el sustento de sus apreciaciones en medios verificables. Debe considerarse, que en territorios de gran escala y con una alta riqueza cultural y de arraigo como es el caso del Distrito de Santa Marta, se identifican en el contexto, el asentamiento de una multiplicidad de actores: distintos sectores económicos, quienes se ven atraídos por la variedad de bienes y servicios ambientales ofertados; una variedad de organizaciones que buscan la protección de este capital natural y así también de intereses particulares, volviéndose parte activa de las iniciativas o instrumentos que les permitan coadyuvar a ser garantes de la protección del patrimonio natural. Es así como a través del POMCA , visualizan una oportunidad para ser partícipes de un proceso de largo plazo que genera

Actividades propuestas en la Estrategia	Actividades realizadas/Ruta acceso a evidencias	Cambios / Ajustes hechos	Justificación cambios	Análisis cualitativo de resultados (lecciones aprendidas)
				amplios debates de intereses y de necesidades que buscan que sean plasmadas dentro de los trabajos y productos del instrumento, motivo por el cual durante el ejercicio de sus funciones como representantes de los distintos sectores ante la instancia consultiva, se presentan amplios escenarios de discusión que requieren de la atención y demandan la ampliación de los espacios para garantizar la legitimidad del proceso ante la instancia y los demás actores de la cuenca.
3. <i>Sostenimiento de la Estructura Organizativa del Plan</i>	Funcionamiento de las Mesas Zonales de Trabajo ajustados	No hubo lugar a ajustes	No hubo lugar a ajustes	La aceptación y aprehensión de los productos de los actores en las mesas de trabajo fue mayor debido a la participación de diferentes personas participantes en las rutas veredales. Las mesas de trabajo planificadas con una intención pedagógica y con ejercicios participativos permiten la recopilación efectiva de aportes de los actores. Aunque las mesas de trabajo son un espacio de participación requerido por los alcances contractuales es evidente que cada vez menos la gente se siente motivada a participar en este tipo de espacios. La puesta en común de los resultados del diagnóstico requiere tiempos y estrategias adicionales pues al ser tantos componentes temáticos resulta poco oportuna su difusión en una única mesa de trabajo
	Sostenimiento de los grupos de interés			La dinámica de los grupos de interés en la realización de los espacios de participación como mesas de trabajo consolida una mirada particular del territorio que lejos de uniformizarlo enriquece los planteamientos y enriquece las visiones, las alternativas y la información misma que requiere una planificación de largo plazo. La recopilación de aportes por grupos de interés enriqueció el análisis posterior realizado por el equipo, así como durante el desarrollo de la mesa permite la interacción de pares y a la vez la contrastación de posiciones según los intereses que mueven a cada núcleo.
4. <i>Paneles de Expertos (Actores relacionados con</i>	Realización de un panel durante la fase	No hubo lugar a ajuste	No hubo lugar a ajuste	Este espacio fue de gran utilidad para la identificación de requerimientos específicos en el tema y de recopilación de

Actividades propuestas en la Estrategia	Actividades realizadas/Ruta acceso a evidencias	Cambios / Ajustes hechos	Justificación cambios	Análisis cualitativo de resultados (lecciones aprendidas)
<i>la gestión del riesgo a nivel municipal y regional)</i>				aportes para un componente que tiene un amplio desarrollo dentro de la formulación del plan y del proyecto en particular. Plantear un único espacio para la cuenca dificultó la participación de más actores, pero infortunadamente no se contaba con los recursos para hacer más espacios.
5. Día Verde	una jornada de diálogos con estos actores del tipo “punto móvil de atención al cliente” en el que en un sitio determinado dentro de la Corporación Ambiental se convoque en citas ejecutivas para un diálogo	Orientación de la jornada al actor académico regional, Universidad del Magdalena	Atendiendo a la solicitud del actor académico de dar continuidad a la jornada de día verde realizada en la Fase de Prospectiva y realizando el análisis interdisciplinar sobre la importancia de la articulación de la academia en la Fase de Formulación, se realizó la programación de un segundo espacio de Día Verde en el marco de la Fase de Formulación con el actor.	El diálogo más dedicado en reuniones “ejecutivas” dio durante esta fase la posibilidad de participar y acercarse al proyecto a más actores del tipo al que estuvo orientado y así mismo de profundizar en temas de su mayor interés. No siempre los espacios programados de entre 4 y 8 horas favorecen la participación de más actores ni tampoco profundizar en temas de interés. La realización del día verde, fue una oportunidad de integrar las reflexiones de los actores e información en los productos a presentar. Así también reducir la polarización durante las mesas de trabajo o la concentración en temas de interés de algunas organizaciones, por haberse discutido ya de manera previa y dado tención particular. Se ejecuta la actividad y se identifica un amplio conocimiento de las organizaciones partícipes sobre la dinámica territorial y las áreas con mayor nivel de criticidad desde los aspectos ambiental, social y económico en la cuenca. Manifiestan la necesidad darle continuidad a este tipo de actividad.
6. Implementación del Plan de Medios Medios, mensajes y herramientas para el diálogo en función de las fases y acorde con el proceso de identificación y caracterización de actores (Transversales y propios de la Fase de Formulación)	Diálogos Telefónicos	Actualización de la base de datos	La base de datos requiere de actualización constante, toda vez que este medio es objeto de cambios recurrentes, convirtiéndose en una limitante durante el desarrollo de otras convocatorias.	Reconocer la necesidad de la actualización constante de la base de datos. Es importante identificar los procesos participativos que se están desarrollando en el campo político, económico y social de la cuenca, para cotejar la información base de actores y cuando así se requiera, realizar el respectivo proceso de actualización. El diálogo telefónico se ratifica nuevamente como el canal de comunicación más efectivo, con los actores del sector comunitario asentados en el área rural de la cuenca.
	Correo electrónico	Actualización de la base de datos	Sin embargo es objeto de constantes cambios y demanda	Debe ser un medio con mayor nivel de acogida por parte de los actores, toda vez que puede brindar mejor garantía de recepción de la información y de fácil consulta, sin incurrir en

Actividades propuestas en la Estrategia	Actividades realizadas/Ruta acceso a evidencias	Cambios / Ajustes hechos	Justificación cambios	Análisis cualitativo de resultados (lecciones aprendidas)
			la actualización constante de la información	gastos de desplazamientos e impresión para entrega de comunicaciones en versión física. Se presenta como un medio verificable y de fácil acceso para actores de carácter gubernamental, productivo y algunos del sector comunitario.
	Cuñas Radiales Emisión de 15 cuñas radiales emisora comunitaria	Se amplió el número de cuñas	Se emitieron más cuñas de las requeridas en el anexo técnico del proyecto.	Es importante realizar sondeo con la población para identificar la emisora de mayor sintonía y el análisis de las emisoras que se requieran para garantizar la entrega efectiva de la convocatoria por este medio de alta acogida en áreas rurales de la cuenca. No se obtuvo ninguna retroalimentación de los actores sobre este tipo de pieza divulgativa.
	Cartelera Mural			Se diseñó y se imprimieron 7 carteleras murales para su instalación durante las rutas veredales de la cuenca.
	Boletín Electrónico	Elaboración de boletín adicional	Considerando la pertinencia de dar a conocer a los actores Gubernamentales, productivos, ONG's ambientales y comunitarios los medios por los cuales puede dar a conocer sus propuestas de proyectos de acuerdo a las líneas programáticas	Se realizó la actividad y se soportan el envío a más de 115 actores de la cuenca quienes cuentan con medio de correspondencia electrónico. Este medio fue válido para atender a todos los tipos de actores con acceso a este medio tecnológico. Este tipo de instrumentos permiten hacer síntesis de amplios volúmenes de información y extraer asuntos de interés y datos clave para los actores.
	Mesas Zonales de trabajo y consulta			Resultados referenciados en el numeral 3 de esta tabla.
	Diseño y distribución de Material Divulgativo (POP) para Consejeros de Cuenca y actores Gubernamentales			El material divulgativo tuvo una gran acogida entre los destinatarios. El material divulgativo es un mecanismo de gran ayuda para la difusión de información, resultados o posicionamiento de mensajes. Se realizó la entrega de 26 paquetes divulgativos superando los requerimientos establecidos por los alcances técnicos
7. Medición y Evaluación de Indicadores	<i>Evaluación de Grupo Enfocado</i> <i>Evaluación cualitativa (mesas de trabajo)</i> <i>Definición y medición de indicadores</i>	Incorporación de indicadores propios para la fase	De manera complementaria y para favorecer la evaluación crítica de los desarrollos alcanzados se plantearon algunos indicadores como un ajuste a la estrategia planteada	Como balance general, se obtuvo una acogida positiva de las actividades implementadas. La totalidad de la población que evaluó la ruta, manifestó haberse cumplido los objetivos de la ruta, sentirse parte activa de la misma a través del aporte de sus conocimientos del territorio y ser beneficiaria del

Actividades propuestas en la Estrategia	Actividades realizadas/Ruta acceso a evidencias	Cambios / Ajustes hechos	Justificación cambios	Análisis cualitativo de resultados (lecciones aprendidas)
			en la fase de Aprestamiento que den cuenta del impacto que ha tenido lo planteado en el logro efectivo del objetivo previsto para la misma	conocimiento adquirido gracias a las explicaciones del equipo técnico. Los indicadores planteados y medidos en función de las actividades enfocadas exclusivamente a obtener aportes de los actores a los productos del diagnóstico, son muy positivos para la cuenca, lo cual es evidente en la sistematización y en la incorporación de los mismos en los documentos resultantes de la fase, componentes con aportes de los actores y mesas zonales que participaron en la consolidación de productos síntesis de la fase son completamente relevantes a la estrategia y su eficiencia. De la evaluación de grupo enfocado también se obtuvo un resultado positivo, considerando que las 5 personas fueron asistentes recurrentes de las actividades programadas durante la fase, valoraron positivamente las actividades de participación y el proceso de relacionamiento con los actores de la cuenca (talleres, reuniones, recorridos de campo, llamadas), los 5 actores que evaluaron la estrategia consideraron que la misma les ha permitido conocer y comprender más sobre la cuenca y la importancia de los recursos que posee y que las mesas zonales de trabajo, son un espacio de intercambio necesario con otros actores de la cuenca con los que por lo general no interactúa y valoran positivamente la posibilidad que han tenido de que los productos que se han presentado reflejan los aportes que se han trabajado tanto en recorridos de campo como en las mesas de trabajo. En total se formularon 8 indicadores que permiten hacer una evaluación crítica de lo acontecido en la fase respecto a la estrategia planteada. De cuyos resultados se concluye que la estrategia ha mostrado ser adecuada para el cumplimiento del objetivo para la cual fue creada. A partir de los resultados de los diferentes mecanismos de Evaluación y Seguimiento, vislumbrar acciones pertinentes de ajuste para fases posteriores como por ejemplo el refuerzo a las convocatorias del Consejo de Cuenca; ratificar los mecanismos y rigurosidad en el proceso de convocatoria que está garantizando la asistencia de actores priorizados;



Actividades propuestas en la Estrategia	Actividades realizadas/Ruta acceso a evidencias	Cambios / Ajustes hechos	Justificación cambios	Análisis cualitativo de resultados (lecciones aprendidas)
				establecer algún mecanismo que permita establecer como mínimo la recepción de las piezas divulgativas como boletines. Ya que no se contará con los mismos recursos ni tiempos en las fases posteriores se deben replantear la programación de espacios como el día verde y tener en cuenta el impacto que se tendrá en tiempos y recursos la programación de más número de sesiones del consejo de las requeridas.

7. PROPUESTA DE ESTRATEGIA PARTICIPATIVA PARA LA EJECUCIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL POMCA

La participación de los actores en el marco de la ordenación y manejo de cuencas hidrográficas es una apuesta por el cumplimiento de los lineamientos y requisitos definidos en la Constitución y la Ley, que consagran reglas y mecanismos para hacer efectiva la incorporación de la comunidad y sus diferentes formas de asociación; considerando esta participación como un proceso continuo, colectivo y de largo plazo, que permite a los actores vincularse e interactuar de manera constante y asumir un rol activo en cada una de las fases de la ordenación y manejo (MADS, 2014)

Sin embargo, una vez culminada la Formulación del Plan, los alcances, realidades temporales y frecuencia de participación de los actores cambian respecto a la dinámica que venía ejerciéndose. La participación se orienta así, al cumplimiento del plan de trabajo y cronograma determinados, así como al seguimiento de los acuerdos establecidos durante las fases anteriores. De esta manera, los actores facilitan la relación entre la Corporación y las comunidades, empresas e instituciones para que el Plan pueda llevarse a cabo, conocen los indicadores para el seguimiento del Plan y sus resultados durante el tiempo de ejecución, y acompañan, apoyan, facilitan y conocen el desarrollo de las actividades y los problemas que puedan presentarse.

En este sentido, se presenta a continuación una propuesta para que la Corporación Autónoma Regional del Magdalena – CORPAMAG, establezca los mecanismos y herramientas que faciliten la comprensión de los proyectos por parte de los actores y su participación en las actividades, difunda permanentemente los resultados obtenidos o acciones desarrolladas, y defina la estrategia para el apoyo de los aspectos logísticos y financieros que garanticen la continuidad del funcionamiento del Consejo de Cuenca.

7.1. ELEMENTOS PARA DARLE CONTINUIDAD A LA ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN EN LAS FASES DE EJECUCIÓN Y DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN.

Se proponen a continuación algunos elementos que deberán ser tenidos en cuenta para darle sostenibilidad y continuidad a la estrategia y para que ella sea una estrategia que no sólo funcione mientras haya presencia e un dinamizador directo de la misma tal como se configura un consultor que tiene a cargo la formulación y que dispone de un equipo social y técnico que acompaña permanentemente su implementación. Con estos elementos la Corporación y su oficina de planeación, educación ambiental y comunicaciones deberán considerar como mínimo los siguientes elementos para el desarrollo operativo de la estrategia en las fases posteriores a la formulación:

Tabla 7.1. Elementos para darle continuidad a la estrategia de participación en las Fases de Ejecución y de Seguimiento y Evaluación.

Elemento a considerar	Alcance general
Definición, inclusión y puesta en marcha de un proyecto para darle continuidad a la estructura de participación.	La estructura de participación tal como se ha detallado en la parte introductoria del presente apartado requiere de dinamización luego de que se termine la formulación del plan. Para ello y como una manera de favorecer el funcionamiento de las mesas zonales de participación se deberá dejar como un proyecto dentro del plan determinando sus recursos, tiempos de implementación actividades, presupuesto e indicadores.
Comité Interinstitucional POMCA	Atendiendo a la realidad del difícil escenario de conversión de uso en la cuenca por parte de los diferentes sectores dinamizadores de la cuenca y en virtud de romper el paradigma que tiene la población del POMCA como un instrumento que limita las actividades productivas, se considera la configuración de un comité interinstitucional, una herramienta flexible que permite a la Corporación, demostrar el interés del contacto y articulación permanente de los actores con el cumplimiento de los objetivos del POMCA. Puede servir de móvil económico y de figura que garantizaría el empoderamiento del instrumento para la sostenibilidad de la cuenca mediante la adopción de los lineamientos establecidos y además apoyar el financiamiento de proyectos construidos para dar cumplimiento a ello.
Relacionamiento, acompañamiento y seguimiento del aspecto socio ambiental en la cuenca	Teniendo en cuenta la dinámica activa y cambiante de los procesos participativos territoriales en torno al desenvolvimiento de los factores o aspectos estructurante del desarrollo económico de la cuenca y la influencia de cierto tipo de actores sobre la población y su actitud de adopción o renuencia de este tipo de iniciativas, es importante configurar una estrategia que permita dar seguimiento de estas dinámicas y promueva la construcción de actividades que den frente a estos procesos y garantice la sostenibilidad del instrumento de planificación –POMCA con el acompañamiento de los actores.
Formalización de las mesas zonales de participación	La formalización de las mesas a través del Pomca permitirá que dichas mesas se constituyan en el interlocutor válido para la Corporación, cuando requiera hacer una intervención en los territorios que hacen parte de la zona, que tenga que ver directamente con el Plan o cuando así lo requiera la implementación de estrategias de participación en otros procesos de planificación del recurso hídrico o para su administración.
Visita a las zonas que conforman las mesas zonales de trabajo	Mantener y sostener el relacionamiento de la Autoridad Ambiental con los actores, es el objetivo principal de esta recomendación. Se propone que se hagan como mínimo dos visitas en el año. Así no solo se da continuidad a la presencia institucional que se dejará una vez finalizada la formulación sino que también, sirva para dar información sobre avances o dificultades en la implementación del plan. Se propone como un escenario de retroalimentación en donde la AA visita la zona convoca las mesas zonales de trabajo del pomca y recoge información actual al tiempo que devuelve información sobre el avance del Plan.
Elegir un interlocutor oficial dentro de la Corporación para el relacionamiento con los actores del POMCA.	La frecuente frustración y reticencia que muestran los actores respecto a los procesos participativos que impulsan entidades gubernamentales, también están documentadas y son conocidas para los Pomcas. Parte de esta situación la propician las mismas entidades que luego de la formulación del Plan no asumen internamente la corresponsabilidad de alimentar y liderar

Elemento a considerar	Alcance general
	las estructuras de participación y consejos de cuenca que cree durante su formulación. Por ello la elección de un funcionario o “doliente” en la Corporación para asumir directamente como función la de mantener el contacto, alimentar la estrategia y hacer seguimiento a las mesas zonales de trabajo y consejo de cuenca, será determinante del éxito o descrédito de este tipo de procesos.
Difundir la zonificación ambiental	Diseñar como parte de la estrategia a dinamizar durante las fases posteriores a la formulación, un mecanismo de difusión a nivel municipal con todos los actores clave de la zonificación ambiental. Al ser la zonificación junto con el plan mismo el producto con el cual se ejerce sobre el territorio control en materia ambiental y cuya vigencia es de 10 años se requiere la mayor difusión. Se propone que siempre que haya un cambio de administración municipal se lleve a cabo este procedimiento. Así mismo integrar de manera prioritaria en este ejercicio a los actores relacionados con la gestión del riesgo.
Mantener la frecuencia en las reuniones del Consejo de Cuenca y capacitarlo.	La Corporación al ser legalmente el ejecutor del Plan será a su vez el promotor de que la instancia legalmente reconocida para la consulta sobre el mismo, se mantenga activa e interesada en acompañar la ejecución del plan; con lo cual garantizar al menos dos reuniones anuales del Consejo puede representar una oportunidad de legitimar los ajustes, avances o modificaciones a que el plan y la zonificación tengan lugar en el lapso de su ejecución. Sera necesario así mismo mantener vivo el liderazgo de quienes conforman el Consejo y estar atentos a los cambios que surjan en su composición. Al margen de las reuniones presenciales será necesario mantener un programa de cualificación del Consejo de cuenca a través de una herramienta que permita la capacitación permanente de este grupo de actores en temas relacionados con la gestión que realice la autoridad ambiental en la respectiva cuenca.
Elaborar un plan de financiamiento para las reuniones del Consejo de Cuenca	La normatividad vigente en el tema estipula que la Corporación podrá financiar aspectos relacionados con el funcionamiento del Consejo de Cuenca. No obstante lo anterior la experiencia en otros ejercicios marca la constante según la cual si no se cuenta con un rubro para le financiamiento de los desplazamientos, logística para el día de la reunión, alimentación y materiales, es prácticamente inviable al participación de la mayoría de los actores del Consejo que no poseen fuentes de financiación directas para su participación en este tipo de espacios. Se hace necesario por lo tanto que junto con el Consejo la Corporación conforme un plan de financiamiento y se logre la consecución de recursos para los fines ya mencionados.

Elemento a considerar	Alcance general
Concretar iniciativas que puedan ser liderados por la mesas zonales de trabajo	Si no se tiene un objetivo común, que para el momento presente es la formulación y los productos de sus fases predecesoras, muy seguramente las mesas zonales de trabajo no tendrán una motivación para su encuentro y su mantenimiento. Por lo anterior se deberá integrar en la estrategia para las siguientes fases una estrategia de iniciativas que puedan ser lideradas por estas mesas en función de los objetivos de los programas y proyectos del POMCA.

7.2. OBJETIVOS Y ALCANCES DE LA ESTRATEGIA EN LAS FASES DE EJECUCION Y SEGUIMIENTO

7.2.1. Fase de ejecución

❖ Objetivos:

- Desarrollo de una estrategia de comunicación para facilitar la comprensión de los proyectos por parte de los actores clave y promover su participación en las actividades a realizar.
- Difundir de manera permanente los resultados obtenidos o acciones adelantadas en el marco del POMCA.
- Fortalecer y garantizar el funcionamiento del Consejo de Cuenca.

❖ Alcances:

- Apoyo al sostenimiento de la relación entre la Corporación y demás ejecutores del Plan con las comunidades y demás actores sociales prioritarios para la puesta en marcha de los programas y proyectos definidos en el POMCA.
- Incidencia de los actores de la Cuenca, según sus roles y competencias, para garantizar la ejecución de las actividades y desarrollo de los programas y proyectos acorde con los acuerdos establecidos durante la formulación del POMCA, en especial la Zonificación ambiental y su régimen de usos.
- Participación de los actores en los espacios que convoque la Corporación para revisión y ajustes al cronograma o plan de trabajo.

7.2.2. Fase de Seguimiento y Evaluación

❖ Objetivos:

- Informar a los actores de la Cuenca acerca de los logros y dificultades en el marco de la ejecución de las actividades y proyectos del POMCA.
- Desarrollo de espacios de retroalimentación con los actores de la Cuenca para recibir sus aportes frente a la ejecución del Plan.

❖ Alcances:

- Análisis y retroalimentación con comunidades, organizaciones e instituciones, de los avances del Plan y los inconvenientes surgidos en su ejecución.
- Recepción de aportes de los actores para la mejora continua del Plan, en los diferentes espacios de participación que se desarrollen.
- Comunicación a la Corporación de las necesidades de los diferentes sectores de la cuenca en materia ambiental, para su revisión e incorporación en el POMCA.

7.3. MEDIOS A EMPLEAR EN LA ESTRATEGIA

7.3.1. De contacto directo

En la ejecución y seguimiento al Plan, se mantendrán los siguientes espacios de participación con actores:

- ❖ Mesas de trabajo por núcleo territorial
- ❖ Consejo de Cuenca
- ❖ Reuniones internas de la Corporación para la verificación de avances, con actores de la Cuenca como invitados según las temáticas que sea necesario considerar en las reuniones

7.3.2. Radio y redes sociales

La oficina de Comunicaciones de la Corporación diseñará y emitirá por lo menos una cuña radial semestral, durante cinco (5) días cada vez, cuyo contenido se relacione con invitaciones a la comunidad a los espacios de participación que se realicen en el marco del POMCA, o la difusión de información importante generada en la ejecución del mismo. De igual manera, siempre que se considere necesario por parte de la Coordinación General de POMCA de CORPAMAG, se difundirán mensajes a través de las redes sociales que emplee la Corporación (Facebook, Twitter, Instagram, Youtube)

7.3.3. Impresos

Anualmente, la Corporación a través de su oficina de comunicaciones, diseñará, producirá y distribuirá dos (2) habladores (carteleras murales) por núcleo territorial, que contengan información del cumplimiento de las metas y desarrollo de las actividades programadas en el marco del POMCA.

7.4. HERRAMIENTAS

PÚBLICO	HERRAMIENTA/MEDIO: ALCANCE
Todos los actores	Mesas zonales de trabajo con núcleos de interés² están pensadas como espacio privilegiado para el intercambio entre actores y para la retroalimentación compartida en las diferentes fases del plan. Serán así mismo los espacios en los que los miembros del Consejo de Cuenca puedan recoger aportes de sus representados y devolver la información y decisiones que circulen en el Consejo. Se convocarán siempre que sea necesario de acuerdo con la dinámica de la ejecución del Plan. Diálogos telefónicos: Se propone como una herramienta clave de interacción con los actores ya que, aunque pareciera obvia, de promover y usar permanente de esta herramienta depende en buena medida poder mantener vivo el interés y contacto con los actores y que la programación para el trabajo de campo resulte conforme lo programado. Mantener el contacto permanente a bajo costo y con una alta eficiencia, ya que se establece comunicación de manera directa con el actor. En la mayoría de los casos y sobre todo con los actores del grupo organización comunitaria

² La mesa zonal de trabajo (MZZ) es la expresión usada en la estrategia de participación para definir el conjunto de veredas, municipios o territorios que configuran un núcleo de trabajo para abordar el proceso participativo en todas las fases. Para la Cuenca de los ríos Piedras, Manzanares y otros directos al Caribe se han definido seis (6) MZZ: La Revuelta, Minca, Bonda, Santa Marta D.T.C.H. (Santa Marta), Aguaslindas, y Cordobita (Ciénaga).

	es el canal más efectivo y el único ya que las distancias, el acceso a medios electrónicos y otros de difusión masiva no son de usos común. Correo electrónico: La Corporación creará un correo electrónico a través del cual se mantendrá contacto con todos los grupos de actores que hayan registrado una dirección y tengan acceso a este medio. Será un canal de difusión constante y se convertirá en un canal abierto, para recibir cuando sean pertinentes los aportes al proceso. Es un refuerzo en los canales de comunicación directa, aunque no sea el medio de mayor acceso si es común su uso en todos los grupos de actores, por lo que puede convertirse en un medio inmediato y de fácil consulta para muchos de ellos. Web: Este medio será usado valiéndose de la página web de la Corporación y gestionando con las alcaldías con las que sea posible, la ubicación de un banner que sea la entrada a una sección de noticias e información de difusión sobre el proyecto. Se prevé una actualización mensual de la información. Lo anterior en coordinación con la oficina de Comunicaciones de la Corporación.
Actores relacionados con la gestión del riesgo a nivel municipal y regional	Encuentros de gestión del riesgo: Se propone que se realice un encuentro anual con actores relacionados con la gestión del riesgo; serán espacios de 3 horas en el que el equipo técnico del POMCA y los asistentes preparan, exponen, intercambian posiciones y buscan conclusiones respecto al tema de mayor interés relacionado con la gestión del riesgo de la cuenca. Las conclusiones de cada encuentro deberán ser presentadas en los canales de comunicación establecidos para la difusión de resultados de la ejecución del POMCA Asimismo, estos encuentros permitirán recibir información, datos y retroalimentar el tema de interés derivado del Convenio con el Fondo Adaptación de tal manera que se garantice la continuidad y conocimiento de los avances del POMCA al respecto y se promueva la incorporación de este elemento en las decisiones locales y regionales.
Organizaciones comunitarias y actores de la Cuenca	Hablador: (Síntesis de resultados-Cartelera mural) Para facilitar la comprensión y la apropiación de la información se propone continuar la elaboración de un material impreso con características gráficas sencillas que sirva a la Coordinación del POMCA en la Corporación para lograr una síntesis de los resultados obtenidos en la ejecución del Plan, y a su vez a los interesados en el proceso de enterarse de los mismos de una manera precisa. Este instrumento servirá como medio de difusión alternativo para ser ubicado en lugares de circulación de población en puntos estratégicos a lo largo del territorio de la cuenca. De esta manera, se obtendría mayor visibilidad de la información del POMCA y un impacto más efectivo ya que son medios de amplio uso en la difusión de información y que están arraigados en las costumbres de las comunidades hacen parte de sus dinámicas, lo cual puede favorecer la lectura de la información.

8. PUBLICIDAD DEL POMCA

El artículo 2.2.3.1.6.4 del Decreto 1076 de 2015, antes artículo 27 del Decreto 1640 de agosto de 2012, establece que:

“[...] La autoridad ambiental competente, dentro de los quince (15) días hábiles contados a partir de la finalización de la fase de formulación, comunicará a los interesados, mediante aviso que se publicará en un diario de circulación regional o con cobertura en la Cuenca en ordenación y en su página web, con el fin de que presenten las recomendaciones y observaciones debidamente sustentadas, dentro de los veinte (20) días hábiles siguientes a la publicación del aviso. Una vez expirado el término para la presentación de recomendaciones y observaciones la autoridad ambiental competente procederá a estudiarlas y adoptará las medidas a que haya lugar, para lo cual dispondrá de un término de hasta dos (2) meses [...]”

En este sentido, se presentan a continuación los lineamientos e insumos para surtir el proceso de Publicidad del POMCA, enfocado a la presentación de observaciones y recomendaciones por parte de los actores de la Cuenca.

8.1. MEDIO DE PUBLICACIÓN

La Corporación Autónoma Regional del Magdalena – CORPAMAG - publicará un aviso de convocatoria por una sola vez, en el diario HOY Diario del Magdalena, el cual tiene cobertura en la cuenca de los ríos Piedras, Manzanares y otros directos al Caribe, indicando el lugar de publicación de los siguientes documentos técnicos: Aprestamiento, Diagnóstico, Prospectiva y Zonificación Ambiental, y Formulación, además de los sitios y fechas para presentar las observaciones o recomendaciones, cumpliendo con lo establecido en el artículo 2.2.3.1.6.4 del Decreto 1076 de 2015, en el sentido de que dicha publicación se realizará dentro de los quince (15) días hábiles contados a partir de la finalización de la fase de Formulación.

Dentro del mismo término, se fijará el aviso en la página web de CORPAMAG.

8.2. DESTINATARIOS

El proceso de publicidad va dirigido a todos los actores que viven y/o desarrollan actividades de manera permanente, e instituciones con injerencia o jurisdicción en el territorio de la Cuenca de los ríos Piedras, Manzanares y otros directos al Caribe. Las personas naturales o jurídicas que cumplan esta condición, podrán presentar sus observaciones o recomendaciones debidamente sustentadas,

al correo electrónico planeacion@corpamag.gov.co, o en oficio dirigido a la doctora Yuri Hurtado García, Jefe Oficina de Planeación en su sede principal, Avenida del Libertador N° 32 – 201 Barrio Tayrona, Santa Marta D.T.C.H. (Magdalena)

8.3. RESPUESTA A OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES

La Oficina de Planeación de CORPAMAG, en coordinación con el Consorcio Magdalena POMCA Ambiental, será la encargada de evaluar las observaciones o recomendaciones debidamente sustentadas que los diferentes actores alleguen dentro de los veinte (20) días hábiles siguientes a la publicación del aviso. Una vez expirado el término para la presentación de recomendaciones y observaciones, la autoridad ambiental procederá a estudiarlas y adoptará las medidas a que haya lugar, para lo cual dispondrá de un término de hasta dos (2) meses.

No se dará respuesta a observaciones o recomendaciones que no tengan relación directa con los documentos técnicos que soportan la formulación del POMCA para la Cuenca de los ríos Piedras, Manzanares y otros directos al Caribe, o que no estén debidamente sustentadas y diligenciadas en el formato dispuesto para realizar estas observaciones.

8.4. INCORPORACIÓN DE LAS PROPUESTAS AL DOCUMENTO TÉCNICO DEL POMCA

La Oficina de Planeación de CORPAMAG estudiará las solicitudes y definirá si realmente responde a la temática del POMCA; además, la pertinencia y forma de incorporarlas en los documentos técnicos.

Las respuestas a las observaciones o recomendaciones que soporten una modificación a la zonificación ambiental definida, quedarán consignadas como un ítem en el documento técnico del POMCA y se reflejarán en la Resolución aprobatoria del mismo. Las demás que no impliquen modificación sustancial sino aclaración de aspectos del contenido del documento, serán incorporadas de manera inmediata en el mismo

8.5. CRONOGRAMA

Con el fin de adelantar la publicidad del POMCA de los ríos Piedras, Manzanares y otros directos al Caribe, se elabora el siguiente cronograma que recoge las actividades a desarrollar de acuerdo con la normatividad y las fechas establecidas.

ACTIVIDAD	FECHA	LUGAR
Publicación aviso	Martes 26 de diciembre de 2017	Periódico HOY Diario del Magdalena Página web de CORPAMAG

ACTIVIDAD	FECHA	LUGAR
Recibo de observaciones y recomendaciones por parte de los diferentes actores	Entre el martes 26 de diciembre de 2017 y el miércoles 24 de enero de 2018	Sede principal de CORPAMAG: Avenida del Libertador N° 32 – 201 Barrio Tayrona, Santa Marta D.T.C.H. (Magdalena) Correo electrónico: planeacion@corpamag.gov.co
Respuesta a observaciones y recomendaciones de los interesados por parte de la Corporación, con el apoyo del Consultor	Hasta dos (2) meses después del 24 de enero de 2018	Se publica informe de evaluación de observaciones en la página web de la Corporación
Incorporación de las respuestas en el documento técnico del POMCA Resolución de adopción del POMCA para los ríos Piedras, Manzanares y otros directos al Caribe	Hasta dos (2) meses después del 24 de enero de 2018	El acto administrativo será publicado en la Gaceta de la respectiva entidad. Adicionalmente se publicará en un diario de circulación regional y en la página web de la Corporación

8.6. DOCUMENTOS E INSUMOS PARA LA PUBLICIDAD DEL POMCA

Para surtir las actividades anteriormente descritas como parte del proceso de Publicidad del POMCA, se entrega a la Corporación los siguientes documentos e insumos, contenidos en el Anexo 6 del Volumen 2 del presente Informe de Formulación:

- ❖ Cartilla: Se recibieron por parte de la Corporación observaciones el día 02 de octubre, procediéndose al ajuste de la diagramación de la totalidad de la cartilla, la cual fue enviada a la Corporación y se espera su aprobación. La versión ajustada se adjunta al presente informe en el anexo

\VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_6_Publicidad_POMCA\1_Cartilla. La cartilla no pudo ser entregada durante los Foros de Auditoría Visible debido a los ajustes que estaban siendo solicitados por el Consejo de Cuenca, que se han ido concretando de manera posterior a la fecha del Foro, y aún a corte del 19 de octubre de 2017, el Consorcio no ha recibido las sugerencias finales del Consejo para su análisis y verificación de la pertinencia de inclusión en el Plan.

De acuerdo con lo concertado con la Corporación, una vez el departamento de Comunicaciones dé su visto bueno, se imprimirán y distribuirán de acuerdo con los Alcances técnicos del Contrato quinientas (500) cartillas con información del POMCA. Esta cartilla será distribuida vía correo físico a los consejeros de Cuenca, asistentes al Foro Final de Auditoría Visible y actores más relevantes de la Cuenca; las restantes se entregan a la Corporación para que se encargue de su distribución entre los municipios de la Cuenca y otras instituciones con injerencia y/o jurisdicción sobre ella.

Apartando lo explicado, no se han generado cambios por tal motivo en la estrategia de comunicaciones.

- ❖ Documento técnico consolidado: Se entrega recopilación a la Corporación en formato digital de los resultados de las fases del POMCA, para su publicación en los canales descritos



anteriormente. Estos documentos serán objeto de observaciones y recomendaciones según consideración de los actores de la Cuenca.

- ❖ Formato para observaciones y recomendaciones: Se anexa el formato que será empleado por la Corporación para la recepción de las recomendaciones provenientes de los actores de la Cuenca que así lo consideren necesario, según el procedimiento descrito.

9. FORO FINAL – AUDITORIA VISIBLE

Según el fondo de adaptación las auditorías visibles son una estrategia del Fondo para que los ciudadanos participen en el seguimiento y vigilancia a la inversión de recursos públicos, obedeciendo a las normas de Participación Ciudadana del Gobierno Nacional. (ADAPTACIÓN, 2015), en el caso del POMCA con los siguientes objetivos:

- ❖ Informar a los ciudadanos sobre la naturaleza de los recursos con los que se financian la formulación y/o ajuste del POMCA, su inversión, los alcances, cronograma de actividades.
- ❖ Promover y fortalecer la participación ciudadana en el seguimiento y vigilancia en la ejecución de los recursos públicos.
- ❖ Buscar que el proyecto termine de acuerdo con las características pactadas en el contrato y en el tiempo establecido para ello.
- ❖ Generar interés y participación del gobierno local y regional en los procesos de rendición de cuentas.

Donde la estrategia de implementación está basada en la aplicación de 3 foros.

- Foro Inicial (Fase de aprestamiento)
- Foro Intermedio (Fase de prospectiva y zonificación ambiental)
- Foro Final (Fase de formulación)

Respecto al foro final, este es el espacio donde el equipo presenta a los actores los siguientes temas:

- Rendición de cuentas, avances, dificultades, logros y productos entregados por el consistor en el proceso de formulación.
- Aplicación sondeos de satisfacción
- Ronda de preguntas y respuestas.
- Respuesta e inquietudes de los actores de la cuenca

Todo lo anterior con el fin de obtener los siguientes productos:

- Actas generadas como evidencia del desarrollo con la participación de actores.
- Sondeos de satisfacción.
- Material divulgativo que complemente la información socializada sobre la formulación del POMCA
- Material Audiovisual

En este sentido y cumpliendo con lo requerido en el manual de implementación de auditorías visibles para POMCA, el equipo técnico realizó los siguientes foros finales, en dos momentos, el

primero en las mesas de trabajo de la fase de formulación y el segundo el 18 de agosto de 2017 con la presencia de la CAS e interventoría:

9.1. Foro Final de Auditoría Visible en el marco de las Mesas Zonales de Trabajo

Planteado como un momento propio de la apertura de cada una de las mesas zonales de trabajo, se llevó a cabo la retroalimentación del proceso, sus productos, avances y dificultades a lo largo de sus distintas fases. A modo de cierre se aplicó el respectivo sondeo de satisfacción a una muestra poblacional de 5 personas de acuerdo al formato establecido por el Fondo de Adaptación. A continuación, se relacionan la programación de las mesas de trabajo y el momento del guion metodológico establecido para el cumplimiento de los objetivos:

Tabla 9.1. Lugar y fecha de foros visibles realizados en la Cuenca.

Mesa Zonal de Trabajo	Fecha	Lugar
La Revuelta	Miércoles 14 de Junio de 2017	Colegio Primaria, La Revuelta
Cordobita	Jueves 15 de Junio de 2017	Colegio García Mayorca
Minca	Viernes 16 de Junio de 2017	Salón Comunal
Bonda	Sábado 17 de Junio de 2017	Salón Comunal
Santa Marta	Martes 20 de Junio de 2017	Sede Cruz Roja

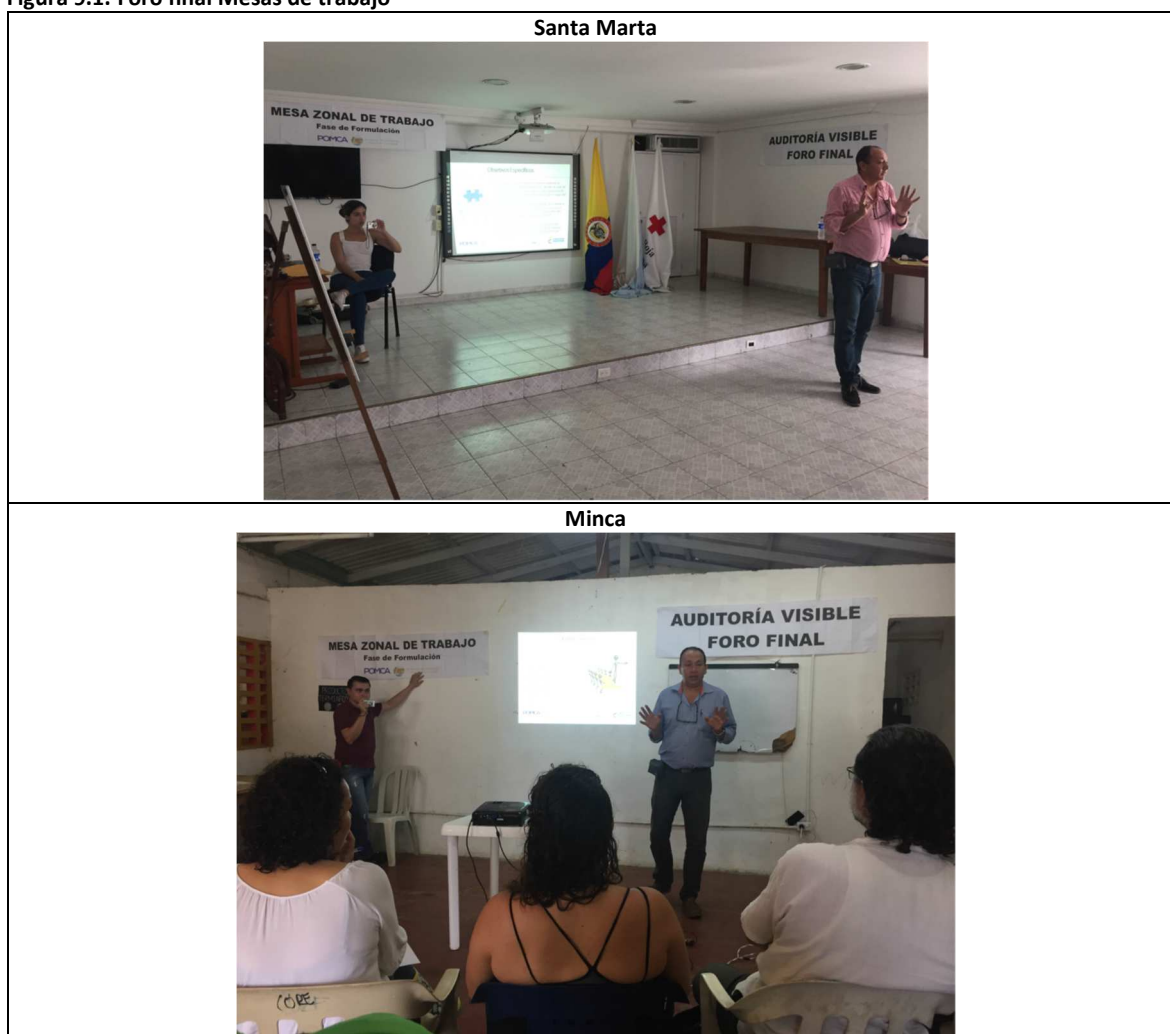
Tabla 9.2. Momento Foro Final de Auditoría Visible , Mesas Zonales de Trabajo Fase de Formulación

Momento: Acogida y diligenciamiento del listado de asistencia	
Descripción Se instalará una mesa para que se llene el listado de asistencia de los actores que asistirán al encuentro.	
Materiales	Tiempo
Listados de asistencia	15-20 minutos
Momento: El Camino Recorrido (FORO FINAL AUDITORIA VISIBLE)	
Descripción Se saluda a los asistentes en nombre de las entidades que adelantan el proceso se recuerda el contexto general del proyecto haciendo énfasis en los intervinientes en este proyecto. Luego se procede a presentar la agenda general de la Mesa de Trabajo diciendo que básicamente se dividirá en dos partes: 1 PARTE: AUDITORIA VISIBLE QUE CORRESPONDE A LA INFORMACIÓN DE AVANCE DEL PROYECTO 2 PARTE: CONSTRUCCIÓN SOBRE LOS PROGRAMAS Y PROYECTOS PARA EL POMCA	
Contenido de AUDITORIA VISIBLE El moderador presenta un barrido general del proceso que se ha desarrollado en el marco del POMCA través de una línea de tiempo que recoja los diferentes momentos que hemos tenido hasta la fecha: - Las fases y los productos obtenidos. - Avances, dificultades, logros y productos entregados por el consultor en el proceso de formulación - Rendición de cuentas (%avance del proyecto, ejecución presupuestal, cronograma de finalización) <i>Es fundamental hacer especial énfasis en cómo se ha desarrollado la construcción participativa del plan en todas sus fases, destacando el producto que los actores han ayudado a construir:</i> Aprestamiento: Análisis situacional inicial (Identificación de problemas y potencialidades con los actores). Diagnóstico: Rutas Verdales, definición de áreas críticas y priorización de problemas y conflictos, realizados en mesas de trabajo. Prospectiva y Zonificación Ambiental: Escenario deseado y escenario apuesta (Zonificación Ambiental con aporte de los actores)	

Momento: Acogida y diligenciamiento del listado de asistencia	
Descripción Se instalará una mesa para que se llene el listado de asistencia de los actores que asistirán al encuentro.	
Materiales	Tiempo
Listados de asistencia	15-20 minutos
Momento: El Camino Recorrido (FORO FINAL AUDITORIA VISIBLE)	
Formulación: Propuestas de proyectos por grupo de interés de cada Mesa Zonal de Trabajo. Al final de esta sección del taller se deberá hacer una ronda de preguntas y repuestas	
Materiales:	Tiempo
Presentación	25 minutos

9.1.2. Registro Fotográfico

Figura 9.1. Foro final Mesas de trabajo



Bonda



Cordobita





9.1.3. Cargue soportes foro final mesas zonales de trabajo

Tabla 9.3. Fechas de cargue foro final

Municipio	Fecha de cargue	Productos
Santa Marta	8 de agosto de 2017	En el medio digital adjunto dentro de la carpeta Auditorías Visibles en la ruta
Minca	8 de agosto de 2017	\\VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_7_Foro_Final_Auditoria_Visible\Mesas_Zonales_Trabajo
Bonda	8 de septiembre de 2017	Se encuentran las evidencias del cargue de la información y los soportes, de cada foro inicial realizado en las mesas de trabajo,, los cuales son: - Registro Fotográfico del foro inicial por mesa de trabajo. - Acta-Relatoría. - Sondeos_Satisfaccion (Escaner) - Lista de asistencia - Consolidado Sondeos de satisfacción ciudadana
Cordobita	8 de septiembre de 2017	
La Revuelta	8 de septiembre de 2017	

Figura 9.2. Formato Sondeo de satisfacción foro Final

		SONDEO DE SATISFACCION CIUDADANA		CÓDIGO: VERSIÓN: 1 PÁGINA:
ELABORACIÓN DEL POMCA DEL RÍO ARAUQUO (JUNGE 2015) EN EL MARCO DEL PROYECTO "RECONSTRUCCIÓN DEL COMPONENTE DE GESTIÓN DEL RIESGO COMO DETERMINANTE AMBIENTAL DEL ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN LOS PROCESOS DE FORMULACIÓN Y/O ACTUALIZACIÓN DE LOS PLANES DE ORDENACIÓN Y MANEJO DE CUENCAS HIDROGRÁFICAS AFECTADAS POR EL FENÓMENO DE LA NIÑA 2015 - 2017"				
Nombre del Proyecto <u>Los Alberto Cristancho Duiz</u>		Teléfono (Opcional) <u>3107590732</u>		
Nombre y apellido del encuestado (Opcional) <u>Santander</u>		Fecha <u>79/05/2017</u>		
Departamento <u>Sar Vicente de Chu</u>		Municipio		
Marcar con una X y explicar:				
A. La información que ha recibido por parte del FONDO ADAPTACIÓN del proyecto ha sido:				
1. Muy deficiente ☐ 2. Deficiente ☐ 3. Aceptable ☐ 4. Buena ☒ 5. Excelente ☐				
Explique su respuesta: <u>Las explicaciones son claras y resuelven dudas existentes</u>				
B. Cómo se siente frente a lo que es (o será) el proyecto:				
1. Muy insatisfecho ☐ 2. Insatisfecho ☐ 3. Indiferente ☒ 4. Satisfecho ☐ 5. Muy satisfecho ☐				
Explique su respuesta: <u>Se ve como un proyecto inclusivo y de protección de medio ambiente</u>				
C. Cómo se siente en términos generales con la participación de los diferentes actores involucrados en el proyecto: (FONDO ADAPTACIÓN, el contratista de obra, la interventoría, la comunidad):				
1. Muy insatisfecho ☐ 2. Insatisfecho ☐ 3. Indiferente ☒ 4. Satisfecho ☐ 5. Muy satisfecho ☐				
Explique su respuesta: <u>hay Buena participación</u>				
D. Cómo se siente frente a los beneficios que se entregan o serán entregados por el proyecto a su comunidad:				
1. Muy insatisfecho ☐ 2. Insatisfecho ☐ 3. Indiferente ☒ 4. Satisfecho ☐ 5. Muy satisfecho ☐				
Explique su respuesta: <u>Primero que todo se agrade que no se quede como un terreno, pues sirve un gran apoyo para el desarrollo de la zona</u>				
E. Sólo responder esta pregunta en caso de haber intervenido alguna queja o reclamo ante FONDO ADAPTACIÓN. Cómo ha sido la información recibida sobre la queja o reclamo?				
1. Muy deficiente ☐ 2. Deficiente ☐ 3. Aceptable ☐ 4. Buena ☐ 5. Excelente ☐				
Explique su respuesta:				
F. Qué sugiere para que el FONDO ADAPTACIÓN mejore?				
1. 2. 3.				
Nombre del encuestador		Ciudad		
Firma del encuestador		Fecha		



Figura 9.3. Evidencia cargue de información foro final Santa Marta

Fondo Adaptación en las Regiones

***Obligatorio**

Ubicación

DEPARTAMENTO *

Seleccione el Departamento donde se llevó a cabo la Reunión:

Magdalena

MUNICIPIO *

Diligencie el nombre del municipio donde se llevó a cabo la Reunión:

Santa Marta

CORREGIMIENTO/VEREDA *

Diligencie el nombre del corregimiento o vereda donde se llevó a cabo la Reunión (Si aplica):

N/A

Lugar: *

Diligencie el nombre del lugar donde se llevó a cabo la Reunión:

Sede Cruz Roja

ATRÁS SIGUIENTE

Figura 9.4. Pantallazo cargue de información foro final Minca

Fondo Adaptación en las Regiones

***Obligatorio**

Ubicación

DEPARTAMENTO *
 Seleccione el Departamento donde se llevó a cabo la Reunión:
 Magdalena ▼

MUNICIPIO *
 Diligencie el nombre del municipio donde se llevó a cabo la Reunión:
 Minca

CORREGIMIENTO/VEREDA *
 Diligencie el nombre del corregimiento o vereda donde se llevó a cabo la Reunión (Si aplica):
 Corregimiento

Lugar: *
 Diligencie el nombre del lugar donde se llevó a cabo la Reunión:
 Salón Comunal

ATRÁS SIGUIENTE

Las evidencias se pueden observar en la siguiente ruta
 \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_7_Foro_Final_Auditoria_Visible\Mesas_Z
 onales_Trabajo

9.1.4. Muestra De Material Informativo Entregado En El Foro Final Del POMCA En Las Mesas Zonales

Figura 9.5. Plegable entregado en las mesas zonales de trabajo

LOCALIZACIÓN DE LA CUENCA

¿Dónde puedo obtener más información?

Corporación Autónoma Regional del Magdalena - CORPAMAG
Tel: (57 5) 421 13 95 Ext. 127
Correo: planeacion@corpamag.gov.co

EJECUCIÓN FINANCIERA

FASE	RECURSO	
	PERSONAL	LOGÍSTICA
APRESTAMIENTO	\$ 61'001.220	\$ 55'136.400
DIAGNÓSTICO	\$ 338'563.940	\$ 661'693.437
PROSPECTIVA	\$ 138'836.040	\$ 46'884.200
FORMULACIÓN	\$ 98'036.920	\$ 44'684.200
TOTAL	\$ 636'438.120	\$ 808'398.237

La autoridad ambiental que lidera el POMCA de los ríos Piedras, Manzanares y otros directos al Caribe es la Corporación Autónoma Regional del Magdalena - CORPAMAG.

Esta Corporación se encargará de coordinar el proceso de ejecución y seguimiento del POMCA, y de velar por el cumplimiento de las directrices establecidas por el Decreto 1640 de 2012 y demás normatividad vigente.

FORMULACIÓN POMCA
RÍO PIEDRAS - RÍO MANZANARES Y OTROS DIRECTOS AL CARIBE
Plan de Organización y Manejo de la Cuenca Hidrográfica

FORO FINAL DE AUDITORÍA VISIBLE
RENDICIÓN DE CUENTAS

"Que el agua vuelva, para el bienestar y el desarrollo;
¡Construyamos el Plan!"

¿QUÉ PRODUCTOS SE DESARROLLARON DURANTE LA FORMULACIÓN?

De acuerdo con los lineamientos de la Guía Técnica para la Formulación de Planes de Ordenación y Manejo de Cuencas Hidrográficas, reglamentada por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible mediante resolución 1907 de 2013, y los Alcances técnicos del Contrato de Consultoría 177 de 2015 suscrito entre CORPAMAG y el Consorcio POMCA Magdalena Ambiental, se obtuvieron los siguientes productos:

Fase de Aprestamiento:

- Identificación, Caracterización y Priorización de Actores
- Recopilación de información existente sobre la Cuenca
- Análisis Situacional Inicial

Fase de Diagnóstico:

- Caracterización de la Cuenca en su dimensión biofísica, sociocultural, económica, político-administrativa, funcional, y de gestión del riesgo (amenaza, vulnerabilidad y escenarios de riesgo)
- Análisis Situacional de la Cuenca
- Síntesis Ambiental y consolidación de línea base de indicadores

Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental:

- Desarrollo de escenarios tendenciales y deseados para la Cuenca, con la participación de los actores clave
- Concreción y consolidación del escenario apuesta, con la inclusión de medidas de gestión del riesgo
- Zonificación ambiental

Fase de Formulación:

- Desarrollo del componente programático y plan operativo del POMCA
- Identificación y definición de medidas de administración de los recursos naturales
- Desarrollo del componente programático para la gestión del riesgo en el marco del POMCA
- Definición de la Estructura Administrativa y Financiera del POMCA
- Elaboración del Plan de Seguimiento y Evaluación

PRINCIPALES DIFICULTADES AFORTUNADAS DURANTE LA FORMULACIÓN

El proceso de Formulación del POMCA para la Cuenca de los ríos Piedras, Manzanares y otros directos al Caribe presentó un retraso total de cinco (5) meses debido a los siguientes factores:

- El inicio de las actividades del proyecto coincidió con las fiestas de fin de año y los cambios de administración municipal, retrasando el acercamiento con los actores hasta el mes de enero de 2016.
- Entrega tardía e/o incompleta de la información solicitada a diferentes entidades públicas del orden departamental y municipal
- Deficiencias en la calidad de la información base cartográfica entregada para el desarrollo del proyecto
- Condiciones climáticas adversas que llevaron a la reprogramación de las campañas de recolección de muestras y rutas veredales en el Diagnóstico



- Disponibilidad de algunos actores para la realización de las mesas de trabajo por núcleo territorial

LOGROS OBTENIDOS

A la fecha, ya han sido aprobadas en su totalidad las fases de Aprestamiento y Diagnóstico, y se están realizando ajustes solicitados por la Interventoría a las fases de Prospectiva y Formulación. Estas últimas reportan un cumplimiento de los Alcances Técnicos contractuales por encima del 80%. En comparación con la Formulación de otros POMCA en el marco de Convenios con el Fondo Adaptación, el desarrollo de los productos y el tiempo empleado para ello ha sido satisfactorio.

Adicionalmente, la Estrategia de Participación implementada ha permitido un acercamiento más fuerte con los actores clave de la Cuenca en todos los niveles, resultando en productos que reflejan las preocupaciones y expectativas de la comunidad.

Finalmente, la zonificación ambiental desarrollada recogió los insumos establecidos por el Ministerio de manera rigurosa para garantizar un modelo de ordenación con una perspectiva holística del territorio.

Contratista:
Consorcio POMCA Magdalena Ambiental
Contacto: Ing. Jorge Arrieta
Correo electrónico: info@pomca.org

9.2. Foro Final de Auditoría Visible en presencia de CORPAMAG e Interventoría

Dando alcance a la solicitud elevada por parte de la Interventoría y la Corporación Autónoma Regional del Magdalena-CORPAMAG, sobre la necesidad de distinguir un único de rendición de cuentas *Foro Final de Auditoría Visible*, una vez finalizados los encuentros con los actores clave de la cuenca en el marco de las Mesas Zonales de Trabajo, Consejo de Cuenca y Otros espacios de participación, se procedió a programar dicho encuentro el día 22 de Agosto de 2017 en las instalaciones de la Corporación Autónoma de la ciudad de Santa Marta.

Durante este espacio y de acuerdo a lo establecido por el Manual del Fondo de Adaptación, se realizó la socialización a los actores convocados, de:

- Rendición de cuentas, avances, dificultades, logros y productos entregados por el consultor en el proceso de formulación.
- Aplicación sondeos de satisfacción
- Ronda de preguntas y respuestas.
- Difusión de folletos de rendición de cuentas
- Respuesta e inquietudes de los actores de la cuenca

Tabla 9.4. Foro final de Auditoría Visible POMCA Ríos Piedras, Manzanares y otros directos al Caribe

Municipio	Lugar	Fecha
Santa Marta	CORPAMAG	22 de agosto de 2017

Figura 9.6. Foro Final de Auditoría Visible , Fase de Formulación , Santa Marta



El material entregado a los asistentes del espacio, constó con dos elementos:

Figura 9.7. Plegable de rendición de cuentas Cara A y B

LOCALIZACIÓN DE LA CUENCA

SANTA MARTA (Centro Turístico Cultural e Histórico)

CENAGA

EJECUCIÓN FINANCIERA

FASE	RECURSO	
	PERSONAL	LOGÍSTICA
APRESTAMIENTO	\$ 61'001.220	\$ 55'156.400
DIAGNÓSTICO	\$ 338'563.940	\$ 661'693.437
PROSPECTIVA	\$ 138'836.040	\$ 46'884.200
FORMULACIÓN	\$ 98'036.920	\$ 44'684.200
TOTAL	\$ 636'438.120	\$ 808'398.237

La autoridad ambiental que lidera el POMCA de los ríos Piedras, Manzanares y otros directos al Caribe es la Corporación Autónoma Regional del Magdalena - CORPAMAG.

Esta Corporación se encargará de coordinar el proceso de ejecución y seguimiento del POMCA, y de velar por el cumplimiento de las directrices establecidas por el Decreto 1640 de 2012 y demás normatividad vigente.

FORMULACIÓN
POMCA
RÍO PIEDRAS - RÍO MANZANARES Y OTROS DIRECTOS AL CARIBE
Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca Hídrica

FORO FINAL DE AUDITORÍA VISIBLE
RENDICIÓN DE CUENTAS

"Que el agua vuelva, para el bienestar y el desarrollo;
¡Construyamos el Plan!"

¿Dónde puedo obtener más información?
Corporación Autónoma Regional del Magdalena - CORPAMAG
Tel: (57 5) 421 13 95 Ext. 127
Correo: planeacion@corpamag.gov.co

¿QUÉ PRODUCTOS SE DESARROLLARON DURANTE LA FORMULACIÓN?

De acuerdo con los lineamientos de la Guía Técnica para la Formulación de Planes de Ordenación y Manejo de Cuencas Hidrográficas, reglamentada por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible mediante resolución 1907 de 2013, y los Alcances técnicos del Contrato de Consultoría 177 de 2015 suscrito entre CORPAMAG y el Consorcio POMCA Magdalena Ambiental, se obtuvieron los siguientes productos:

Fase de Aprestamiento:

- Identificación, Caracterización y Priorización de Actores
- Recopilación de información existente sobre la Cuenca
- Análisis Situacional Inicial

Fase de Diagnóstico:

- Caracterización de la Cuenca en su dimensión biofísica, sociocultural, económica, político-administrativa, funcional, y de gestión del riesgo (amenaza, vulnerabilidad y escenarios de riesgo)
- Análisis Situacional de la Cuenca
- Síntesis Ambiental y consolidación de línea base de indicadores

Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental:

- Desarrollo de escenarios tendenciales y deseados para la Cuenca, con la participación de los actores clave
- Concreción y consolidación del escenario apuesta, con la inclusión de medidas de gestión del riesgo
- Zonificación ambiental

Fase de Formulación:

- Desarrollo del componente programático y plan operativo del POMCA
- Identificación y definición de medidas de administración de los recursos naturales
- Desarrollo del componente programático para la gestión del riesgo en el marco del POMCA
- Definición de la Estructura Administrativa y Financiera del POMCA
- Elaboración del Plan de Seguimiento y Evaluación

PRINCIPALES DIFICULTADES AFRONTADAS DURANTE LA FORMULACIÓN

El proceso de Formulación del POMCA para la Cuenca de los ríos Piedras, Manzanares y otros directos al Caribe presentó un retraso total de cinco (5) meses debido a los siguientes factores:

- El inicio de las actividades del proyecto coincidió con las fiestas de fin de año y los cambios de administración municipal, retrasando el acercamiento con los actores hasta el mes de enero de 2016.
- Entrega tardía e/o incompleta de la información solicitada a diferentes entidades públicas del orden departamental y municipal
- Deficiencias en la calidad de la información base cartográfica entregada para el desarrollo del proyecto
- Condiciones climáticas adversas que llevaron a la reprogramación de las campañas de recolección de muestras y rutas veredales en el Diagnóstico

Disponible de algunos actores para la realización de las mesas de trabajo por núcleo territorial

LOGROS OBTENIDOS

A la fecha, ya han sido aprobadas en su totalidad las fases de Aprestamiento y Diagnóstico, y se están realizando ajustes solicitados por la Interventoría a las fases de Prospectiva y Formulación. Estas últimas reportan un cumplimiento de los Alcances Técnicos contractuales por encima del 80%. En comparación con la Formulación de otros POMCA en el marco de Convenios con el Fondo Adaptación, el desarrollo de los productos y el tiempo empleado para ello ha sido satisfactorio.

Adicionalmente, la Estrategia de Participación implementada ha permitido un acercamiento más fuerte con los actores clave de la Cuenca en todos los niveles, resultando en productos que reflejan las preocupaciones y expectativas de la comunidad.

Finalmente, la zonificación ambiental desarrollada recogió los insumos establecidos por el Ministerio de manera rigurosa para garantizar un modelo de ordenación con una perspectiva holística del territorio.

Contratista:
Consorcio POMCA Magdalena Ambiental
Contacto: Ing. Jorge Arrieta
Correo electrónico: info@pomca.org

Para mayo detalle de este material y su información, por favor remitirse al anexo
 \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_7_Foro_Final_Auditoria_Visible\Artes

Figura 9.8. Folleto de resultados Fase de Formulación en el marco del Foro Final de Auditoría Visible

Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca Hidrográfica del Río Piedras Río Manzanares y otros Directos al Caribe

Foro Final de Auditoría Visible

¿Qué es el POMCA?

El plan de ordenación y manejo de la cuenca hidrográfica POMCA es el instrumento a través del cual se realiza la planeación del uso coordinado del suelo, de las aguas, de la flora y la fauna y el manejo de la cuenca entendido como la ejecución de obras y tratamientos, en la perspectiva de mantener el equilibrio entre el aprovechamiento social y económico de tales recursos y la conservación de la estructura físico-biótica de la cuenca particularmente en el recurso hídrico.

Del POMCA como determinante ambiental (Decreto 1076 de 2015)

El Plan de Ordenamiento y Manejo de Cuencas Hidrográficas se constituye en norma de superior jerarquía y determinante ambiental para la elaboración y adopción de los Planes de Ordenamiento Territorial, es decir, que los entes territoriales en los procesos de formulación, revisión y/o adopción debe tener en cuenta en sus ámbitos de competencia definido por el POMCA, como norma superior de jerarquía con relación:

Fases del POMCA

Fase de Formulación

La fase de formulación del POMCA está orientada por los resultados de la zonificación ambiental, la cual es la apuesta misma para potencializar los atributos de la cuenca, solucionando los conflictos y problemáticas evidenciadas en el territorio. Dicha apuesta se materializa en esta fase mediante una propuesta programática, la cual, una vez se inicie la ejecución del POMCA deberá reflejar ese imaginario de cuenca que sustente todos los bienes y servicios ambientales y las actividades que en ella desarrollan sus habitantes.

La Formulación constituye la carta de navegación durante la vigencia del POMCA (10 años) por medio de la cual se enfocarán las actividades a desarrollar en la cuenca por parte de la autoridad ambiental y todos los demás actores institucionales convocados a cumplir con esta apuesta.

Productos de la Fase

La Fase de Formulación obtendrá como productos:

- Componente programático
- Medidas de administración de los recursos naturales renovables
- Componente de Gestión del Riesgo
- Definición de la estructura administrativa y la estrategia financiera del POMCA.
- Diseño del programa de seguimiento y evaluación del POMCA.
- Publicidad y aprobación del POMCA

Componente Programático y Líneas estratégicas.

Para la construcción de la apuesta programática se llevaron a cabo entre otras las siguientes actividades:

- Definición de las líneas estratégicas teniendo en cuenta la priorización de problemas y conflictos desde las mesas de trabajo desarrolladas en las diferentes fases del POMCA
- Análisis y priorización de las propuestas programáticas en todas las mesas de trabajo establecidas, con esto y la revisión de la CAS se determinaron las líneas estratégicas y los proyectos que finalmente serán incluidos en el componente programático del POMCA.

A continuación, se presentan las líneas programáticas determinadas.

Líneas Estratégicas

Integración de los sectores de participación para la implementación efectiva del POMCA.	Reducción de las condiciones de riesgo.
Manejo, restauración y conservación de áreas boscosas, riberas de ríos, humedales y corredores de biodiversidad.	Reorganización ordenada de los usos afectados por eventos adversos.
Gestión integral de la flora y la fauna.	Fortalecimiento institucional y comunitario para la prevención, atención y manejo de desastres.
Reorganización de áreas degradadas por usos productivos y mitigación de los conflictos de uso.	Ajustamiento integral de las condiciones de oferta del recurso hídrico.
Concordancia del riesgo en áreas con vulnerabilidad de amenazas alta y media.	Reorganización integral de las condiciones de la calidad del medio ambiente superficial y subterráneo y del conocimiento técnico.

Componente de Gestión del riesgo.

La definición del componente programático de Gestión del riesgo integra los aportes de los actores durante las mesas de trabajo y lo propuesto por el equipo técnico, definiendo cuatro líneas programáticas a saber:

El territorio no es el mapa sino lo que nosotros hacemos con él.

Componente Programático río Piedras, río Manzanares y Otros Directos al Caribe

Línea Estratégica	Programa	Proyecto
Manejo y conservación integral del recurso hídrico.	Mejoramiento integral de las condiciones de oferta del recurso hídrico	Gestión y conservación de las zonas estratégicas para el balance y regulación hídrica.
	Mejoramiento integral de las condiciones de la calidad del recurso hídrico superficial y subterráneo y del saneamiento básico	Ordenamiento y reglamentación del recurso hídrico para la Cuenca de los ríos Piedras, Manzanares y otros directos al Caribe - SZH
		Implementación de acciones para la reducción de los impactos humanos al recurso hídrico
	Recuperación de áreas degradadas por usos productivos y mitigación de los conflictos de uso	Diseño e implementación de medidas de reducción y adaptación de los riesgos asociados al recurso hídrico
Gestión integral de la flora y la fauna	Profundización en el conocimiento de la cuenca y su diversidad	Recuperación y manejo ambiental del suelo
		Caracterización de las comunidades de macroinvertebrados en los cuerpos de agua priorizados en la cuenca de acuerdo con su vulnerabilidad
Gestión y Manejo de la cobertura, recuperación de los ecosistemas y la biodiversidad de la cuenca.	Gestión integral de flora y fauna	Manejo ambiental de parques distritales
		Desarrollo de sistemas ecoturísticos como mecanismo para la conservación de especies endémicas y/o con algún grado de amenaza
Participación y comunicación	Integralidad de las acciones de participación para la implementación efectiva del POMCA	Educación para la sostenibilidad de la cuenca.
		Continuidad de estructura de participación.
Gestión del riesgo	Conocimiento del riesgo en áreas con categoría de amenaza alta y media	Diseño e implementación de sistemas de alerta temprana
		Evaluación de los riesgos a escala de detalle como determinante para el ordenamiento territorial
	Reducción de las condiciones de riesgo	Definición y establecimiento de medidas estructurales para la gestión del riesgo en la cuenca
		Diseño e implementación de medidas para el control y mitigación de la erosión costera.
Investigación como soporte de la gestión ambiental de la cuenca	Fortalecimiento de la capacidad institucional para la gestión de la información ambiental	Fortalecimiento de los Consejos Municipales de Gestión del Riesgo
		Cultura del riesgo en comunidades vulnerables a eventos naturales extremos
Investigación como soporte de la gestión ambiental de la cuenca	Fortalecimiento de la capacidad institucional para la gestión de la información ambiental	Sistema Geográfico de la cuenca
		Implementación de la red de monitoreo de la calidad de agua para la Cuenca de los ríos Piedras, Manzanares y otros directos al Caribe
		Fortalecimiento de la red de monitoreo hidrológico para las 5 corrientes principales de la cuenca

*Los valores son planeados para ejecución durante toda la vigencia del POMCA

Figura 9.9. Foro Final de Auditoría Visible , Fase de Formulación , Santa Marta



Todos los soportes que dan cuenta del desarrollo y productos de este espacio, se relacionan en el anexo

\\VOL_2\\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\\Anexo_7_Foro_Final_Auditoria_Visible\\CORPAMAG_Otros_actores

9.2.2. Cargue soportes foro final en presencia de CORPAMAG e Interventoría

Tabla 9.5. Fechas de cargue foro final

Municipio	Fecha de cargue	Productos
Santa Marta	7 de septiembre de 2017	En el medio digital adjunto dentro de la carpeta Auditorías Visibles en la ruta \\VOL_2\\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\\Anexo_7_Foro_Final_Auditoria_Visible\\CORPAMAG_Otros_actores Se encuentran las evidencias del cargue de la información y los soportes, de cada foro inicial realizado en las mesas de trabajo, los cuales son: - Registro Fotográfico del foro inicial por mesa de trabajo. - Acta-Relatoría. - Sondeos_Satisfaccion (Escaner) - Lista de asistencia - Consolidado Sondeos de satisfacción ciudadana



Figura 9.10. Formato Sondeo de satisfacción foro Final

		SONDEO DE SATISFACCION CIUDADANA		CÓDIGO: VERSIÓN: 1 PÁGINA:
ELABORACIÓN DEL POMCA DEL RÍO PIEDRAS - RÍO MANZANARES Y OTROS DIRECTOS AL CARIBE (Código 1591) EN EL MARCO DEL PROYECTO "INCORPORACIÓN DEL COMPONENTE DE GESTIÓN DEL RIESGO COMO DETERMINANTE AMBIENTAL DEL ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN LOS PROCESOS DE FORMULACIÓN Y/O ACTUALIZACIÓN DE LOS PLANES DE ORDENACIÓN Y MANEJO DE CUENCAS HIDROGRÁFICAS AFECTADAS POR EL FENÓMENO DE LA NIÑA 2010 - 2011"				
Nombre del Proyecto				
Nombre y apellido del encuestado (Opcional) <u>Magdalena</u>		Teléfono (Opcional) <u>22-08-2017</u>		
Departamento		Municipio		
Fecha				
Marcar con una X y explicar:				
A. La información que ha recibido por parte del FONDO ADAPTACIÓN del proyecto ha sido:				
1. Muy deficiente ☐ 2. Deficiente ☐ 3. Aceptable ☐ 4. Buena ☒ 5. Excelente ☐				
Explique su respuesta: <u>Por su explicación detallada y precisa.</u>				
B. Cómo se siente frente a lo que es (o será) el proyecto:				
1. Muy insatisfecho ☐ 2. Insatisfecho ☐ 3. Indiferente ☐ 4. Satisfecho ☒ 5. Muy satisfecho ☐				
Explique su respuesta: <u>Ya que la dinámica del Proyecto es clara</u>				
C. Cómo se siente en términos generales con la participación de los diferentes actores involucrados en el proyecto: (FONDO ADAPTACIÓN, el contratista de obra, la interventoría, la comunidad):				
1. Muy insatisfecho ☐ 2. Insatisfecho ☐ 3. Indiferente ☐ 4. Satisfecho ☒ 5. Muy satisfecho ☐				
Explique su respuesta: <u>Por que los ajustes fueron de gran interés precisos y claros.</u>				
D. Cómo se siente frente a los beneficios que se entregan o serán entregados por el proyecto a su comunidad:				
1. Muy insatisfecho ☐ 2. Insatisfecho ☐ 3. Indiferente ☐ 4. Satisfecho ☒ 5. Muy satisfecho ☐				
Explique su respuesta: <u>Ya que con esto estudiamos a los habitantes con medidas de tiempo</u>				
E. Solo responder esta pregunta en caso de haber interpuesto alguna queja o reclamo ante FONDO ADAPTACIÓN. Cómo ha sido la información recibida sobre la queja o reclamo?				
1. Muy deficiente ☐ 2. Deficiente ☐ 3. Aceptable ☐ 4. Buena ☐ 5. Excelente ☐				
Explique su respuesta:				
F. Qué sugiere para que el FONDO ADAPTACIÓN mejore?				
1. <u>Información completa y tiempo</u>				
2.				
3.				
Nombre del encuestador		Ciudad		
Firma del encuestador		Fecha		

Figura 9.11. Evidencia cargue de información foro final Santa Marta

Fondo Adaptación en las Regiones

*Obligatorio

Ubicación

DEPARTAMENTO *

Seleccione el Departamento donde se llevó a cabo la Reunión:

Magdalena ▼

MUNICIPIO *

Diligencie el nombre del municipio donde se llevó a cabo la Reunión:

Santa Marta

CORREGIMIENTO/VEREDA *

Diligencie el nombre del corregimiento o vereda donde se llevó a cabo la Reunión (Si aplica):

Santa Marta

Lugar: *

Diligencie el nombre del lugar donde se llevó a cabo la Reunión:

CORPAMAG

Las evidencias se pueden observar en la siguiente ruta
\\VOL_2\\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\\Anexo_7_Foro_Final_Auditoria_Visible\\CORPAMAG_Otros_actores